

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Крымский федеральный университет
имени В.И. Вернадского»**

**Протокол № 14
заседания Ученого совета
от 25 сентября 2025 года**

Всего членов совета – 42
Присутствовало на заседании - 34

Председатель Ученого совета – Курьянов В.О.
Секретарь Ученого совета – Митрохина Л.М.

1. О присвоении ученых и почетных званий.

Докладывает:

2. О представлении работников ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» к награждению и поощрению ведомственными наградами Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Докладывает:

3. О рекомендации к награждению знаком отличия Министерства науки и высшего образования Российской Федерации – «Ветеран» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Докладывает:

4. О награждении «Золотой медалью имени В.И. Вернадского».

Докладывает:

5. О награждении медалью «За верность Университету».

Докладывает:

6. О реализации государственной языковой политики Российской Федерации в Крымском федеральном университете имени В.И. Вернадского.

Докладывает:

7. О новой модели высшего образования: нормативные подходы и сущностные элементы.

Докладывает:

Митрохина Леся Михайловна –ученый секретарь

Сегал Наталья Александровна – и.о. декана факультета русского языка и литературы

Кармазина Наталья Валерьевна – проректор по учебной и методической деятельности

8. О рекомендации обучающихся ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» для участия в конкурсах на получение стипендий имени А.И. Солженицына, А.А. Собчака.

Докладывает:

9. Об итогах вступительной кампании за 2025 год.

Докладывает:

10. О возможностях исполнения некоторых положений Коллективного договора ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» в 2025-2026 уч.г.

Докладывает:

11. О результатах работы верификационной комиссии по показателям эффективного контракта за период с 01 января по 30 июня 2025 года.

Докладывает:

12. О ликвидации в структуре Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского:
• Селекционно-семеноводческий центр плодовых культур (структурное подразделение).
• Инновационный центр виноградарства (структурное подразделение).
• Научно-исследовательский инновационный центр «Управление качеством в предприятиях агропромышленного комплекса» Института «Агротехнологическая академия»

Докладывает:

13. О создании в структуре Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского Центра коллективного пользования «АгроБиоТех» Института «Агротехнологическая академия».

Докладывает:

14. О ходе реализации Программы развития Университета в 2025 году.

Докладывает:

15. О принятии Положения о научных мероприятиях ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского».

Докладывает:

16. О выдвижении на соискание Государственной премии Республики Крым.

Докладывает:

Кармазина Наталья Валерьевна – проректор по учебной и методической деятельности

Рудницкая Александра Александровна – ответственный секретарь приемной комиссии

Курьянов Владимир Олегович – и.о. ректора
Кунский Андрей Олегович – проректор по экономике и финансам
Савченко Любовь Васильевна – председатель Первичной профсоюзной организации работников

Дятел Виталий Николаевич – проректор по стратегическому развитию

Любомирский Николай Владимирович – проректор по научной деятельности

Любомирский Николай Владимирович – проректор по научной деятельности

17. О рекомендации к изданию монографий, о
присвоении грифа ФГАОУ ВО «КФУ
им. В.И. Вернадского».

Докладывает:

Любомирский Николай Владимирович -
проректор по научной деятельности

ПЕРВЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию ученого секретаря Митрохиной Л.М. о присвоении почетных званий.

ПОСТАНОВИЛИ:

За многолетний добросовестный труд, высокий профессионализм, подготовку высококвалифицированных кадров присвоить почетное звание **«Заслуженный преподаватель ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского»** Лукьяновой Елене Александровне, доценту кафедры алгебры и функционального анализа Физико-технического института, кандидату физико-математических наук, доценту.

Результаты голосования – единогласно.

СЛУШАЛИ: информацию ученого секретаря Митрохиной Л.М. о присвоении ученых званий.

Митрохина Л.М.: Сегодня мы продолжаем работу по присвоению ученых званий. Все соискатели присутствуют в зале, мы можем задать им вопросы об их трудовой деятельности. После представления соискателей на присвоение ученого звания прошу членов Ученого совета проголосовать. По истечении 14 дней после заседания перечень документов, определенный Министерством науки и высшего образования, будет направлен на рассмотрение в департамент аттестации научных и научно-педагогических работников. Все документы согласованы с учеными советами структурных подразделений и филиалов. Спасибо за внимание. Список соискателей ученых званий прилагается.

СПИСОК

лиц, которые баллотируются на присвоение ученых званий
на заседании ученого совета ФГАОУ ВО «КФУ имени В.И. Вернадского» от 25 сентября 2025 года

№ п/п	Фамилия, имя и отчество	Год рождения	Должность, которую занимает соискатель	Ученая степень, ученое звание	Стаж педагогической работы	Количество публикаций	На какое ученое звание претендует соискатель, по какой научной специальности
1.	Барыкин Александр Борисович	1991	доцент кафедры геотехники и конструктивных элементов зданий Института «Академия строительства и архитектуры»	к.тех.н.	12 лет, из них 10 лет и 6 месяцев по научной специальности	Имеет 41 публикацию, из них 5 учебных изданий и 36 научных трудов (за последние 3 года опубликовал по научной специальности, указанной в аттестационном деле, 5 научных трудов, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, и 2 учебных издания)	доцент по научной специальности 2.1.2. Основания и фундаменты, подземные сооружения
2.	Гербали Оксана Юрьевна	1982	профессор кафедры хирургии Ордена Трудового Красного Знамени Медицинский институт	д.мед.н.	11 лет 5 месяцев, из них 8 лет 5 месяцев по научной специальности	Имеет 41 публикацию, из них 5 учебных изданий и 36 научных трудов (за последние 3 года опубликовал по научной специальности, указанной в аттестационном деле, 5	доцент по научной специальности 3.1.9 Хирургия

					научных трудов, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, и 2 учебных издания)
3.	Лизогуб Михаил Леонидович	1961	доцент кафедры внутренней патологии животных Института «Агротехнологич еская академия»	К.б.н. 24 года 6 месяцев, из них 24 года 6 месяцев по научной специальности	Имеет 34 публикации, из них 2 учебных издания и 32 научных труда (за последние 3 года опубликовал по научной специальности, указанной в аттестационном деле, 3 научных трудов, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, и 2 учебных издания)
4.	Мищенко Анна Николаевна	1991	доцент кафедры русского и общего языкознания факультета русского языка и литературы ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского»	к.филол. н. 5 лет 3 месяца, из них 5 лет 3 месяца по научной специальности	Имеет 64 публикации, из них 2 учебных издания и 62 научных труда (за последние 3 года опубликовала по научной специальности, указанной в аттестационном деле, 7 научных трудов, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, и 2 учебных издания)

5.	Плахотнюк Екатерина Вячеславовна	1986	доцент кафедры внутренней патологии животных Института «Агротехнологич- еская академия»	к.вет.н.	14 лет 10 месяцев, из них 11 лет и 10 месяцев по научной специальности	Имеет 32 публикации, из них 2 учебных издания и 30 научных трудов (за последние 3 года опубликовала по научной специальности, указанной в аттестационном деле, 6 научных трудов, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, и 2 учебных издания)	доцент по научной специальности 4.2.1. Патология животных, морфология, физиология, фармакология и токсикология
----	--	------	---	----------	---	---	--

Курьянов В.О.: Нам необходимо избрать счетную комиссию в составе 7-ми человек. Предлагается следующий состав счетной комиссии: Сонин О.Е., Меметова Э.Ш., Муратов М.А. Кто за это предложение? Спасибо. Единогласно.

Курьянов В.О.: прошу счетную комиссию приступить к работе.

Перерыв для тайного голосования.

ВТОРОЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию ученого секретаря Митрохиной Л.М. о представлении работников ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» к награждению и поощрению ведомственными наградами Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

ПОСТАНОВИЛИ:

Рекомендовать к награждению и поощрению ведомственными наградами Министерства науки и высшего образования Российской Федерации следующих работников ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского»:

1) Почетным званием «Почетный работник сферы образования Российской Федерации»:

- КАРМАЗИНУ Наталью Валерьевну, проректора по учебной и методической деятельности ректората федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского», кандидата исторических наук, доцента;

- САМАРИНУ Елену Витальевну, директора Департамента образовательной деятельности федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского».

2) нагрудным знаком «Почетный наставник»:

- АЙБАБИНА Александра Ильича, директора Научно-исследовательского центра истории и археологии Крыма (структурное подразделение) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского», доктора исторических наук, профессора;

- КУБЫШКИНА Анатолия Владимировича, заведующего кафедрой общей и клинической патофизиологии международного медицинского факультета Ордена Трудового Красного Знамени Медицинского института им. С.И. Георгиевского федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского», доктора медицинских наук, профессора;

- ПЕТРЕНКО Александра Демьяновича, директора Института филологии федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского», доктора филологических наук, профессора.

Результаты голосования – единогласно.

ТРЕТИЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию ученого секретаря Митрохиной Л.М. о представлении ЗАБЕЛО Ирины Владимировны к награждению знаком отличия Министерства науки и высшего образования Российской Федерации - «Ветеран» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

ПОСТАНОВИЛИ:

Рекомендовать к награждению знаком отличия Министерства науки и высшего образования Российской Федерации - «Ветеран» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации ЗАБЕЛО Ирину Владимировну, директора Центра статистического мониторинга и обеспечения учебного процесса Департамента образовательной деятельности федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского».

Результаты голосования – единогласно.

ЧЕТВЕРТЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию ученого секретаря Митрохиной Л.М. о награждении «Золотой медалью имени В.И. Вернадского».

ПОСТАНОВИЛИ:

Наградить «Золотой медалью имени В.И. Вернадского» за значительный личный вклад в развитие науки и образования в ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского», укрепление и повышение положительного имиджа Университета, содействие созданию новых направлений подготовки дипломированных специалистов, плодотворное сотрудничество, направленное на улучшение качества кадрового потенциала промышленных предприятий:

- БАТАЛИНА Александра Сергеевича, генерального директора акционерного общества «Завод «Фиолент».

Результаты голосования – единогласно.

ПЯТЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию ученого секретаря Митрохиной Л.М. о награждении медалью «За верность Университету».

ПОСТАНОВИЛИ:

Наградить медалью «За верность Университету» за высокие достижения в области образования, обучения и воспитания обучающихся, вклад в развитие Университета и верность своему делу:

- **ГРОЗОВУ Светлану Станиславовну**, преподавателя высшей категории учебного отделения Ордена Трудового Красного Знамени агропромышленного колледжа имени Э.А. Верновского (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского».

Результаты голосования – единогласно.

ШЕСТОЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию и.о. декана факультета русского языка и литературы Н.А. Сегал о реализации в КФУ им. В.И. Вернадского Указа Президента Российской Федерации от 11 июля 2025 года № 474 «Об утверждении основ государственной языковой политики Российской Федерации».

Сегал Н.А.: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского играет важную роль в реализации государственной языковой политики РФ через образовательную деятельность, научную работу и методическое обеспечение, а также взаимодействие с обществом в сфере продвижения государственного языка Российской Федерации, региональных языков и языков народов Российской Федерации.

Современные реалии определяют необходимость изменения подхода при определении ключевых векторов высшего образования и задач, решение которых направлено на формирование мировоззрения гражданина Российской Федерации. Так, в Крымском федеральном университете им. В.И. Вернадского наряду с практико-ориентированными специальностями особое место занимают направления подготовки, фундаментально значимые для воспитания граждан России – молодых специалистов, задачей которых станет формирование верного мировоззрения, определяющего направления развития общества и государства. В частности, особенно ценными в свете данного тезиса видятся созданные в 2024-2025 уч.г. факультет русского языка и литературы и кафедра основ российской государственности.

В рамках образовательной деятельности Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского реализует направления, связанные с

подготовкой студентов по русскому языку и русской литературе, с исследованиями в области лингвистики, с разработкой методических пособий и учебных материалов, а также с популяризацией русского языка за рубежом. Ключевыми в решении данных задач являются направления подготовки 45.03.01 филология (Русский язык и литература); 45.04.01 филология (Русский язык в современном мире), 45.04.01 филология (Русская литература), 45.04.01 филология (Методика преподавания русского языка как иностранного). Направления, реализуемые в университете, подтверждают, что русский язык сегодня является фундаментом мировоззренческой концепции государства, а значит, нуждается в осмысленном и глубоком анализе специфики его преподавания как в школьной, так и в вузовской практике. Повторюсь, говоря о русском языке в современную эпоху, мы должны делать акцент не на том, что это язык Пушкина, Лермонтова, Гоголя и иных выдающихся деятелей (хотя и это, бесспорно, важно), а на том, что это государственный язык Российской Федерации.

В период до 2014 г., в годы украинизации, преподаватели Крымского федерального (а в то время – Таврического национального) университета им. В.И. Вернадского защищали русский язык и русскую литературу в Крыму на всех возможных площадках – от локальных до региональных и государственных. Сегодня профессора КФУ известны не только в регионе, но и за его пределами и входят в различные советы и комиссии по охране и развитию русского языка. Обозначу наиболее важные: Совет при Президенте Российской Федерации по реализации государственной политики в сфере поддержки русского языка и языков народов Российской Федерации; Правительственная комиссия по русскому языку; Совет по вопросам использования русского языка и совершенствования внутренней языковой политики в Республике Крым; Федеральная комиссия по разработке контрольных измерительных материалов, используемых при проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования по русскому языку; Региональная комиссия по проверке развёрнутых заданий ЕГЭ по русскому языку. Выпускающие кафедры регулярно становятся ведущими организациями при защите диссертационных исследований по русскому языку и русской литературе соискателями из различных регионов РФ, а профессора и доценты активно участвуют в оппонировании диссертаций. Так, например, в 2025 г. профессора кафедр выступали оппонентами в Москве, Казани, Волгограде, Краснодаре, Белгороде.

Осознание роли и значения русского языка как государственного языка РФ на всех уровнях, повышение роли учителя русского языка и преподавателя-русиста представляют собой необходимую задачу при формировании

консолидированного и патриотичного общества в современных социополитических и культурных реалиях, а грамотное построение образовательной траектории по соответствующим направлениям подготовки позволит выпускать высококлассных специалистов, востребованных как в Республике Крым, так и за ее пределами. Поэтому при решении задач государственной языковой политики представляется уместным увеличение объема часов на изучение русского языка как государственного языка Российской Федерации (в частности, задачи Указа «а», «б», «в», «е», «ж», «з» и иные). Так, при формировании у студентов универсальной компетенции УК-4, связанной с коммуникативной деятельностью, предлагаем ввести в учебные планы дисциплину «Русский язык как государственный», формирующую соответствующую компетенцию на языке нашей страны. Такая дисциплина может включать три основных тематических блока: 1) коммуникация на государственном языке как средство формирования языковой и цивилизационной идентичности гражданина РФ; 2) культура речи на государственном языке, то есть нормативно-функциональный аспект коммуникации; 3) использование государственного языка в официально-деловой коммуникации, в том числе для решения профессиональных задач. Важным шагом представляется включение русской литературы в перечень обязательных образовательных дисциплин на гуманитарных специальностях, направленных на формирование мировоззрения и системы ценностей гражданина Российской Федерации (задачи Указа «д», «и», «л», «м», «н», «п»).

Видится необходимым вернуться к правильной традиции обучения иностранных студентов на русском языке – государственном языке РФ. Нужно уважать себя, свой язык и свои традиции, транслировать их в другие страны. Это и консолидация студенческого сообщества, и адаптация студентов-иностранцев, и демонстрация мировоззренческих основ нашего государства.

Важную роль при реализации Указа Президента Российской Федерации занимает научная и методическая деятельность. Университет имеет значительный научно-исследовательский потенциал в области русской филологии и смежных дисциплин, экспертно-аналитических разработок, реализации дополнительных образовательных программ и программ высшего образования в области реализации проектов на федеральном, региональном, муниципальном и корпоративном уровнях. Преподаватели факультета русского языка и литературы и иных структурных подразделений организуют научные проекты и принимают участие в конференциях и семинарах, направленных на популяризацию русского языка и литературы, исследование методики его преподавания как родного и неродного. Безусловным достижением является тот факт, что члены кафедры русского и общего языкознания под руководством

профессора А.Н. Рудякова вошли в состав авторского коллектива по подготовке единого государственного учебника по русскому языку. Это является беспрецедентным событием в Российской Федерации.

Говоря о перспективных научных событиях учебного года, хочется отдельно выделить X Съезд русистов Республики Крым, который пройдет с 7 по 10 октября 2025 года в Ялте. Это одно из ключевых событий в области образования и развития русского языка, одним из организаторов которого являются заведующий кафедрой русского и общего языкознания А.Н. Рудяков и члены кафедры русского и общего языкознания. Председателем Оргкомитета Съезда является Глава Республики Крым Сергей Валерьевич Аксёнов. Основные задачи Съезда связаны с консолидацией и поддержкой учителей русского языка и литературы Республики Крым, обменом опытом с ведущими педагогами России, поддержкой развития и функционирования русского языка как государственного, обеспечением патриотического воспитания на уроках русского языка и литературы. Предложение заведующего кафедрой русского и общего языкознания профессора А.Н. Рудякова о масштабировании Съезда русистов Республики Крым и проведении в октябре 2026 года Съезда русистов Республики Крым, ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей нашло поддержку на заседании Совета при Президенте Российской Федерации по реализации государственной политики в сфере поддержки русского языка и языков народов Российской Федерации.

В рамках XIX Международного фестиваля «ВЕЛИКОЕ РУССКОЕ СЛОВО» планируется X Международный симпозиум «Русский язык в поликультурном мире», организаторами которого являются Государственный совет Республики Крым, Совет министров Республики Крым, Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского, Крымский инженерно-педагогический университет имени Февзи Якубова. Отличительная черта Симпозиума – междисциплинарный характер, в работе принимают участие не только лингвисты, но и литературоведы, историки и теоретики журналистики, ученые других направлений, так или иначе связанные с исследованием русской словесности и причастные к ее сохранению и популяризации.

В этом учебном году запланирован традиционный Международный семинар для учителей русского языка и литературы «Русская словесность: теория и школьная практика». Он будет посвящен, главным образом, проблемам экологии русского языка. Планируется очное и дистанционное участие учителей-словесников из Крыма, Херсонской и Запорожской областей, ДНР, ЛНР, Абхазии, Южной Осетии.

Важно понимать, что, говоря о подготовке педагогических кадров для системы образования, Министерство образования, науки и молодежи

Республики Крым и Крымский федеральный университет должны рассматривать вопрос о подготовке педагогических кадров не только для Крыма, но и для исторических территорий.

При поддержке Государственного совета Республики Крым и Республиканской общественной организации «Русская община Крыма» кафедра русского языка и культуры речи проводит научно-просветительский проект «Сила русского слова – стойкость русского духа», направленный на исследование и популяризацию богатства русского языка, его выразительных средств и особенностей, борьбу с языковыми фактами, засоряющими русский язык. Первой в перечне мероприятий в рамках данного проекта планируется молодежная дискуссионная площадка «Лингвистический ландшафт Крыма: вызовы и перспективы», которая состоится 20 ноября 2025 г. и объединит представителей инициативной молодежи, выступающей за укрепление позиций русского языка и русской культуры в Республике Крым.

4-я Республиканская Пушкинская олимпиада для студентов и аспирантов Крыма в этом году будет посвящена не столько литературному творчеству поэта, сколько вопросам речевой культуры Пушкинской поры и современным тенденциям. В рамках Олимпиады планируется дискуссия на тему «Речевая культура личности как ключ к созданию речевого имиджа современного человека». Хочется подчеркнуть, что студенты КФУ им. В.И. Вернадского регулярно становятся победителями и призерами Всероссийских и Международных конкурсов по русскому языку, русской литературе и региональным языкам РФ.

На факультете ежегодно проводится Всекрымский слёт молодых поэтов, в рамках которого, опираясь на поручение Президента, предлагаем провести Всекрымский конкурс песенной поэзии.

Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского принимает участие в международных проектах, проводит культурно-образовательные мероприятия, направленные на продвижение русского языка, русской литературы и региональных языков как в России, так и за ее пределами, а преподаватели профильных кафедр активно выступают на радио и телевидении, входят в состав совета по вопросам использования русского языка и совершенствования внутренней языковой политики в Республике Крым.

В качестве предложений по исполнению поручений, закрепленных в Указе Президента Российской Федерации от 11 июля 2025 года № 474 «Об утверждении основ государственной языковой политики Российской Федерации» выделю следующие:

1. Расширить перечень мероприятий, направленных на овладение коммуникативными компетенциями на русском языке обучающимися всех уровней среднего профессионального и высшего образования.

2. Разработать учебные планы с учетом государственной языковой политики Российской Федерации и «Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года (утв. Правительством Российской Федерации)».

3. Совместно с Министерством образования, науки и молодежи Республики Крым инициировать разработку региональных программ по сокращению и ликвидации кадрового дефицита преподавателей русского языка и литературы для общеобразовательных организаций и организаций среднего профессионального образования.

4. Подготовить перечень проектов, реализуемых совместно с Комитетом Государственного Совета Республики Крым по патриотическому воспитанию и молодежной политике и Советом по вопросам использования русского языка и совершенствования внутренней языковой политики в Республике Крым. Установить сроки их реализации и перспективу развития до 2030 г.

5. Участвовать в подготовке и проведении мероприятий, приуроченных празднованию юбилейных и памятных дат: 130-летию со Дня рождения С. Есенина, 200-летию Льва Толстого (9 сентября 2028) и 225-летию Федора Тютчева (5 декабря 2028).

6. Разработать и принять Положение о праздновании и долгосрочную программу мероприятий, посвященных празднованию Дню славянской письменности и культуры (24 мая) и Дню русского языка (День рождения А.С. Пушкина – 6 июня).

Уважаемые коллеги! Указ Президента Российской Федерации от 11 июля 2025 года № 474 «Об утверждении основ государственной языковой политики Российской Федерации» и мероприятия, проводимые как в масштабах России, так и на уровне региона дают однозначный ответ на вопрос, какое место должен занимать русский язык сегодня и какие задачи стоят перед теми, кто несет его в массы, и теми, кто организует для этого условия. Шаги, предпринятые в текущем году, показывают, что университет идет в правильном направлении. Нам есть куда идти, есть профессорско-преподавательский и студенческий коллектив, настроенный на работу, и есть понимание ключевой роли русского языка при формировании мировоззрения всех граждан Российской Федерации. Спасибо за внимание!

Курьянов В.О.: спасибо, Наталья Александровна. Я хочу предоставить слово Александру Николаевичу Рудякову.

Рудяков А.Н.: добрый день, уважаемые коллеги! Для меня это большая честь присутствовать на заседании Ученого совета и выступать перед Вами. Я благодарен Наталье Александровне за прекрасный доклад. Хочу рассказать его предысторию. Я не уверен, что не филологи знают, что сменился советник президента по культуре. Вместо Владимира Ильича Толстого, человека интеллигентного, мягкого и толерантного, пришла Елена Александровна Ямпольская, которая очень целеустремленно и очень настойчиво проводит сегодня очень нужную языковую культурную политику. Именно Елена Александровна инициировала создание единого учебника русского языка. Вы знаете про единый учебник по истории, я уверен в этом. Это инициатива Мединского. Единый учебник русского языка для всех школ без всяких вариантов создается сейчас для 10-11 классов. Мы участвуем в его создании, единственные из не московских специалистов: я, Мария Геннадиевна Маркина-Гуджи и Александра Сергеевна Бурдина. Вот этот учебник будет избавлен от ряда излишне либерализированных наших стремлений. Этот учебник для того, чтобы на уроках русского языка мы формировали гражданина, патриота нашей страны. Елена Александровна одобрила мою идею масштабирования съезда русистов и проведения в следующем году съезда русистов всех освобожденных территорий. Есть Указ Президента по этому поводу. Сейчас мы приступаем к подготовке следующего съезда.

Это не единственные проекты, которыми мы занимаемся. Недавно Константинов В.А. одобрил нашу идею о том, что все наши отели, гостиницы ит.д. должны задуматься о проведении курсов для своего персонала. Сегодня правильная литературная речь – это одно из конкурентных преимуществ наших средств размещения. Ещё одна идея, получившая поддержку Константина В.А. – это создание движения «Мату – нет!».

Что касается Университета, мой ученик и коллега Дорофеев Ю.В. провел мониторинг, и оказалось, что по всей нашей стране нет ни одного факультета русского языка и литературы. Есть факультеты межпланетной и межкультурной коммуникации и прочие красивые названия, но нигде нет факультета русского языка. Я очень благодарен Университету, Курьянову В.О., Вам коллеги, за то, что Вы первыми в этой стране показали великую ценность нашего русского языка не на словах, а на деле. Я уже информировал Елену Александровну Ямпольскую об этой инициативе. Она ей заинтересовалась. Я думаю, что Университет будет флагманом в этом движении: от красивых названий к тому, что сейчас очень нужно – к формированию идентичности. Сегодня русский язык это одна из скреп, которая соединяет нашу страну воедино.

Что касается учебных планов и подобных вещей. Коллеги, я вхожу в самые разные комиссии по формированию ФГОСов, формированию учебных планов.

На курсе культуры речи, который читается на всех факультетах, преподаются темы, которые человек должен знать, выпустившись из школы и сдав ЕГЭ, т.е. по сути дела мы повторяем тоже самое, что люди должны сдать, за некоторыми исключениями, которые несущественны. Поэтому я был бы счастлив, если бы Университет ввел вместо этого курс «государственный русский язык». Чтобы там говорили о том, какова роль языка в социальной жизни и для интеграции всей страны. Позвольте мне на этом закончить, спасибо, всего доброго, коллеги.

Курьянов В.О.: спасибо, Александр Николаевич, коллеги, кто еще хочет высказаться по данному вопросу? Поскольку выступал Александр Николаевич, я уже слово брать не буду. У нас будет возможность на эту тему еще не раз поговорить. Я предлагаю перейти к постановлению Ученого совета.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Расширить перечень мероприятий, направленных на овладение коммуникативными компетенциями на русском языке обучающимися всех уровней среднего профессионального и высшего образования.

2. Разработать учебные планы с учетом государственной языковой политики Российской Федерации и «Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года (утв. Правительством Российской Федерации)».

3. Совместно с Министерством образования, науки и молодежи Республики Крым инициировать разработку региональных программ по сокращению и ликвидации кадрового дефицита преподавателей русского языка и литературы для общеобразовательных организаций и организаций среднего профессионального образования.

4. Подготовить перечень проектов, реализуемых совместно с Комитетом Государственного Совета Республики Крым по патриотическому воспитанию и молодежной политике и Советом по вопросам использования русского языка и совершенствования внутренней языковой политики в Республике Крым. Установить сроки их реализации и перспективу развития до 2030 г.

5. Участвовать в подготовке и проведении мероприятий, приуроченных к празднованию юбилейных и памятных дат: 130-летию со Дня рождения С. Есенина, 200-летию Льва Толстого (9 сентября 2028) и 225-летию Федора Тютчева (5 декабря 2028).

6. Разработать и принять Положение о праздновании и долгосрочную программу мероприятий, посвященных празднованию Дню славянской письменности и культуры (24 мая) и Дню русского языка (День рождения А.С. Пушкина – 6 июня).

7. Контроль за исполнением данного постановления возложить на проректора по учебной и методической деятельности Н. В. Кармазину и и.о. декана факультета русского языка и литературы Н. А. Сегал.

Результаты голосования – единогласно.

СЕДЬМОЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию проректора по учебной и методической деятельности Кармазиной Н.В. о новой модели высшего образования: нормативные подходы и сущностные элементы.

Кармазина Н.В.: Уважаемые коллеги! Сегодня мы обсуждаем один из самых значимых и стратегически важных вопросов для будущего российской высшей школы — переход на новую модель высшего образования. Этот процесс инициирован Президентом Российской Федерации в Послании Федеральному Собранию от 21 февраля 2023 года, где было чётко сказано: «В высшей школе назрели существенные изменения с учётом новых требований к специалистам в экономике, социальных отраслях, во всех сферах нашей жизни».

Новая модель — это не просто административная реформа. Это глубокая трансформация содержания, структуры и целей высшего образования, основанная на синтезе лучших традиций советской системы и современных практик последних десятилетий. При этом переход должен быть плавным, продуманным и учитывающим интересы всех участников образовательного процесса — студентов, преподавателей, работодателей и общества в целом.

Почему это необходимо?

Сегодня мы сталкиваемся с рядом фундаментальных вызовов:

- ускоряющаяся технологическая трансформация, при которой до 40 % ключевых профессиональных навыков устаревают быстрее, чем успевают обновляться программы обучения;

- изменение структуры рынка труда в условиях геополитических и экономических сдвигов;

- необходимость обеспечения технологической независимости и лидерства России;

- сохранение и укрепление духовно-нравственных ценностей, исторической памяти и культурной идентичности.

Всё это требует целостной, достаточной и фундаментальной подготовки выпускников, способных не просто выполнять текущие задачи, но и адаптироваться, генерировать новые решения и быть конкурентоспособными на глобальном уровне.

Основные элементы новой модели

1. Единое ядро образовательных программ

Первые два года обучения станут универсальными в рамках укрупнённой группы специальностей. Это обеспечит академическую мобильность, возможность смены траектории и формирование широкого кругозора, критического мышления и логики.

2. Целостность и достаточность диплома бакалавра

Выпускник бакалавриата получит полноценную квалификацию, востребованную на рынке труда, без обязательного продолжения в магистратуре. Это решает проблему обесценивания дипломов и повышает социальную справедливость.

3. Практико-ориентированность и связь с работодателями

Программы будут разрабатываться с участием предприятий, преподаватели-практики станут неотъемлемой частью образовательного процесса, а содержание обучения — напрямую отвечать запросам экономики.

4. Гибкость и индивидуализация

В магистратуре появятся образовательные треки — исследовательский, профессиональный, управлеченческий. Студенты смогут получать дополнительные квалификации, в том числе педагогические, уже в процессе обучения.

5. Цифровизация и доступность

Уже с 2024 года 100 % целевого приёма будет осуществляться через платформу «Работа в России», а суперсервис «Поступление в вуз онлайн» сделает процедуру поступления прозрачной и удобной. К 2030 году планируется отремонтировать 800 общежитий, а к 2036 году — создать 40 кампусов мирового уровня.

6. Обновление нормативной базы

В ближайшее время будут внесены изменения в Федеральный закон «Об образовании», утверждены новые ФГОС, пересмотрен перечень специальностей (с укрупнением с 317 до значительно меньшего числа), а также внедрены единые требования к учебно-методической документации и цифровые инструменты учёта успеваемости.

Роль университетов в переходе

Наш университет призван стать локомотивом этих изменений.

Мы должны:

- активно участвовать в разработке новых образовательных стандартов;
- модернизировать внутренние процессы управления и преподавания;
- развивать научно-педагогические кадры, в том числе через производственную аспирантуру и стажировки на предприятиях;

- внедрять гибридные форматы обучения с использованием ИИ и цифровых платформ.

Новая модель высшего образования — это не отказ от прошлого, а его развитие в новых условиях.

Это шанс сделать российское образование не только качественным и конкурентоспособным, но и по-настоящему значимым для страны и каждого человека.

Вместе — с опорой на научный потенциал, академическую свободу и ответственность — мы сможем реализовать эту трансформацию с максимальной пользой для студентов, общества и будущего России.

ПОСТАНОВИЛИ:

Информацию о новой модели высшего образования: нормативные подходы и сущностные элементы принять к сведению.

Результаты голосования – единогласно.

ВОСЬМОЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию проректора по учебной и методической деятельности Кармазиной Н.В. о рекомендации обучающихся ФГАОУ ВО «КФУ им. В. И. Вернадского» для участия в конкурсном отборе на получение стипендий имени А.А. Собчака, имени А.И. Солженицына на 2025/26 учебный год.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Рекомендовать для участия в конкурсе на получение стипендий имени А.А. Собчака для претендентов из числа студентов организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования, имеющих значительные достижения в области юриспруденции, на 2025/2026 учебный год:

1) Маслич Александру Евгеньевну – обучающуюся 3 курса направления подготовки 40.03.01 Юриспруденция Института «Таврическая академия» (структурное подразделение) ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского».

2. Рекомендовать для участия в конкурсе на получение стипендий имени А.И. Солженицына для претендентов из числа студентов организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования, имеющих значительные достижения в области литературного творчества, политологии, журналистики, на 2025/2026 учебный год:

1) Афонину Александру Артуровну – обучающуюся 1 курса направления подготовки 41.04.04 Политология Института «Таврическая академия» (структурное подразделение) ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского»;

2) Лыхойда Елизавету Сергеевну – обучающуюся 3 курса направления подготовки 41.03.04 Политология Института «Таврическая академия» (структурное подразделение) ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского».

3. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на проректора по учебной и методической деятельности Кармазину Н.В.

Результаты голосования – единогласно.

ДЕВЯТЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию ответственного секретаря приемной комиссии Рудницкой А.А. об итогах вступительной кампании в 2025 году.

Рудницкая А.А.: добрый день, уважаемые члены Ученого совета. Итоги вступительной кампании по большей части известны каждому из Вас. Вместе с тем существует ряд особенностей, которые следует довести до Вашего сведения, потому что они носят системный характер, либо требуют изменений в дальнейшей деятельности структурного подразделений.

В этом году, помимо бакалавриата и специалитета, в Суперсервисе принимают участие такие уровни образования как магистратура и аспирантура, в т.ч. СПО. Хотелось бы обратить внимание на жесткие сроки приема и зачисления. Недопустимым является изменение сроков в процессе приемной кампании, как на основном этапе, так и на дополнительном.

Если ранее установленные лимиты на коммерческую форму обучения носили условный характер, то с этого года, то это является обязательным.

Хотелось бы обратить внимание на распределение контрольных цифр приема. Последовательное снижение КЦП отражено на слайде. Ряд руководителей структурных подразделений игнорируют тот факт, что увеличение КЦП, установленных МНиВО, невозможно путем написания просительных писем, либо писем от госорганов Республики Крым, либо от контрагентов, потому что цифры распределяются путем открытого конкурса.

Помимо основных показателей хотелось бы отметить трудоустройство и востребованность выпускников на рынке труда. Сейчас в Министерстве находится на согласовании проект, в котором эти два основных критерия будут в том числе включены в форму распределения контрольных цифр и будут иметь очень большой удельный вес. Распределение цифр аспирантов – это процент защите к приему и процент защите к выпуску.

По сравнению с 2024 годом увеличилось количество поданных заявлений на 47% и количество уникальных абитуриентов на 25%. Особый рост был отмечен в

рамках конкурсной группы отдельных квот – это участники СВО и дети участников СВО. В этом году президент издал указ, что помимо этих категорий, могут претендовать на поступление в рамках отдельной квоты дети ветеранов боевых действий, которые проходили на территории РФ.

Если говорить в общем, то КЦП были выполнены. Но есть факторы, которые следует отметить. Недобор. После основного этапа зачисления, было принято решение о необходимости дополнительного набора. В рамках основного не было закрыто 21 контрольное место.

Дальше такое понятие как скрытый недобор – это отказы от зачисления на бюджетные места в пользу коммерческого приема.

Хотелось бы обратить внимание, что по всему Университету у нас 26 направлений подготовки с минимальным баллом ниже 60. Средний балл по итогам приема в этом году составил 66,2%.

В завершении хотелось бы отметить несколько проблем:

- Направления подготовки и специальности – непопулярные у абитуриентов;
- Задвоенность некоторых направлений подготовки;
- Малые группы, даже с коммерческим приемом;
- Отсутствие системы стимулирования талантливых абитуриентов: победителей олимпиад и «стобалльников»;
- Недостаточная индивидуальная работа с абитуриентами, поступающими по целевой квоте.

Курьянов В.О.: спасибо, Александра Александровна. Вопросы, коллеги? У меня очень много вопросов ко всем присутствующим. Виталий Николаевич, я прошу основные показатели, которые влияют на объем КЦП включить в эффективный контракт директоров. Потому что на востребованность на рынке труда выпускников мы не очень влияем, здесь имеется ввиду уровень оплаты их труда после трудоустройства, то вопросы по привлечению абитуриентов с высокими баллами ЕГЭ ит.д. это всё в наших руках. У нас очень много стонов по поводу того, что нам очень мало бюджетных мест в аспирантуру дают. На одном из последних Ученых советов Николай Владимирович Любомирский докладывал о высокой эффективности нашей аспирантуры. Коллеги, если мы не защищаем в срок, если процент защит низкий, нам никто бюджетные места в аспирантуру давать не будет. На этот момент мы будем обращать особое внимание в силу того, что нам нужно готовить кадры на смену старшим поколениям. Без этого Университет умрет.

Следующий момент. Я Вам скажу откровенно у меня большое желание закрыть направления подготовки, на которых средний балл ЕГЭ меньше 60, путем сокращения подачи заявки на КЦП. Это бессмыслица то, что мы туда принимаем на 1 курс. Эти студенты не могут осваивать программы высшего

образования. С 90% вероятностью они не пойдут работать по специальности. Зачем нам такие студенты. Если не решать эту задачу, то мы продолжаем проседать, прежде всего по среднему баллу ЕГЭ. Это один из важнейших показателей при распределении КЦП. А получение в качестве КЦП 3-5 бюджетных мест – это бессмыслица. Решения буду принимать жёсткие. Выбора у Университета не осталось. Поэтому несмотря на востребованность учителей математики, надо думать, что делать с математикой в чистом виде, тоже касается и физики, и других классических направлений. Я благодарен Александре Александровне на то, что она обратила внимание на целый ряд острых проблем, которые реально имеют место быть в Университете. Очень внимательно надо посмотреть на то, что называется задвоенностью некоторых направлений подготовки. Практика дробления на малые группы тоже будет прекращена. Там даже коммерческие студенты не спасают, потому что это как правило непопулярные направления подготовки, неинтересные абитуриентам, там единичные коммерческие студенты. А обучать 5-10 человек – это убыточно.

Три года назад скоропалительно принималось решение о назначении стипендий какого-то невероятного размера студентам с высоким средним баллом ЕГЭ. Прокуратура потом нас поправила. Мы не имели права из бюджетных денег назначать такие стипендии. Да, вузы практикуют такие вещи, покупают высокобалльных абитуриентов. Стипендия, которая назначается на первом курсе, назначается государством всем одинаковая. Не всегда за высокими результатами ЕГЭ кроются большие знания. Что касается мер поощрения, над этим действительно нужно думать, и думать вместе с регионом, потому что это интерес не только Университета, чтобы студенты понимали, что их ждет в дальнейшем. Что касается целевой квоты – это одна из самых сложных задач, которую нам нужно решать, потому что государство на сегодняшний день оставляет лазейки абитуриентам, давая им возможность снять целевую квоту и уйти в общий конкурс. Здесь нужна разъяснительная работа. Это то, на что я хотел бы обратить внимание, подводя итоги выступления ответственного секретаря приемной комиссии. Прошу проголосовать за постановление.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. При формировании перечня направлений подготовки/специальностей и объемов приема использовать интегральные показатели итогов приема за последние три года.

2. Директорам структурных подразделений и филиалов Университета:

2.1. До 29.10.2025 провести самоанализ итогов приема за последние 4 года с точки зрения изменения среднего балла, сохранности контингента и качества обучения;

2.2. Назначить ответственных и системно проводить работу по привлечению абитуриентов из числа выпускников, принимая участие в родительских собраниях школ и встречах с обучающимися;

2.3. При планировании отпусков на 2026 год учесть необходимость привлечения сотрудников при организации приема на 2026/2027 учебный год.

3. Ответственному секретарю приемной комиссии к 21.11.2025 подготовить:

3.1. Предложения о предметах ЕГЭ и минимальных баллах, необходимых для поступления на конкретные направления подготовки/специальности;

3.2. Заявку для участия в конкурсе на выделение контрольных цифр приема на 2026/2027 учебный год с учетом итогов приема за последние 3 года.

4. Руководителям административно-управленческих подразделений при планировании отпусков на 2026 год учесть необходимость привлечения сотрудников при организации приема в 2026 году.

5. Проректору по учебной и методической деятельности Кармазиной Н.В. проработать меры по привлечению абитуриентов с высокими баллами ЕГЭ, а также победителей и призеров олимпиад школьников.

6. Контроль за исполнением данного постановления возложить на проректора по учебной и методической деятельности Кармазину Н.В.

Результаты голосования – единогласно.

ДЕСЯТЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию и. о. ректора В.О. Курьянова и проректора по экономике и финансам А.О. Кунского, председателя Первичной профсоюзной организации работников Савченко Л.В. о возможностях исполнения некоторых положений Коллективного договора ФГАОУ ВО «КФУ им. В. И. Вернадского» в 2025-2026 уч. г.

Курьянов В.О.: теперь не самый радужный вопрос, вопрос о котором нельзя не сказать. Коллектив должен понимать куда Университет движется в этом направлении. Это вопрос о возможностях исполнения некоторых положений Коллективного договора в 2025-2026 гг. Что я хочу сказать. Итог 10-летней работы Университета в цифрах выражается прежде всего в том, что мы были вынуждены воспользоваться банковским кредитом. Причины лежат абсолютно на поверхности. В той или иной степени, каждый виноват в сложившейся ситуации. Что я имею ввиду. Только что я говорил о частных вопросах: о малых нерентабельных группах, о низких средних баллах ЕГЭ, с которыми мы зачисляем на 1 курс. Это все вопросы экономические, потому что малые группы – это потеря денег, слабые студенты, принятые на первый курс – это потеря денег в обозримом будущем. Часть из них уходит уже после первой сессии. Мы

последние три года не выполняли показатель преподаватель/студент в среднем по Университету. У нас сейчас показатель 11,25 студента на преподавателя, при том, что государственный норматив 12/1, а для того, чтобы вылезти из болота, нам его нужно повышать ещё хотя бы до 12,5.

Ещё один момент. Мы пригласили к участию директоров всех структурных подразделений и филиалов. Все филиалы с первого года существования Крымского федерального университета являются убыточными. Убыточность имеет свойство накапливаться.

Большое количество непрофильных подразделений, из которых мы за последние пару лет ликвидировали инженерно-технические центры, которые приносили убыток Университету, в Ялте, в Алуште, в Феодосии, в Керчи. Большие убытки Университету приносит и КрымНИИ проект. У меня недавно была встреча с руководителем этой структуры. Они начали слышать, о чём мы говорим. Елена Анатольевна взяла определенные обязательства. Есть хорошие варианты, при которых следующий год может быть закрыт без убытка, но если это не произойдет, их ждёт та же участь, что и инженерно-технические центры.

Я могу этот перечень продолжать, но я хочу, чтобы вы понимали, откуда взялся реальный недостаток финансовых средств. В соответствии с количеством обучающихся на всех формах обучения Министерство все обязательства перед нами выполняет, кроме... С первого дня все наши колледжи и техникум являются недофинансированными. Я не знаю, почему так происходит на государственном уровне. Это вопрос, который мы задавали неоднократно. Нам было обещано, что к 2027 году будет восстановлено полное финансирование колледжей.

Громадное имущество, которое нам досталось. Мы продолжаем там наводить порядок. На сегодняшний день мы избавились от значительного количества имущества. Профильные службы эту работу продолжают. Завершаем постановки на кадастровый учет. Сегодня мы начинаем процесс утилизации непригодного к ремонту автомобильного транспорта ит.д.

Раздутый и невыстроенный аппарат управления тоже ждёт в ближайшее время серьезное реформирование. У нас избыточный управленческий состав на всех уровнях управления. Ещё у нас на всех уровнях управления присутствует безответственность. Сейчас мы начали процедуру пересмотра должностных инструкций начиная с проректоров и будем опускаться вниз. Потому что, когда к нам приходят с проверкой соответствующие органы, то в соответствии с должностной инструкцией привлечь к ответственности никого нельзя. Больше этого не будет. Конкретная ответственность за конкретные вещи будет прописана в каждой должностной инструкции. Дальше право работников или такую инструкцию подписывать, или право руководителя с таким сотрудником

прекращать трудовые отношения. В связи с этим хочу предоставить слово Андрею Олеговичу. Нам нужно договориться как будет выполняться в ближайший год с небольшим Коллективный договор в части положения №2 «Об оплате труда» и ряд его пунктов, касающихся выплат за те, или иные вещи. Андрей Олегович, пожалуйста.

Кунский А.О: уважаемые коллеги, финансовый дефицит действительно есть. Ситуация не самая простая. Работодатель с учетом консультаций Первичной профсоюзной организации вносит предложение по корректировке Коллективного договора в части оплаты труда. Те доплаты и выплаты, которые у нас на сегодняшний день прописаны, имеют четкое ограничение просто суммой 50%. Вносится предложение добавить частицу «до», т.е. до 50%. В зависимости от нагрузки тех или иных сотрудников, в зависимости от объема, который они будут выполнять, будет устанавливаться такая доплата, т.е. не просто поголовно 50%, а именно до 50%.

Также будет дифференциация в части выплат по замдеканам. Должности у нас такой нет, но существует доплата, ограниченная на сегодняшний день 30% и заместители руководителей подразделений без занятия физического должности есть ограничение 50%. Точно также с учетом контингента и с учетом числа работников вносится предложение добавить частицу «до».

Кроме того, есть положения, которые на сегодняшний день у нас остались в части Коллективного договора, но они уже перенесены в эффективный контракт. Для того, чтобы не было задвоения по выплатам, есть предложение фиксировать все эти вещи в эффективном контракте.

Далее ряд выплат, которые на сегодняшний день у нас ещё есть и прописаны. За одну из таких выплат «звание заслуженный деятель Украины» нам проверка МНиВО сделала замечание. Таких выплат у нас быть не может. Также предлагается исключить звание академика, члена-корреспондента Академии наук, потому что люди, имеющие такие звания, трудоустроены в этих организациях и получают соответствующую доплату.

Что касается поощрительных выплат – это 50, 60, 65 лет. Есть предложение приостановить, т.е. выплаты будут осуществлены, но в следующем году, для того, чтобы сейчас до конца года снизить нагрузку на бюджет Университета. У меня всё, спасибо.

Курьянов В.О.: спасибо, Андрей Олегович. Коллеги, есть вопросы? Тогда предоставляю слово Любовь Васильевне.

Савченко Л.В.: Уважаемые Владимир Олегович, члены Ученого совета, Профсоюзного комитета, приглашенные!

Наша Профсоюзная организация совместно с администрацией вуза с момента создания Крымского федерального университета ведет серьезную и

кропотливую работу в рамках социального партнерства по защите трудовых прав работников. Это отражено в основном документе, подписанным между Университетом и Профсоюзной организацией – в Коллективном договоре. Как известно, наш Коллективный договор на протяжении многих лет занимал **первое и призовые места** в Конкурсе Коллективных договоров среди вузов РФ. Основные положения Коллективного договора в сфере оплаты труда, вознаграждений и иных поощрительных выплат, позволивших занимать почетные места, а именно:

- выплаты за непрерывный стаж до 20 %;
- выплаты к Юбилейным датам;
- выплаты за наличие Званий Академика, члена-корреспондента Академий наук;
- выплаты за знатные заслуги Почетные/заслуженные работники Российской Федерации, АРК, Республики Крым и, даже, Украины;
- дополнительные отпуска;
- социальные льготы;
- материальная помощь;
- компенсация затрат на оздоровление работников.

Отмечу, что осуществление данных выплат предусматривалось не в фиксированном, а в интервальном диапазоне – например, **«до 50 %,** с оговоркой **«при наличии финансовых ресурсов или экономии фонда оплаты труда».**

Однако, несмотря и на ранее **существующие трудности**, Работодателем указанные выплаты осуществлялись в максимальном размере, предусмотренном Коллективным договором. И спасибо Владимиру Олеговичу, что несмотря ни на что, он находил всегда эту возможность.

Сегодня, **следуя принципам социального партнерства**, мы не можем не слышать обоснования, представленные руководством Университета, что в сложившейся финансовой ситуации работодатель **вынужден** просить внести отдельные корректизы, затрагивающие размеры различных выплат.

Данные предложения тщательно обсуждались на **заседаниях рабочей группы с участием ректора**, проректоров, руководителей департаментов и на Расширенном Президиуме Профсоюзной организации, на котором лично Владимир Олегович разъяснил необходимость таких изменений. Также вопрос обсуждался на заседании Профсоюзного комитета. Результаты обсуждений **доведены до сведения коллективов** структурных подразделений Университета. Очень надеемся, что наши работники в целом **с пониманием отнеслись и отнесутся** к необходимости учитывать сложную финансовую ситуацию и корректировать размер отдельных выплат.

Хочу сказать, что естественно – о таких вещах всегда сложно говорить и мне, и ректору. Легко выплату назначать, сложно отменять.

Представители Профсоюзного комитета, его профильных комиссий, на протяжении месяца вели продолжительные переговоры с Руководством

Университета. **В итоге у нас есть общая позиция** – ряд выплат необходимо сохранить. Иначе мы не только рискуем столкнуться с социальной напряженностью, но и вызвать отток высококвалифицированных кадров. А нам важно сохранить здоровый климат в трудовом коллективе. **Но выработана и взвешенная позиция**, что с целью стабилизации финансовой ситуации, некоторые выплаты, к сожалению, **придется сократить**: выплаты за заслуженные звания Украины, звания академиков и член-корреспондентов.

Размер других выплат **временно и незначительно скорректировать** с учетом финансовых возможностей Университета. Это коснется юбилейных выплат, выплат за почетные/заслуженные звания республиканского уровня и знаки отличия университета (заслуженный профессор, преподаватель, работник, Золотая медаль В. И. Вернадского и др.)

К тому же **человеческий фактор – реакция на** уменьшение всегда воспринимается тяжело. И Владимир Олегович, и мы – профактив – сами профессионально выросли, много лет работаем в этом коллективе и очень понимаем наших работников. Поэтому и делаем все **осторожно, взвешенно, здраво и с уважением, чтобы сохранить коллектив и Университет!** И руководство не ставит вопрос, чтобы исключить все выплаты, а максимально их сохранить.

Важно сказать, что многие годы Владимир Олегович возглавлял комиссию по Коллективным переговорам, и все эти положения, социальные выплаты принимались при его непосредственном участии.

При этом отмечу, для нашего коллектива принципиально важно, чтобы основная выплата, а именно **за непрерывный стаж работы** в университете не пересматривалась. Мы очень просим и надеемся на это.

Работодатель продолжит оказывать работникам материальную помощь в связи со смертью близкого родственника, дорогостоящим лечением и другое. Будут предоставляться дополнительные дни оплачиваемого отпуска.

Сохранится и ранее установленная надбавка в 35% за работу в ночное время.

Одновременно обсуждается с руководством до сих пор актуальный вопрос приведения в соответствие с принятыми нормативами соотношение **преподавательского состава (62%) и других категорий работников (38%)**, реорганизация **в административно управлеченческом аппарате**, приведение в соответствие численности контингента к количеству **заместителей директора и заместителей декана, % доплаты**. Решение данного вопроса, наряду с другими финансовыми проблемами, которые решает ректор, естественно, приведет к высвобождению финансовых ресурсов. А это **позволит** в дальнейшем возможно **восстановить ряд выплат** и иные социальные гарантии в прежнем размере.

В начале 2026 года будет приниматься новое Отраслевое соглашение. Также в ноябре 2026 года мы вступим в переговоры по заключению нового Коллектива и в феврале 2027 года будем подписывать новый коллективный

договор. Уверены, что в нем совместно с работодателем будут заложены механизмы, обеспечивающие справедливую оплату труда и рост заработной платы всех категорий работников.

Курьянов В.О.: спасибо, Любовь Васильевна. Коллеги есть вопросы? Если нет, то перейдем к постановлению. Просьба данное постановление поддержать.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Информацию принять к сведению.
2. Руководителям структурных подразделений и филиалов, председателям профсоюзных организаций и групп Первичной профсоюзной организации работников Университета довести до сведения работников информацию о предлагаемых изменениях по исполнению некоторых положений Коллективного договора ФГАОУ ВО «КФУ им. В. И. Вернадского».
3. Учёному секретарю подготовить выписку из протокола заседания Учёного совета с обращением в Комиссию по ведению коллективных переговоров, подготовке проекта Коллективного договора и заключению Коллективного договора ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» с вопросом о внесении необходимых изменений в Коллективный договор ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского».
4. Контроль за исполнением данного постановления возложить на и.о. ректора Курьянова В.О. и председателя Первичной профсоюзной организации работников Савченко Л.В.

Результаты голосования – единогласно.

Курьянов В.О.: приглашаем счётную комиссию для оглашения результатов голосования.

СЛУШАЛИ: Сонина О.Е. о результатах голосования и утверждении протоколов счётной комиссии.

Сонин О.Е.:

Всего членов Ученого совета – 42

Присутствуют на заседании членов Ученого совета с правом голоса – 34

Бюллетеней для выдачи членов Ученого совета подготовлено в количестве – 210

Выдано бюллетеней – 170

Погашенных бюллетеней – 40

Сонин О.Е.: протокол о распределении обязанностей

ПОСТАНОВИЛИ: обязанности распределить следующим образом:

Председатель счетной комиссии
Секретарь счетной комиссии

Сонин Олег Евгеньевич
Меметова Эдие Шевкетовна

Курьянов В.О.: кто за то, чтобы утвердить эти протоколы? Спасибо, единогласно. Коллеги остальные протоколы будем утверждать по каждой кандидатуре отдельно или списком? Кто за то, чтобы утвердить списком? Спасибо, единогласно.

Сонин О.Е.: результаты голосования на присвоение ученого звания:

Барыкин Александр Борисович: роздано – 34, За – 34; против – нет; недействительных – нет;

Гербали Оксана Юрьевна: роздано – 34, За – 34; против – нет; недействительных – нет;

Лизогуб Михаил Леонидович: роздано – 34, За – 33; против – нет; недействительных – 1;

Мищенко Анна Николаевна: роздано – 34, За – 34; против – нет; недействительных – нет;

Плахотнюк Екатерина Вячеславовна: роздано – 34, За – 34; против – нет; недействительных – нет.

Курьянов В.О.: Спасибо, кто за то, чтобы утвердить протоколы счетной комиссии, прошу голосовать. Спасибо, единогласно.

ОДИННАДЦАТЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию проректора по инновационному и региональному развитию Дятла В.Н. о результатах работы верификационной комиссии по показателям эффективного контракта за период с 01 января по 30 июня 2025 года.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Принять информацию к сведению.
2. Руководителю рабочей группы по разработке показателей эффективного контракта Юрченко С.В. на следующее заседание Ученого совета представить проект изменений в показатели эффективного контракта педагогических работников из числа профессорско-преподавательского состава.
3. Контроль за исполнением данного постановления возложить на проректора по инновационному и региональному развитию Дятла В.Н.

Результаты голосования – единогласно.

ДВЕНАДЦАТЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию проректора по стратегическому развитию Дятла В.Н. о ликвидации в структуре Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского структурных подразделений с целью оптимизации организационной структуры и повышения эффективности деятельности.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Ликвидировать в структуре Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского подразделения:

- Селекционно-семеноводческий центр плодовых культур (структурное подразделение).
- Инновационный центр виноградарства (структурное подразделение).
- Научно-исследовательский инновационный центр «Управление качеством в предприятиях агропромышленного комплекса» Института «Агротехнологическая академия».

2. Контроль за исполнением данного постановления возложить на проректора по стратегическому развитию Дятла В.Н.

Результаты голосования – единогласно.

ТРИНАДЦАТЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию проректора по стратегическому развитию Дятла В.Н. о создании в структуре Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского Центра коллективного пользования «АгроБиоТех» Института «Агротехнологическая академия».

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Создать с 01.01.2026 в структуре Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского Центр коллективного пользования «АгроБиоТех» Института «Агротехнологическая академия».

2. Контроль за исполнением данного постановления возложить на проректора по стратегическому развитию Дятла В.Н.

Результаты голосования – единогласно.

ЧЕТЫРНАДЦАТЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию проректора по стратегическому развитию Дятла В.Н. о ходе реализации Программы развития Университета в 2025 году.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Принять информацию к сведению.

2. Одобрить форму анкеты самодиагностики системы трансфера знаний (в соответствии с приоритетными направлениями научно-технического развития Российской Федерации) в образовательных структурных подразделениях.

3. Руководителям образовательных структурных подразделений высшего образования в срок до 15 октября 2025 года провести самодиагностику и направить результаты в Дирекцию программы развития.

4. Проректору по стратегическому развитию Дятлу В.Н. подготовить отчет о результатах диагностики и действенных инструментах трансфера знаний в образовательные программы и увеличении вклада образовательных структурных подразделений в реализацию стратегических технологических проектов Университета.

Результаты голосования – единогласно.

ПЯТНАДЦАТЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию проректора по научной деятельности Любомирского Н.В. о принятии Положения о порядке планирования и проведения научных мероприятий федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского».

ПОСТАНОВИЛИ:

С целью организации эффективной научной деятельности в области проведения научных мероприятий в Университете:

1. Принять Положение о порядке планирования и проведения научных мероприятий федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского».

2. Контроль за исполнением данного постановления возложить на проректора по научной деятельности Любомирского Н.В.

Результаты голосования – единогласно.

ШЕСТНАДЦАТЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию проректора по научной деятельности Любомирского Н.В. о выдвижении на соискание Государственной премии Республики Крым.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Рекомендовать учебник и практикум для вузов «Программирование урожая садовых культур» авторов В.И. Копылов, Н.И. Копылов, С.И. Скляр,

В.Н. Сторчоус на соискание Государственной премии Республики Крым в номинации «Образование, работы для детей и юношества».

2. Рекомендовать Скоробогатова Сергея Борисовича на соискание Государственной премии Республики Крым за Передвижную экспозицию стендовых моделей «История авиации в Крыму в масштабе 1/72» в номинации «Образование, работы для детей и юношества».

3. Контроль за выполнением данного постановления возложить на проректора по научной деятельности Любомирского Н.В.

Результаты голосования – единогласно.

СЕМНАДЦАТЫЙ ВОПРОС.

СЛУШАЛИ: информацию проректора по научной деятельности Любомирского Н.В. о рекомендации к изданию монографии, о присвоении грифа ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского».

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Рекомендовать к изданию:

1.1. Монографию «Регулятивная организация художественного текста и позиционный синтез». Автор: Р.В. Забашта.

1.2. Монографию «Бariatрическая хирургия: подходы, результаты, осложнения». Авторы: В.Ю. Михайличенко, Д.С. Паршин, А.Н. Сулима, А.В. Горбунов.

2. Присвоить гриф федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»:

2.1. Монографии «Регулятивная организация художественного текста и позиционный синтез». Автор: Р.В. Забашта.

2.2. Монографии «Бariatрическая хирургия: подходы, результаты, осложнения». Авторы: В.Ю. Михайличенко, Д.С. Паршин, А.Н. Сулима, А.В. Горбунов.

3. Контроль за исполнением данного постановления возложить на проректора по научной деятельности Любомирского Н.В.

Результаты голосования – единогласно.

Повестка дня исчерпана.

Председатель Ученого совета

В.О. Курьянов

Секретарь Ученого совета

Л.М. Митрохина