

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского»

**СОГЛАСОВАН**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

Заместитель Министра

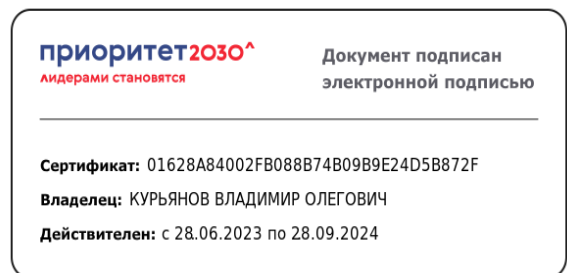
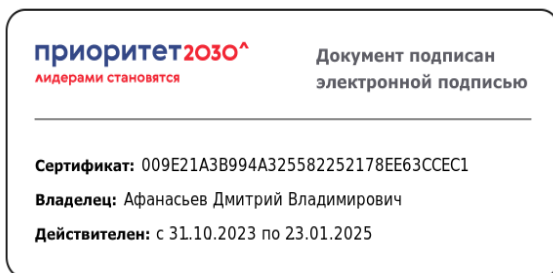
\_\_\_\_\_/Д.В. Афанасьев/  
(подпись) (расшифровка)

**УТВЕРЖДЕН**

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Крымский федеральный  
университет имени В. И. Вернадского»

Исполняющий обязанности ректора

\_\_\_\_\_/В.О. Курьянов/  
(подпись) (расшифровка)



**ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ**  
о результатах реализации программы развития университета  
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства  
«Приоритет-2030» в 2022 году

*Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» рассмотрен и одобрен на заседании Ученого совета от «27» декабря 2022 года.*

Симферополь, 2023

## **Введение**

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктом 4.3.6. соглашения о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № 075-15-2021-1323 от «30» сентября 2021 г. между Министерством образования и науки Российской Федерации и Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского», отобранным по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом №1 от 26.09.2021 г. заседания Комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

В отчете представлены результаты, достигнутые Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского» за период с 01 января 2022 г. по 31 декабря 2022 г.

## Содержание

Введение	2
Содержание	3
Раздел I. Достигнутые результаты за отчетный период по каждой политике университета по основным направлениям деятельности	5
1.1. Образовательная политика	5
1.2. Научно-исследовательская политика	7
1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок	9
1.4. Молодежная политика	12
1.5. Политика управления человеческим капиталом	15
1.6. Кампусная и инфраструктурная политика	17
1.7. Система управления университетом	20
1.8. Финансовая модель университета	23
1.9. Политика в области цифровой трансформации	25
1.10. Политика в области открытых данных	27
Раздел II. Достигнутые результаты при реализации стратегических проектов	28
2.1. Стратегический проект «Агрополис»	28
2.2. Стратегический проект «Медицина и санаторно-курортная реабилитация»	32
2.3. Стратегический проект «Крым 2.0»	35
2.4. Стратегический проект «Геномика и биотехнологии»	38
2.5. Стратегический проект «Цифровизация и искусственный интеллект»	41
Раздел III. Достигнутые результаты при построении сетевого взаимодействия и кооперации	44
Раздел IV. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»	48
Раздел V. Отчет о реализации проектов в рамках реализации программы развития университета в отчетном году	51
Раздел VI. Отчеты о достижении значений показателей, необходимых для достижения результата предоставления гранта, и показателей эффективности реализации программ развития университета, запланированных в рамках реализации программ	52

развития университета	
6.1. Отчет о достижении значений показателей, необходимых для достижения результата предоставления гранта	52
6.2. Отчет о достижении значений целевых показателей эффективности реализации программ развития образовательных организаций высшего образования, получающих базовую часть гранта	52
6.3. Отчет о достижении значений целевых показателей эффективности реализации программ развития образовательных организаций высшего образования, получающих специальную часть гранта на обеспечение социально-экономического развития территорий, укрепление кадрового и научно-технологического потенциала организаций реального сектора экономики и социальной сферы	52
Раздел VII. Отчеты о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант, и сведения о документах, подтверждающих привлечение получателем гранта внебюджетных средств	53
7.1. Отчет о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант в форме субсидии	53
7.2. Сведения о документах, подтверждающих привлечение получателем гранта средств внебюджетных источников на проведение прикладных научных исследований и (или) экспериментальных разработок	53
Раздел VIII. Информация о рассмотрении ежегодного отчета о реализации программы развития университетом – получателем специальной части гранта на развитие территориального и отраслевого лидерства	54

## **Раздел I. Достигнутые результаты за отчетный период по каждой политике университета по основным направлениям деятельности**

### **1.1. Образовательная политика**

#### *Краткое описание ключевых трансформаций.*

Продолжено формирование и реализация модели организации образовательной деятельности, предусматривающей разработку и реализацию образовательных программ с учетом индивидуальных образовательных траекторий и траекторий профессионального развития обучающихся.

Расширяется вариантность наборов дисциплин для формирования индивидуальных образовательных траекторий обучающихся, с целью получения профессиональных компетенций, в том числе междисциплинарных.

Созданы новые конкурентоспособные образовательные программы на основе построения компетентностных моделей, учитывающие требования профессиональных стандартов.

Внедрены в образовательный процесс современные образовательные технологии и инновационные методы обучения.

Создаются структурные подразделения, обеспечивающие создание единого образовательного пространства.

#### *Основные достигнутые результаты.*

Новая модель организации образовательной деятельности предусматривает разработку и реализацию образовательных программ с учетом индивидуальных образовательных траекторий и траекторий профессионального развития обучающихся. Главное преимущество модели - выпускники вместе с дипломом по выбранному направлению имеют возможность получить удостоверения о повышении квалификации и/или дипломы о профессиональной переподготовке, а в рамках укрупненных групп специальностей и направлений подготовки – вторую квалификацию.

Запущены в реализацию новые магистерские программы по направлениям подготовки. Качественно изменился образовательный контент программ магистратуры.

Актуализированы учебные планы.

Полномочия «Студенческого офиса», с целью формирования единого образовательного пространства, были распространены на 1 и 2 курс обучающихся бакалавриата. Для работы с иностранными обучающимися в новом формате был создан Центр «Студенческий офис по работе с иностранными обучающимися» Института «Медицинская академия имени

С.И. Георгиевского». Создано Управление дополнительных образовательных услуг департамента образовательной деятельности.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации мероприятий политики.*

Отсутствие системы формирования у абитуриентов Университета навыков целеполагания в вопросах профессиональной ориентации и мотивов самоопределения.

Ограниченные возможности организации академической мобильности обучающихся в условиях транспортных ограничений и ограничений в сфере безопасности.

Низкий уровень осведомленности абитуриентов о возможностях и преимуществах новых образовательных моделей, о возможностях получения дополнительных квалификаций и методах, и средствах конструирования индивидуальной образовательной траектории.

Сложности транспортной логистики, неопределенность, связанная с территориальной близостью к зоне специальной военной операции и сохраняющиеся вызовы пандемии COVID-19 привели к резкому ограничению образовательной миграции в результате чего значительно снизился приток не только иностранных обучающихся, но и абитуриентов из других регионов России.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Тьюторское сопровождение процесса «конструирования» индивидуальной образовательной траектории обучающимся, с учетом его собственного опыта, особенностей и способностей восприятия, интересов и потребностей.

Развитие электронной информационной системы Университета с целью создания комфортных условий реализации образовательной деятельности, в том числе в части формирования индивидуальной образовательной траектории обучающихся и повышения качества электронных образовательных ресурсов.

Усиление профориентационной работы с абитуриентами с целью повышения уровня информированности о преимуществах и возможностях новых образовательных моделей реализации образовательных программ с целью получения востребованного, качественного образования и высокой квалификации по перспективным направлениям развития Российской Федерации за счет применения технологий.

Повышение конкурентоспособности образовательных программ за счет внедрения прикладных модулей по компетенциям «Ворлдскиллс».

## **1.2. Научно-исследовательская политика.**

### *Краткое описание ключевых трансформаций.*

Развитие стратегических направлений научных исследований в Университете, в качестве которых выбраны исследования в области биомедицинских технологий, технологий агропроизводства, рационального использования окружающей среды, реабилитационных технологий, развитие цифровых компетенций, новых материалов, гуманитарных направлений.

Концентрация ресурсов, в том числе финансовых, путем соответствующего отбора проектов на уровне Научно-технического и Инвестиционного советов.

Ориентация на развитие междисциплинарных подходов при решении научных задач стратегических направлений с опорой на результаты собственных фундаментальных исследований.

Организация системных долгосрочных партнерств с компаниями — лидерами рынка, федеральными и региональными органами власти, государственными корпорациями, ведущими вузами и научными организациями.

Внедрен эффективный контракт для научно-педагогических работников с целью концентрации усилий коллектива по достижению показателей программы развития Университета.

### *Основные достигнутые результаты.*

Сформирован научный потенциал для исследований в области наук о жизни, в частности сформированы компетенции в области генетических исследований и разработки веществ на основе антисмысловых олигонуклеотидов, молекулярных и клеточных технологий.

Разработана система поддержки приоритетных научных проектов, направленных на создание инновационных рыночных технологий и продуктов.

С целью формирования и развития соответствующих компетенций Университета подготовлены следующие проекты тематик научных исследований в рамках государственного задания по науке на плановый период 2023-2025 гг. – «Изучение гетерогенности микроокружения опухоли как фактора ее агрессивности и резистентности к терапии», «Разработка биотехнологии получения эталонных растений винограда (*Vitis vinifera* L.) имеющих virus free статус для массового тиражирования», «Разработка олигонуклеотидных конструкций для получения избирательных и высокоэффективных препаратов для медицины и сельского хозяйства»,

«Исторический опыт межэтнического взаимодействия в Крыму с древности до Нового времени». Также в рамках реализации программы «Приоритет-2030» поддержаны к реализации более 20 проектов, нацеленных на создание конкретных продуктов и технологий, востребованных на рынке.

В Университете в 2022 году выполняется 4 проекта государственного задания, 17 грантов Российского научного фонда, 2 мегагранта и др.

При этом за последние годы при стабилизации работ в интересах федеральных ведомств значительно выросла доля работ по заказам предприятий, городов и регионов России.

Развитие и реализация прорывных научных исследований и разработок, в том числе получение по итогам прикладных научных исследований и экспериментальных разработок 43 результата интеллектуальной деятельности, охраняемых в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации.

Внедрен эффективный контракт по научной работе.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации мероприятий политики.*

Низкий потенциал внедрения результатов научных проектов в практику и коммерциализации результатов, ввиду нехватки компетенций исследователей производить востребованные продукты в ответ на запрос реального сектора экономики.

Отсутствие маркетинговых исследований для фокусировки научных задач.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Создание и развитие системы внутренней грантовой поддержки исследований по приоритетным направлениям.

Формирование межпредметных профессиональных компетенций у обучающихся всех уровней обучения.

Создание службы маркетинга для фокусировки научных задач.



### **1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок.**

*Краткое описание ключевых трансформаций.*

Формируется система управления инновациями, предусматривающая создание Центра трансфера технологий в рамках НОЦ «МореАгроБиоТех».

Осуществлен подбор и обучение команды трекеров и преподавателей для работы со стартапами - в рамках акселератора «Ноосфера» и НОЦ «МореАгроБиоТех».

Развивается Инжиниринговый центр «Генетические и клеточные биотехнологии» в рамках гранта «Создание и развитие инжинирингового центра на базе образовательной организации высшего образования и научной организации» (соглашение № 075-15-2021-018 от 23.03.2021 г. между ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» и Министерства науки и высшего образования).

Развивается система грантовой поддержки исследований по приоритетным технологическим направлениям. Проработан и запущен механизм выполнения научных проектов на основе управленческой и лидерской модели. Проекты, реализуемые на основе инициативных научных тем структурных подразделений, подразумевают активное институциональное управление и работу больших проектных команд (управленческая модель), проекты, максимально охватывающие идентификацию ключевых преимуществ университета в отдельных технологических направлениях формируются вокруг отдельных лидеров и специалистов (лидерская модель).

Обеспечена возможность обучающимся построения индивидуальной образовательной траектории, как набора дисциплин, позволяющих приобрести предпринимательские и технологические компетенции.

*Основные достигнутые результаты.*

Обучены трекеры в рамках дополнительной образовательной программы, которые будут работать со стартапами по направлению НОЦ Мореагробiotех (развитие сельского хозяйства, развитие реабилитации и биомедицинских технологий) - 10 человек.

На базе Инжинирингового центра «Генетические и клеточные биотехнологии» оказываются инжиниринговые услуги, услуги промышленного дизайна и образовательные услуги организациям реального сектора экономики.

Запущено 10 акселерационных «управленческих» научных проектов и 10 «лидерских» в рамках внутренней грантовой поддержки.

При формировании индивидуальной образовательной траектории обучающимся предоставлена возможность выбора факультативных и элективных дисциплин, а также майноров, формирующих предпринимательские и технологические компетенции (например, майнор «Предпринимательство и практические навыки ведения бизнеса» состоит из 4-х дисциплин позволяющих обучающемуся получить знания и навыки для успешной профессиональной деятельности в области предпринимательства и коммерциализации результатов: «Основы проектной деятельности и предпринимательства», «Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности», «Бизнес-проектирование в предпринимательской деятельности», «Стартап: от идеи до реализации»).

*Информация о проблемах, выявленных при реализации мероприятий политики.*

Сложная геополитическая ситуация, затрудняющая участие в международном научно-исследовательском, технологическом и инновационном сотрудничестве.

Проблема дефицита юридических компетенций в части сопровождения оформления и внедрения результатов интеллектуальной деятельности.

Устаревшие формы организации научно-исследовательской и инновационной деятельности, неспособные обеспечить должный скачок Университета в области трансфера и коммерциализации технологий.

Отсутствие модели эффективной организации коммерциализации разработок / технологических операций на уровне университета.

Снижение деловой активности предпринимателей реального сектора экономики региона, заказчиков / потребителей научных услуг и продуктов.

Сложность выхода на международные рынки.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Создание и поддержка единого центра развития компетенций руководителей научных, научно-технических проектов и лабораторий.

Создание системы сервисов для сопровождения и повышения эффективности научно-технической деятельности коллективов.

Реализация акселерационных программ для подбора и обучения команд трекеров для работы со стартапами.

Создание качественных и доступных сервисов, которые будут способствовать выходу услуг / продуктов Университета на рынок.

Привлечение юриста/специалиста, обладающего необходимыми компетенциями в части правовой охраны и защиты результатов интеллектуальной деятельности.

Разработка механизма стимулирования технологических операций и последующей коммерциализации исследований и разработок на уровне университета.

## **1.4. Молодежная политика**

### *Краткое описание ключевых трансформаций.*

Формируется активная патриотически ориентированная гражданская позиция студентов на основе баланса реализуемых Университетом видов деятельности: воспитательной, образовательной и молодежной политики.

С молодежью новых субъектов России ведется работа, направленная на установление и коррекцию их самоидентификации в новой социальной и политико-правовой среде, преодоление идеологического и психологического воздействия на сознание, осуществляющегося до вхождения в состав России.

На основе результатов работы с молодежью новых субъектов России осуществляется корректировка средств, приемов и методов осуществления молодежной политики и воспитательной деятельности со студентами с целью повышения ее эффективности.

Проектируются с учетом потребностей студентов условия для их самореализации в личностном, социальном и профессиональном развитии, для раскрытия и применения их потенциала; развиваются сетевые межвузовские коммуникации для распознавания студентами преимуществ и задач для улучшения университетской среды.

### *Основные достигнутые результаты.*

Вовлечение обучающихся в социально-значимую деятельность (волонтерская помощь МЧС России, в деятельности по формированию и доставке жителям Херсонской и Запорожской областей гуманитарной помощи с участием более 2000 студентов; сбор гуманитарной помощи для жителей новых регионов России; оказание помощи детским домам и интернатам Республики Крым).

Формирование патриотических чувств обучающихся (участие в мероприятиях ко Дню Победы в Великой Отечественной войне – «Мы помним, мы гордимся», «Бессмертный полк»; Дню России – церемониал подъема Государственного флага с участием курсантов Военного учебного центра, торжественный митинг и концерт);

Поддержка физического и ментального здоровья студентов, развитие их психологической устойчивости и осознанности (участие в культурно-воспитательных и спортивных мероприятиях - Фестиваль «День Африки»; «Большие гонки: царь горы Байраклы»).

Вовлечение обучающихся в научные исследования и популяризация академической карьеры; развитие инструментов формирования академических и исследовательских навыков, в том числе, в рамках

совместных исследований в Центре социальной идентификации Человека (исследовательская работа с обучающимися и педагогическими работниками образовательных учреждений новых регионов России, направленная на установление содержания, форм и каналов реализации молодежной политики и ее последствий до присоединения указанных территорий к России) и Психологической службы Университета.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации мероприятий политики.*

Недостаточный уровень осознания обучающимися проблемных вопросов гражданской самоидентификации, отсутствие осознанной внутренней потребности в наличии патриотической позиции и деятельной вовлеченности в развитие Университета, региона и России в целом.

Отсутствие достаточной информированности об имеющихся у молодежи возможностях для деятельной самореализации, а также формах признания значимости молодежи и ее созидательной активности для государства и общества (общественное признание, социальные лифты, повышение личностной капитализации).

Низкий уровень субъектности студентов при конструировании своего жизненного пути в/за периметром Университета, ценностном взаимодействии со всеми акторами реализации молодежной политики и воспитательной деятельности, в том числе низкая мотивация студентов старших курсов по вовлечению в повестку молодежной политики.

Отсутствие интегрированных карт: объектов системы управления в сфере молодежной политики; трудовых функций и ролей, скоординированных со всеми акторами реализации молодежной политики, а также показателей эффективности молодежной политики и воспитательной деятельности в Университете.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Фокусировка молодежной среды Университета на приоритетах: национально-государственной идентичности; сохранения исторической памяти и традиционных ценностей; раскрытия ценностных доминант, (социальная идентификация себя со страной, государством, обществом, семьей) и др.

Применение субъектного подхода в позиционировании студентов на уровне проектирования и реализации тех форматов, подходов и событий, которые имеют значение для воспитательской деятельности и молодежной политики в Университете.

Совершенствования молодежной политики и воспитательной деятельности с учётом опыта её осуществления на территории новых регионов России в 1991-2022 г.

Создание условий для полноценной самореализации молодежи в социально-экономической и общественно-политической сферах жизни Университета, региона, страны.

Апробация цифровой модели ежегодного изучения и согласования ценностных ожиданий студентов и предложений всех акторов молодежной политики и воспитательной деятельности, и последующей корректировки навигационной модели персонального целеполагания студента в образовательной, научно-исследовательской, инновационной, проектной, внеучебной, творческой, креативной, здоровьесберегающей, досуговой, карьерной деятельности.

## 1.5. Политика управления человеческим капиталом

*Краткое описание ключевых трансформаций.*

Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского из классического университета с преобладанием образовательной составляющей превращается в инновационно-научный центр развития Республики Крым.

Появились дополнительные возможности самореализации для научно-педагогических работников с учетом специфики профессиональной деятельности и их инициатив.

Сформирована критическая масса научно-педагогических работников, осуществляющих исследования. Привлекаются молодые исследователи.

Вовлечение молодых перспективных исследователей в командную проектную работу, формирование «команд прорыва», и выявление конкретных персоналий «лидеров прорыва» с постепенным включением в процесс максимального большого числа участников.

Созданы точки роста, за счет реализации новых проектов, которые выступили центром притяжения новых научных работников, обладающих необходимыми компетенциями.

*Основные достигнутые результаты.*

Соотношение профессиональных траекторий НПР: «исследовательское» – 30%, «академическое» – 55%, «практико-ориентированное» – 15 %.

Повышается привлекательность Университета как работодателя. Количество претендентов на одну должность в конкурсе ППС — 1,5 чел. Наблюдается повышение доли ППС в возрасте до 39 лет до 22,8%.

Не менее 70% НПР участвуют в исследованиях и разработках по вопросам, относящимся к реализуемой предметной области, привлекают к этим исследованиям обучающихся.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации мероприятий политики.*

Человеческий капитал наследует стереотипы прошлого, сложно переориентируется на обновление и прогрессивное развитие.

Сохраняющийся дефицит человеческого капитала в регионе.

Низкая исследовательская активность и консерватизм части коллектива университета.

Сложная геополитическая и эпидемиологическая ситуация, влияющая на возможность развития международных отношений и создания исследовательских коллабораций.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Поиск эффективных каналов связи с индустриальными партнерами. Введение роли «Менеджер по продукту» (связующее звено между университетом и индустриальными партнерами). Подбор и адаптация команд «Менеджеров по продукту».

Формирование критериев оценки деятельности НПП по категориям.

Апробация сформированной системы найма и внесение корректив.

Формирование цифровой площадки для связи между исполнителями проектов и руководством/администрацией университета.

Разработка мероприятий для формирования кадрового резерва.

Трудоустройство на работу не менее 15% участников кадрового резерва.

Проведение мероприятий для выявления, привлечения и удержания талантов, а также создание системы управления талантами.

Совершенствование корпоративной культуры сотрудников университета, формирующей сознание, трудовую этику.



## 1.6. Кампусная и инфраструктурная политика

*Краткое описание ключевых трансформаций.*

Развитие инфраструктуры распределенного кампуса.

Создание интегрированной образовательной и научно-инновационной экосистемы Университета, основанной на модернизации материально-технической базы образовательной, научно-исследовательской, социальной инфраструктуры, обеспечении максимально комфортных условий для развития потенциала учебной, рабочей, научной и внеучебной деятельности, мультидисциплинарности.

Обеспечение реализации стратегических проектов за счет подготовки проектно-сметной документации и технического контроля за ходом реализации ремонтных работ.

Создание и развитие современной системы поддержки общежитий в устойчивом состоянии и системы текущих ремонтов - выведение на аутсорсинг комплексного обслуживания зданий общежитий (эксперимент).

Строительство новых и трансформация имеющихся корпусов с целью высвобождения площадей для организации образовательной, научно-исследовательской и творческой деятельности.

Развитие общей инфраструктуры «Университетская клиника».

*Основные достигнутые результаты.*

В рамках проекта «Прививочный комплекс по производству привитого посадочного материала винограда» (стратегический проект «Агрополис») проведены проектно-изыскательские работы по строительству прививочного комплекса с учётом резервных систем безопасности поступления электроэнергии, тепла и воды. Строительство прививочного комплекса осуществляется в соответствии с разработанным проектом, в соответствии с календарным графиком.

В рамках проекта «Цифровая платформа сервисов поддержки аграрных предприятий Республики Крым» (стратегический проект «Цифровизация и искусственный интеллект») подготовлена проектно-сметная документация для выполнения ремонтных работ по подготовке помещений для создания уникального результата проекта.

Реализуются ремонтные работы общежитий в кампусе Института «Медицинская академия им. С.И. Георгиевского» и кампусе Института «Агротехнологическая академия» для создания комфортных условий проживания студентов, а также с целью привлечения дополнительного количества иностранных студентов в Республику Крым.

Запущено строительство третьей очереди корпусов Университета по Федеральной целевой программе, создана Дирекция по реализации Федеральной целевой программы.

В рамках развития инфраструктуры Университета, направленной на повышение качества жизни студентов и сотрудников:

а) обеспечено создание многофункционального пространства лофт-проект «Второй этаж», которое объединяет обучающихся, создает уютную площадку для саморазвития и группового творчества;

б) подготавливается территория для создания Крымской студенческой лиги крикета; созданы условия для развития физической культуры и массового спорта среди различных категорий населения, включая иностранных студентов.

В рамках развития общей инфраструктуры «Университетская клиника» в 2022 году созданы:

а) Студенческая поликлиника (открыта в мае 2022 года). Предназначена для диспансеризации и оказания первичной медико-санитарной помощи в амбулаторных условиях обучающимся и преподавателям Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского. На данный момент к поликлинике прикреплено порядка 3000 студентов. Всего планируется прикрепить более 20 000 студентов.

б) Научно-клинический центр «Технологии здоровья и реабилитации», на базе которого разрабатываются и апробируются методики и технические средства реабилитации с применением нейротехнологий, средства роботерапии с биологической обратной связью, мультимодальные и интерактивные методы реабилитации.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации мероприятий политики.*

Ограниченное время для обеспечения своевременности поставок оборудования до конца отчетного периода. Удалось осуществить все необходимые закупочные процедуры, но поставки некоторого оборудования, в связи с логистическими сложностями доставки, не были завершены в срок до 31 декабря 2022 года.

Срыв сроков строительства и сдачи в эксплуатацию инфраструктурных объектов.

Низкая культура эффективного использования имущества.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Введение новых / ремонт имеющихся учебных площадей, общежитий, спортивных объектов для обеспечения конкурентоспособности университета в отношении инфраструктуры.

Формирование Кампусов как центров социального и межкультурного взаимодействия.

Создание комплекса территориально сосредоточенных помещений для размещения инжиниринговых центров, центров коллективного пользования, стартап-студий для коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, новых образовательных пространств.

Обеспечение возможности полноправного участия в жизни Университета для иностранных студентов (предоставление всех сервисов на иностранном языке (английском)).

Оснащение всех инфраструктурных объектов оборудованием для людей с ограниченными возможностями здоровья.

## **1.7. Система управления университетом.**

### *Краткое описание ключевых трансформаций.*

Реорганизация существующих и создание новых структурных подразделений для построения целевой модели управления университетом, чтобы:

- обеспечить возможность возникновения новых междисциплинарных связей между субъектами подразделений и учеными Университета;
- обеспечить возможность бесшовного построения гибких образовательных траекторий во всем образовательном пространстве Университета;
- обеспечить возможность и мотивацию для научно-педагогических работников и обучающихся принимать активное участие в научно-экономическом развитии Республики Крым и Российской Федерации в целом, развитии наукоемких, высокоэффективных технологий, значительно повышающих производительность труда, как в рамках образовательной проектной деятельности, так и в рамках научной работы.

Углубление студенческого самоуправления, координируемого Советом обучающихся (Студенческим советом) Университета.

Координация инвестиционной деятельности и целесообразность выделения ресурсов (финансы, имущество, кадры) для реализации проектов в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» под контролем Инвестиционного совета.

### *Основные достигнутые результаты.*

В рамках Проектного офиса гибких образовательных траекторий полномочия «Студенческого офиса» с целью формирования комплекса условий, гарантирующих единство требований и координационных действий, необходимых для эффективного взаимодействия с педагогическими работниками, обучающимися и иными заинтересованными лицами по принципу «единого окна» были распространены на 1 и 2 курс обучающихся бакалавриата. На фоне развития охвата обучающихся Студенческим офисом произошла ликвидация факультетов в отдельных структурных подразделениях. Функции контроля были переданы в созданный отдел контроля учебно-организационной деятельности учебно-организационного управления департамента образовательной деятельности.

Для работы с иностранными обучающимися в новом формате был создан Центр «Студенческий офис по работе с иностранными

обучающимися» Института «Медицинская академия имени С.И. Георгиевского».

Создано Управление дополнительных образовательных услуг департамента образовательной деятельности.

Создан Лицей КФУ им. В.И. Вернадского.

Развитие инфраструктуры «Университетская клиника» сопровождалось созданием Научно-клинического центра «Технологии здоровья и реабилитации» и новых структурных подразделений в Клиническом медицинском многопрофильном центре Святителя Луки (Центр высоких технологий, Онкологическое отделение и Лаборатория инновационной диагностики).

Созданы нацеленные на формирование высокотехнологичных бизнесов с высокой производительностью и ростом стоимости человеческого капитала структурные подразделения: Центр искусственного интеллекта и анализа больших данных, туристско-экскурсионный отдел научного спелео-палеонтологического комплекса «Пещера Таврида», Центр «SMM-агентство».

Для повышения эффективности управления строительством новых корпусов Университета создана дирекция по реализации Федеральной целевой программы.

В 2022 году было проведено 8 заседаний Инвестиционного совета. В соответствии с рекомендациями комиссии Минобрнауки России по проведению отбора университетов и Совета по поддержке программ развития университетов в состав Инвестиционного совета приглашены внешние эксперты:

- Диюк Сергей Романович, президент торгово-промышленной палаты Республики Крым;

- Авдеенко Владимир Николаевич, руководитель департамента развития агро- и биотехнологий компании «Иннопрактика»;

- Стафеев Сергей Константинович, профессор, директор Центра выставочного проектирования ФГАОУ ВО «НИУ ИТМО».

На итоговое заседание Инвестиционного совета в 2022 году, на котором рассматривались результаты реализации проектов, были приглашены и приняли участие заместитель министра экономического развития Республики Крым Хитущенко Роман Владимирович и руководитель Межрегионального территориального управления федерального агентства по управлению государственным имуществом в Республике Крым и г. Севастополе Коломыцев Дмитрий Викторович.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации мероприятий политики.*

Отсутствие эффективной модели создания и управления высокотехнологичным бизнесом в рамках автономных образовательных учреждений, невозможность интеграции подобных бизнес-структур в систему управления Университета.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Исключение избыточных уровней администрирования за счет автоматизации и оптимизации бизнес-процессов.

Сокращение рутинных административных и управленческих операций за счет внедрения цифровых регламентов (сервисов).

## **1.8. Финансовая модель университета.**

### *Краткое описание ключевых трансформаций.*

Ключевая трансформация финансовой модели Университета направлена на увеличение доли внебюджетных источников доходов Университета, а также расширение перечня оказываемых услуг и количества их потребителей.

В настоящее время в Университете действует финансовая модель, сочетающая в себе бюджетные и внебюджетные источники, средства обязательного медицинского страхования.

### *Основные достигнутые результаты.*

В 2022 году совокупный доход Университета составил 5 592,8 млн рублей, что на 380,0 млн рублей больше по сравнению с 2021 годом. По итогам 2022 года в финансовой модели значительную часть консолидированного бюджета сохранила доля бюджетных средств, которая составила 54,6 %.

Ключевые трансформации в финансовой модели Университета планируются, начиная с 2027 года, однако уже по итогам 2022 года наблюдается увеличение доли внебюджетных источников доходов Университета, обусловленное расширением перечня оказываемых услуг и количеством их потребителей, в том числе созданными в рамках проектов программы «Приоритет-2030» подразделениями: Научный спелео-палеонтологический комплекс «Пещера Таврида» и Научно-клинический центр «Технологии здоровья и реабилитации». В 2022 году указанными подразделениями получено доходов от реализации услуг в размере 15,6 млн и 1,7 млн рублей соответственно.

Одним из приоритетных направлений остается планируемое к 2026 году увеличение контингента иностранных студентов до 4500 человек. Поступления от оказания платных образовательных услуг обучающимся, из числа иностранных граждан в 2022 году составили 535,4 млн рублей, что на 38,4 млн рублей больше фактических поступлений 2021 года (497,0 млн рублей). При этом, в 2021-2022 гг. привлечено на первый курс обучающихся из числа иностранных граждан в количестве 1500 человек, поступления от которых составили 378,8 млн рублей.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации мероприятий политики.*

Тенденция к сокращению контингента иностранных обучающихся из Университета, связанная с геополитической обстановкой.

Трудности по оплате за обучение у иностранных обучающихся из-за сохраняющегося санкционного режима, в том числе в отношении кредитных организаций, осуществляющих свою деятельность на территории Республики Крым.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Профориентационная работа, направленная на привлечение контингента стран СНГ, Азии и Африки.

Поиск вариантов обеспечения возможности произвести оплату за обучение с территории иностранного государства на счет Университета.

Открытие филиала Университета за рубежом.



## **1.9. Политика в области цифровой трансформации.**

*Краткое описание ключевых трансформаций.*

Внедрение модели «цифрового университета», как набора образовательных, научных, административных сервисов.

Реализация бесшовной сквозной интеграции и внедрение методологии управления процессами, позволяющей создавать, автоматизировать и оперативно изменять процессы, связанные с предоставлением сервисного обслуживания пользователям.

Обеспечение условий для формирования цифровых компетенций.

*Основные достигнутые результаты.*

Сформированная ИТ-инфраструктура позволяет реализовывать основные процессы через создание и поддержку большого разнообразия необходимых информационных ресурсов.

Объем хранилищ данных возрос с 70 до 150 ТБ, Wi-Fi точек с 450 до более чем 500 единиц.

Созданы и оборудованы лингвистические аудитории.

Создана и запущена информационная система «Эффективный контракт».

Оборудованы и переоборудованы 20 учебных компьютерных классов.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации мероприятий политики.*

Нехватка вычислительных мощностей и средств для хранения, обработки и управления данными.

Отсутствие на рынке готовых решений по созданию цифровых платформ, отвечающих требованиям цифровой трансформации.

Высокая стоимость создания и внедрения решений для цифровой трансформации.

Дефицит ресурсов (финансовых, кадровых и других) для решения задач достижения цифровой зрелости.

Недостаточный уровень цифровой культуры, в том числе цифровых компетенций, консерватизм мышления участников процесса цифровой трансформации.

Высокая затратность приборной базы, феномен постоянного морального устаревания ИТ-инфраструктуры по отношению к актуальным уровням цифровых сервисов.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Реализовать поэтапное наращивание вычислительных мощностей и систем хранения данных для обеспечения поддержки темпов и масштабов развития Университета.

Создать бесшовный доступ к сети Интернет посредством технологий Wi-Fi, а также увеличение пропускной способности и безопасности каналов.

Обеспечить сквозную «сшивку» и полную прозрачность процессов, а также устранить внутренние противоречия в регламентах структурных подразделений.

Создать систему единого цифрового окна: предоставление сервисов Университета; взаимодействие с ГИС (интеграция с МФЦ, ЕСИА, МВД, ФНС, ПФР).

## **1.10. Политика в области открытых данных.**

### *Краткое описание ключевых трансформаций.*

Вся информация об актуальных результатах текущей деятельности университета, отчетные данные о реализации программ и проектов, позициях Университета в национальных рейтингах размещена на сайте вуза.

Действующая система мер обеспечения информационной безопасности в университете направлена, прежде всего, на сохранение данных в целостности и неприкосновенности, защиту от утраты или внесения несанкционированных изменений, от неправомерного использования, распространения информации третьими лицами, сохранение конфиденциальности.

В условиях санкционных ограничений приоритет в области открытых данных отдан избирательному предоставлению информации, согласно регламенту опубликования, ориентированному на внутринациональный рынок потребителей услуг / работ / продуктов Университета.

### *Основные достигнутые результаты.*

Разработан и действенно применяется ряд локальных нормативных актов, обеспечивающих защиту персональных данных с учетом требований законодательства. С целью выявления угрозы безопасности функционирует система защиты всего периметра сети университета, введено ограничение сетевого доступа на сервер для определения пользователей.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации мероприятий политики.*

Реализация политики носит ситуативный, несистемный характер.

Отсутствуют дополнительные возможности для информационного взаимодействия между участниками образовательного процесса, не развиты сервисы, разработанные на основе информации, размещенной в форме открытых данных.

### *Комплекс предлагаемых решений.*

Усилить ответственность за качество опубликованной информации в формате открытых данных (своевременное обновление, достоверность, подлинность, безопасность).

Определить приоритеты на основе обратной связи с пользователями, совершенствовать инфраструктуру размещения наборов данных.

## Раздел II. Достигнутые результаты при реализации стратегических проектов

### 2.1. Стратегический проект «Агрополис»

*Информация об основных достигнутых при реализации результатах.*

В части развития технологий возделывания сельскохозяйственных культур спроектирован образ развития кластера по производству безвирусного привитого посадочного материала винограда. Приняты к реализации проекты, обеспечивающие развитие составляющих кластера.

В 2022 году в рамках кластера:

- Завершена подготовка помещений прививочного комплекса, обеспечивающего производство привитого посадочного материала винограда мощностью 1 млн. прививок, закуплено современное оборудование, завершаются работы по его установке.

- Разработана экспериментальная мобильная стратификационная камера для производства саженцев винограда.

- Подготовлена техническая документация, начата сборка полуавтоматической машины для связки подвойной, привойной лозы и саженцев винограда в пучки.

- Разработаны узлы, агрегаты и программное обеспечение аппаратно-программного комплекса «Автоматизированная линия по прививке виноградных черенков», апробированы его функциональные возможности.

В рамках стратегического проекта в 2022 году реализовано 3 проекта.

*Информация о влиянии стратегического проекта на трансформацию политик университета.*

В части научно-исследовательской политики и политики в области инноваций и коммерциализации разработок: развитие «узкой» научной специализации (виноград), развитие мультидисциплинарных научных связей, создание опытного производства и научно-исследовательской площадки для апробации конструкторских разработок, расширение перечня оказываемых инжиниринговых услуг.

В части кампусной и инфраструктурной политики: развитие материально-технической базы проведения исследований, формирование новых точек притяжения работников и обучающихся.

В части политики управления человеческим капиталом: привлечение компетенций из бизнеса для развития производства, переориентация целевой модели работы научно-педагогических работников на продукт или технологию, развитие предпринимательских компетенций.

В части образовательной политики: развитие новых образовательных программ ДПО и включение специализированных модулей в ИОТ обучающихся, проведение акселерационных программ.

*Информация о перечне проводимых в рамках реализации стратегического проекта научных исследований и их ключевых результатах.*

- НИР «Цифровая платформа сервисов поддержки аграрных предприятий Республики Крым» (сформирован коллектив проекта, осуществлена закупка необходимого оборудования и материалов, ведутся исследования);

- НИР «Инновационные методы переработки растительных продуктов» (сформирован коллектив проекта, осуществлена закупка необходимого оборудования и материалов, ведутся исследования) ;

- НИР «Разработка полуавтоматической машины для связки подвойной, привойной лозы и саженцев винограда в пучки» (сформирован коллектив проекта, осуществлена закупка необходимого оборудования и материалов, ведутся исследования) ;

- НИР «Биологизированные технологии производства экстрактов и пищевых продуктов из сырья растительного и животного происхождения». Основные результаты: 5 публикаций (ядро РИНЦ), 5 докладов НПП и 15 докладов обучающихся на конференциях в Российской Федерации и за рубежом, 2 заявки на получение патента, 3 опытных образца. Заключено 42 коммерческих договора на выполнение научно-технических работ;

- НИР «Новые синтетические препараты и физические факторы в медицине, ветеринарии и растениеводстве: синтез, биологическое действие и доклинические исследования». Основные результаты: 2 публикации (ядро РИНЦ), 4 доклада на конференциях в Российской Федерации и за рубежом, 4 заявки на грант РФФИ, 1 кандидатская диссертация по теме, 1 заявка на получение патента.

*Информация о технологических продуктах, полученных по результатам реализации стратегического проекта.*

- Создано инженерное устройство для производства посадочного материала с автоматизированной системой контроля микроклимата (мобильная стратификационная камера);

- Разработана экспериментальная установка для комбинированной СВЧ-инфракрасной обработки растений;
- Разработано устройство для волновой обработки почвы в устройствах защищённого грунта;
- Разработано устройство для волновой обработки посевов пропашных культур;
- Разработана система интеллектуальной оценки состояния развития сельскохозяйственных растений, прогнозирования урожайности с использованием искусственных нейронных систем.

*Информация о влиянии стратегического проекта на обновление содержания образовательных программ и запуск новых образовательных программ.*

Поддержка научно-исследовательской и инновационной деятельности в области развития агротехнологий и технологий переработки продуктов питания обеспечила практикоориентированную основу для создания соответствующих образовательных модулей в рамках формирования ИОТ обучающихся, генерацию новых предпринимательских компетенций и продуктов в образовании.

Произошла корректировка содержания образовательных программ 35.03.05/35.04.05 «Садоводство», в части введения и/или обновления содержания рабочих программ дисциплин «Питомниководство», «Современные технологии размножения садовых культур». Создана база практической подготовки обучающихся.

Разработаны и реализованы новые образовательные программы: повышения квалификации «Работник виноградного питомника», профессиональной переподготовки «Цифровые агротехнологии».

Созданы новые образовательные программы: 06.04.01 «Биология», направленность «Биомедицинские исследования живых систем», 06.04.01 «Биология», направленность «Природоохранные биотехнологии и аквакультура».

Разработана и реализована программа ДПО «Клиническая лабораторная диагностика» (трудоемкость 326 часов) очной формы обучения с применением дистанционных образовательных технологий на основании договоров об оказании платных образовательных услуг.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации стратегического проекта.*

Дефицит компетенций инженеров-технологов, обладающих знаниями в узкой области технологий сельскохозяйственного производства и способных проектировать производственную инфраструктуру с учетом этой технологии.

Отсутствие отработанного механизма оплаты конструкторских работ научно-педагогических работников в рамках реализации проектов.

Сложности с логистикой поставок материалов и оборудования, нестабильность рынка (ценовые колебания) в виду транспортных ограничений поставки в Республику Крым, возникших вследствие обстоятельств непреодолимой силы.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Включение модулей формирования компетенций инженеров-технологов в образовательные программы университета.

Разработка и внедрение системы оплаты труда конструкторских работ.

## 2.2. Стратегический проект «Медицина и санаторно-курортная реабилитация»

*Информация об основных достигнутых при реализации результатах.*

Сформирован комплекс специализированных инфраструктурных объектов, обеспечивающих разработку, внедрение и масштабирование персонифицированных технологий здоровьесбережения и высокотехнологичной реабилитации. В рамках Университетской клиники такими объектами являются Центр высоких технологий, Онкологическое отделение, Лаборатория инновационной диагностики.

Создан научно-клинический центр «Технологии здоровья и реабилитации» по наиболее востребованным направлениям медицинской реабилитации.

В рамках стратегического проекта в 2022 году реализовано 3 проекта.

*Информация о влиянии стратегического проекта на трансформацию политик университета.*

В части научно-исследовательской политики и политики в области инноваций и коммерциализации разработок: влияние на увеличение объема средств от приносящей доход деятельности Университета за счет внедрения в практику научно обоснованных программ лечения и реабилитации пациентов с различными нозологиями, основанных на комплексном применении методов адаптивного биоуправления, нейротехнологий и средств эрго-, робототерапии, мультимодальных интерактивных средств, натуральных продуктов из растительного сырья в уникальных природно-климатических условиях Крыма.

Усиление междисциплинарности и практической направленности научных исследований в области физической реабилитации и восстановительного лечения.

В части кампусной и инфраструктурной политики: развитие материально-технической базы проведения и апробации исследований.

*Информация о перечне проводимых в рамках реализации стратегического проекта научных исследований и их ключевых результатах.*

- НИР «Физиологические и генетические закономерности проявлений функциональной подготовленности. Персонифицированный подход к индивидуализации тренировочного процесса квалифицированных спортсменов» (сформирован коллектив проекта, осуществлена закупка необходимых оборудования и материалов, ведутся исследования);

- НИР «Высокотехнологичная диагностика лимфопролиферативных заболеваний в Республике Крым» (сформирован



коллектив проекта, осуществлена закупка необходимого оборудования и материалов, ведутся исследования);

- НИР «Изучение клинико-функциональных, иммунных, иммуногенетических, молекулярных и биохимических аспектов стратификации фенотипов постковидного синдрома с целью оптимизации и персонализации реабилитационных программ» (сформирован коллектив проекта, осуществлена закупка необходимого оборудования и материалов, ведутся исследования, полученные научные результаты представлены в докладах на XV конференции патофизиологов Урала 14-15 октября 2022 года в Екатеринбурге; а также на IX медицинском конгрессе «Актуальные вопросы врачебной практики» 06-09 сентября 2022 года в Ялте);

- НИР «Разработка инновационных методов диагностики, лечения и реабилитации социально-значимых заболеваний». Основные результаты: 1 монография; проведено 8 научно-практических конференций, из которых 2 с международным участием, подготовлено 2 номера журнала «Таврический медико-биологический вестник» и 2 номера журнала «Крымский журнал экспериментальной и клинической медицины» из перечня ВАК, опубликовано 7 статей (ядро РИНЦ); подана 1 заявка на получение патента; опубликовано 109 докладов обучающихся в рамках научной тематики исследования.

*Информация о технологических продуктах, полученных по результатам реализации стратегического проекта.*

Разработана платформа цифровой поддержки предприятий санаторно-курортного комплекса Республики Крым как набора взаимосвязанных экосистем, открытого программного обеспечения, технологий, бизнес-процессов и правил для цифровой трансформации. Создано мобильное приложение для платформы.

Разработаны программы санаторно-курортного лечения и реабилитации по наиболее востребованным нозологиям, в том числе программа реабилитации когнитивных нарушений пациентов после перенесенной новой коронавирусной инфекции Covid-19, посттравматического стрессового расстройства, аутизма, детского церебрального паралича, задержки психоречевого развития и другие.

Разработана уникальная методика по использованию робота-ассистента в перкутанной хирургии и трансуретальной хирургии.

*Информация о влиянии стратегического проекта на обновление содержания образовательных программ и запуск новых образовательных программ.*

Подготовлены и прошли лицензирование программы подготовки кадров высшей квалификации в ординатуре по специальностям: 31.08.46 «Ревматология», 31.08.36 «Кардиология», 31.08.69 «Челюстно-лицевая хирургия».

Разработаны и запущены новые образовательные программы:

- ОП ВО 49.03.02 «Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья» (адаптивная физическая культура), интегрированная с ОП СПО 34.02.01 «Сестринское дело»;
- программы переподготовки врачей: «Физическая реабилитационная медицина»; «Медицинская реабилитация, организация процесса»;
- программа переподготовки среднего медицинского персонала: «Реабилитационное сестринское дело»;
- программа переподготовки специалистов немедицинских специальностей: «Клиническая лабораторная диагностика»;
- программы дополнительного профессионального обучения: «Актуальные аспекты реабилитации синдрома Long Covid-19», «Методы реабилитации стрессорных состояний у пациентов детского и взрослого возраста», «Применение методов адаптивного биоуправления в реабилитации взрослых и детей», «Современные аспекты комплексной реабилитации больных с патологией нервной системы детского и взрослого возраста»;
- сетевая программа повышения квалификации «Современные методы нейрореабилитации с использованием биологической обратной связи по физиологическим параметрам» и др.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации стратегического проекта.*

Ограничения на участие в международных научных конференциях, а также достижение целевых значений показателей, связанных с публикационной активностью по результатам конференций.

Санкционные ограничения на поставку высокотехнологичной продукции медицинского назначения зарубежного производства, недостаточность импортозамещения.

Сложности с логистикой в Республику Крым, нарушение сроков поставки закупаемого высокотехнологичного оборудования.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Стимулировать проекты, направленные на создание высокотехнологичной продукции медицинского назначения.

### 2.3. Стратегический проект «Крым 2.0»

*Информация об основных достигнутых при реализации результатах.*

Реализация стратегического проекта «Крым 2.0» предусматривает смысловое единство образования, науки и инноваций.

В 2022 году в рамках проекта «Крым 2.0»:

- создан «Научный спелео-палеонтологический центр «Пещера Таврида», как самофинансируемый карстологический научно-образовательный центр на базе нового экскурсионного объекта;
- создана автономная мультимедийно-технологическая площадка «Арт-пространство» для реализации социально-гуманитарных и творческих проектов Университета;
- сформирована испытательная база для командных военно-тактических действий с применением безопасного лазерного оружия, разведывательных беспилотных летательных аппаратов и сенсоров, фиксирующих попадания;
- создано «SMM-агентство», как научно-исследовательское, образовательное и практическое пространство для студентов Университета по продвижению продуктов и услуг Университета, а также по предоставлению услуг для других организаций Республики Крым и Российской Федерации;
- создана Крымская студенческая Лига крикета, обеспечивающая продвижение бренда Университета в республиканском и федеральном медиапространстве, путем участия команд в соревнованиях;
- созданы новые ОП на основе СУОС, учитывающих системы подготовки медицинских кадров в дружественных иностранных государствах, которые позволят обеспечить подготовку медиков для профессиональной деятельности в иностранных государствах и Российской Федерации;
- разработана и апробирована система стимулирования ППС для реализации ОПОП ВО на английском языке;
- разработаны методические и видео- материалы на английском языке для иностранных студентов, размещены в ЭИОС Университета;
- создано многофункциональное пространство лофт-проект «Второй этаж» для проведения научного психолого-социологического исследования влияния внеучебной междисциплинарной коллективной активности обучающихся.

В рамках стратегического проекта 2022 году реализовано 10 проектов.

*Информация о влиянии стратегического проекта на трансформацию политик университета.*

В части образовательной политики: разработка новых ОП на основе СУОС; разработка и реализация ДПП ПП и модификация ОП ВО, стимулирование креативности всех участников образовательного процесса.

В части научно-исследовательской политики и политики в области инноваций и коммерциализации разработок: создание инновационной среды, стимулирующей создание и коммерциализацию научных исследований; углубление взаимодействия с организациями реального сектора экономики региона.

В части молодежной политики: вовлечение студентов в социально-экономическое развитие региона и реализация социально значимых проектов.

В части политики управления человеческим капиталом: формирование англоязычной академической среды; вовлечение НПП и студентов в постановку инновационных задач и сопричастность к принятию решений.

*Информация о перечне проводимых в рамках реализации стратегического проекта научных исследований и их ключевых результатах.*

- НИР «Методологические основы рекламной и издательской деятельности, медиа и визуальных коммуникаций с использованием новых цифровых технологий в условиях информационного противостояния». По результатам НИР в 2022 году издано 5 монографий, опубликовано 14 статей, проведено 3 конференции, 2 из которых – международные; 2 круглых стола;

- НИР «Развитие городов, неосвоенных и реконструируемых территорий, прибрежной зоны Республики Крым для создания экологически безопасной и комфортной среды жизнеобеспечения». По результатам НИР в 2022 году издана 1 монография, опубликовано 12 статей, проведена международная конференция, проведен международный студенческий форум, опубликованы 88 докладов обучающихся, заключено 15 коммерческих договоров на выполнение НТР. Идет формирование архитектурно-строительного SMART-центра, как объекта интеграции в проектирование и строительство Республики Крым методов цифрового проектирования;

- НИР «Разработка концептуальной модели экосистемы креативного пространственного развития региона». По результатам НИР в 2022 году издана 1 монография, 4 монографии подготовлены к изданию, опубликовано 10 статей, проведена 1 конференция (256 докладов отечественных и зарубежных ученых, представителей реального сектора

экономики, 163 доклада обучающихся), поданы 4 заявки на гранты РФФИ, 3 заявки на получение патента, защищены 2 кандидатские диссертации, прошла предзащиту докторская диссертация;

- НИР «Человек. Общество. Ноосфера». По результатам НИР в 2022 году опубликована 31 научная статья, подготовлено 70 докладов на ведущих международных научных (научно-практических) конференциях в Российской Федерации и за рубежом, проведен Круглый стол, опубликовано 30 докладов обучающихся, подготовлено к изданию 14 монографий, защищены 2 докторские и 1 кандидатская диссертации;

- НИР «Социальная и национальная многовекторность в языке и литературе». По результатам НИР в 2022 году подготовлено к изданию 2 монографии, опубликовано 17 статей, проведена международная конференция (171 участник, в том числе, 65 обучающихся), поданы 2 заявки на получение патента, подготовлено 7 экспертных заключений.

*Информация о влиянии стратегического проекта на обновление содержания образовательных программ и запуск новых образовательных программ.*

Осуществляется модернизация образовательного процесса через трансформационную актуализацию содержания образовательных программ и запуск новых образовательных программ, реализацию проектной парадигмы на базе взаимодействия предприятий реального сектора экономики с экосистемой университета для повышения мотивации студентов в получении профессиональных компетенций и формирования предпринимательских навыков.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации стратегического проекта.*

Сложная геополитическая ситуация временно осложняет привлечение абитуриентов, молодых кадров, ученых с мировым именем для реализации проектов.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Поиск возможности коллаборации научных коллективов, в том числе в смешанном и в дистанционном формате.

## 2.4. Стратегический проект «Геномика и биотехнологии»

*Информация об основных достигнутых при реализации результатах.*

Комплексы диагностических исследований:

- Молекулярно-генетическая диагностика онкологических заболеваний для подбора противоопухолевой лекарственной терапии для ГБУЗ РК «КРОКД им. В.М. Ефетова» (проведена диагностика 215 пациентов, что составляет 650 исследований мутаций на сумму 4,225 млн рублей);

- Исследования на основе молекулярных иммунологических методов и метода ПЦР по выявлению микроорганизмов любого типа (в том числе SARS-CoV-2), генов и белков неинфекционной природы (выполнена ПЦР диагностика COVID-19 — 33158 теста на сумму 19,911 млн рублей);

- In vitro диагностика туберкулеза у детей с иммунодефицитом.

Комплексы фундаментальных исследований с прикладным аспектом:

- Отработан синтез модифицированных и немодифицированных ДНК-инсектицидов и ДНК-лекарств. Отработана методика оценки качества синтезированных модифицированных и немодифицированных ДНК-инсектицидов и ДНК-лекарств;

- Исследования по ранней диагностике заболеваний воспалительной и опухолевой природы органов репродуктивной системы;

- Иммунофенотипирование клеток крови для идентификации внутриклеточных белков и степени их цитотоксичности (посредством проточной цитометрии);

- Биотехнологические продукты на основе клеточных технологий, в том числе дермальный эквивалент для применения в регенераторной медицине в области комбустиологии, эстетической медицины и др.

Подготовлены и выиграны грантовые программы РФ «Разработка технологии регенеративной биомедицины дендритных клеток для эффективной иммунотерапии раковых заболеваний» (2022-2024 гг.) – объем финансирования в 2022 г – 6 млн. руб. и «Клиническая и прогностическая значимость молекулярно-генетических маркеров ишемической болезни сердца в зависимости от психологических особенностей личности и типа отношения к болезни» (2022-2024 гг.) – объем финансирования в 2022 г – 1,5 млн. руб.; получено одобрение по ГЗ FZEG-2023-0009 на тему «Изучение гетерогенности микроокружения опухоли как фактора ее агрессивности и резистентности к терапии» – исследования будут проводиться в 2023-2025 гг.

В рамках стратегического проекта в 2022 году реализуется 2 проекта.

*Информация о влиянии стратегического проекта на трансформацию политик университета.*

В части образовательной политики: формирование профессиональных компетенций, углубление специализации, формирование научно-образовательной среды, способствующей вовлечению в проведение научных исследований, и дальнейшую готовность к внедрению во врачебную практику инновационных методов.

В части научно-исследовательской политики и политики в области инноваций и коммерциализации разработок: увеличение объема средств от приносящей доход деятельности Университета. Формируется целое направление, состоящее из мультидисциплинарных команд (генетики, биологи, биохимики, биотехнологи, врачи), работающее над решением как фундаментальных, так и прикладных задач.

В части молодежной политики: вовлечение обучающихся в исследования с получением конкретных практических результатов.

*Информация о перечне проводимых в рамках реализации стратегического проекта научных исследований и их ключевых результатах.*

- НИР «Разработка ускоренной технологии переработки отходов птицеводства и животноводства с использованием микробного консорциума и оценка перспектив использования компоста в сельском хозяйстве» (сформирован коллектив проекта, осуществлена закупка необходимых оборудования и материалов, ведутся исследования);

- Исследования по ранней диагностике заболеваний воспалительной и опухолевой природы органов репродуктивной системы (сформирован коллектив проекта, осуществлена закупка необходимых оборудования и материалов, ведутся исследования);

- Мультицентровое исследование Thy-COVID Study;

- Разрабатываются биотехнологические продукты на основе клеточных технологий, в том числе дермальный эквивалент для применения в регенераторной медицине в области комбустиологии, эстетической медицины и др. Результаты представлены на международной конференции, выполняются докторская и кандидатская диссертация;

- На базе лаборатории молекулярной генетики и биотехнологий проведены исследования с разработанными олигонуклеотидными инсектицидами на основе коротких антисмысловых олигонуклеотидов рибосомальных генов на насекомом-вредителе британской щитовке *Dynaspidiotus britannicus* Newst из подотряда Грудохоботные (отряд Полужесткокрылые);

- НИР «Молекулярно-генетические механизмы формирования здоровья у коренного и пришлого населения Республики Крым» (сформирован коллектив, осуществлена закупка необходимого оборудования и материалов, ведутся исследования).

- НИР «Разработка персонализированных подходов для оценки развития, клинического течения лечения онкологических заболеваний» (налажена коллаборация с партнерами, сформирован коллектив проекта, осуществлена закупка необходимого оборудования и материалов, ведутся исследования).

*Информация о технологических продуктах, полученных по результатам реализации стратегического проекта.*

Продолжается разработка прототипа инновационной тиофосфатной олигонуклеотидной вакцины, содержащей CpG-мотивы и антигенпрезентирующую область в форме кольца.

Подана заявка на изобретение (№ 2022113989 от 09.08.2022) «Способ привлечения и отлова самцов потенциального вредителя *rhagades pruni*» (1.5.4. Биохимия).

*Информация о влиянии стратегического проекта на обновление содержания образовательных программ и запуск новых образовательных программ.*

Обновлено содержание образовательных программ, запущены новые образовательные программы (06.04.01 «Биология», направленность «Эпигенетика. Генетика человека»), разработаны элективные дисциплины и майноры для формирования ИОТ обучающихся.

*Информация о проблемах, выявленных при реализации стратегического проекта.*

Недостаточно развитая инфраструктура, сочетающая в себе учебные, научные и практические функции.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Создание генетического класса как локации генетических исследований и модернизации вузовского обучения в рамках индивидуальных образовательных траекторий.



## **2.5. Стратегический проект «Цифровизация и искусственный интеллект»**

*Информация об основных достигнутых при реализации результатах.*

С целью координации деятельности в сфере разработки программного обеспечения, научных исследований и их коммерциализации, научно-организационных мероприятий, а также экспертно-аналитических работ в области развития технологий искусственного интеллекта и анализа больших данных создан Центр искусственного интеллекта и анализа больших данных.

Проведена международная научно-практическая конференция «Искусственный интеллект - технологии развития человека 2022» (Таврида - ИИ 2022), в которой приняло участие 46 человек.

В рамках стратегического проекта 2022 году реализовано 3 проекта.

*Информация о влиянии стратегического проекта на трансформацию политик университета.*

В части научно-исследовательской политики и политики в области инноваций и коммерциализации разработок: создание сервиса сопровождения лицензирования программных продуктов, а также передачи и поддержки лицензионных прав, защиты объектов интеллектуальной собственности. Вовлечение обучающихся в исследовательскую и проектную работу, внедрение творческих инициатив по разработке полезных цифровых сервисов и инструментария. Расширение сотрудничества с различными организациями для формирования партнерств.

В части образовательной политики: включение специализированных модулей в ИОТ обучающихся.

В части политики управления человеческим капиталом: привлечение компетенций разработки программных продуктов из реального сектора экономики, в том числе ведущих IT-компаний.

*Информация о перечне проводимых в рамках реализации стратегического проекта научных исследований и их ключевых результатах.*

- НИР «Изучение многофункциональных возможностей искусственного интеллекта в условиях трансформации педагогического образования». Основные результаты: 6 статей, из них 5 статей индексируемых в международных базах данных Scopus / Web of Science; 5 публикаций в научных журналах, входящих в ядро РИНЦ; 16 докладов на ведущих международных научных (научно—практических) конференциях в Российской Федерации и за рубежом, 1 рецензируемая монография, подано 5

заявок на получение патента, защищена 1 кандидатская диссертация. Достигнутые результаты апробированы в рамках проведенной Всероссийской научно-практической конференции «Изучение многофункциональных возможностей искусственного интеллекта в условиях трансформации педагогического образования». Опубликовано 5 докладов обучающихся в рамках научной тематики исследования;

- НИР «Цифровые технологии: физические основы, устройства и сервисы для человека». Основные результаты: 4 публикации в научных журналах, входящих в ядро РИНЦ; 10 докладов на ведущих международных научных (научно—практических) конференциях в Российской Федерации и за рубежом, 1 рецензируемая монография, подана 1 заявка на получение патента;

- НИР «Разработка прототипа программно-аппаратного комплекса «Электронный замок»» (сформирован коллектив проекта, осуществлена закупка необходимого оборудования и материалов, ведутся исследования);

- НИР «Разработка и программная реализация системы обнаружения экстремистского контента на видеоизображениях и в текстах, мониторинг экстремистской активности в социальных сетях» (сформирован коллектив проекта, осуществлена закупка необходимого оборудования и материалов, ведутся исследования).

*Информация о технологических продуктах, полученных по результатам реализации стратегического проекта.*

Создан интернет сервис, включающий в себя аппаратную часть - прибор «Ультразвуковой смарт индикатор уровня жидкости в емкости», серверную часть и мобильное андроид приложение.

Разработана программа для ЭВМ «Программа для мобильного приложения информационного портала высшего учебного заведения с использованием технологии искусственного интеллекта» (авторское свидетельство RU 2022660118 от 31.05.2022 г. (Горбунова Н.В., Галлини Н.И., Каморницкий Д.Т.).

*Информация о влиянии стратегического проекта на обновление содержания образовательных программ и запуск новых образовательных программ.*

Обновлено содержание образовательных программ и запущены новые образовательные программы.

Разработана основная образовательная программа «Цифровая медицина» по направлению подготовки 01.03.04 «Прикладная математика».

Разработан и включен в образовательную программу 09.03.04 «Программная инженерия» блок элективных дисциплин «Программирование систем искусственного интеллекта».

*Информация о проблемах, выявленных при реализации стратегического проекта.*

Реализация проектов по созданию цифровых сервисов в сфере медицины ограничена возможностями получения доступа к персональным и медицинским данным.

Отказ компаний в обслуживании программного обеспечения, использующего иностранные фреймворки и платформы для разработки ПО.

Быстрая смена условий и требований к программным продуктам со стороны бизнеса с учетом изменения внешних условий.

Стратегический проект «Цифровизация и искусственный интеллект» является сквозным для стратегических проектов «Агрополис», «Медицина и санаторно-курортная реабилитация», «Крым 2.0», а поэтому возникает проблема фокусного развития этого стратегического проекта.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Запуск разработки тестовых модулей с функцией анонимайзеров.

Развитие собственной серверной базы.

Исключение стратегического проекта «Цифровизация и искусственный интеллект» из программы развития и включение задач и результатов этого проекта в другие стратегические проекты и политики по цифровой трансформации университета.

### **Раздел III. Достигнутые результаты при построении сетевого взаимодействия и кооперации**

*Информация об основных достигнутых результатах в части построения университетом сетевого взаимодействия и кооперации*

Заключен договор о вступлении в Консорциум по созданию и развитию сетевого национального Центра трансфера медицинских и фармацевтических технологий (письмо о включении №3279/03.02-18/02.01 от 29.08.2022 года).

Подписан договор о проведении совместных научно-исследовательских работ с Государственным бюджетным учреждением здравоохранения Республики Крым «Академический научно-исследовательский институт физических методов лечения, медицинской климатологии и реабилитации им. И.М. Сеченова» (Договор № 11/6-15/Б-59 от 08.06.2022 года) в части «Изучения генетических, иммунологических и биохимических маркеров стратификации фенотипов постковидного синдрома с целью оптимизации реабилитационных программ пациентов в постковидном периоде» (срок выполнения 2022 - 2027 гг).

Университет является ответственным исполнителем технологических проектов № 5-8 Программы деятельности межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня «МореАгроБиоТех» (далее - НОЦ).

*Количество проектов, реализуемых консорциумами в рамках реализации программы развития университета, описание вклада в реализацию проектов участников консорциума*

Технологический проект №5 «Разработка и трансфер технологий цифровых информационных систем и киберагрономии» НОЦ. Разработан картографический блок агроландшафтного анализа геопортала «Геопортал ГИС-Ландшафт Крым» для территории Крыма.

Технологический проект №6 «Разработка и трансфер технологий в аграрном секторе в рамках развития инновационной сельскохозяйственной долины «Агрополис» НОЦ. Созданы опытные производства для использования в полевых условиях - 3 шт. Разработаны биотехнологические продукты для аграрного сектора - 5 наименований. Получены охранные документы на созданные РИД – 3 ед.

Технологический проект №7 «Разработка и трансфер технологий в рамках развития распределенного реабилитационного консорциума» НОЦ. На базе ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» открыт научно-клинический центр «Технологии здоровья и реабилитации», в котором

создано отделение восстановительного лечения «Центр Бубновского», лаборатория «Спортивной адаптологии и энергетического метаболизма», «Лаборатория адаптивного биоуправления и нейрореабилитации». Заключен договор франшизы с Центром доктора Бубновского. Опубликованы статьи в научных изданиях – 9 ед. Поданы 2 заявки на грант РФФ.

Получен грант РФФ 22-15-20035 «Физиологические механизмы восстановления двигательных функций верхних конечностей у пациентов детского возраста, страдающих детским церебральным параличом, с применением комплекса «неинвазивный интерфейс мозг-компьютер – экзоскелет кисти» с использованием биологической обратной связи».

Получен и выполняется грант РФФ № 22-28-00720 «Нейрофизиологические механизмы помогающего поведения у детей: роль зеркальной системы мозга». Заключены договоры о научно-техническом сотрудничестве по теме технологического проекта – 9 ед.

Технологический проект №8 «Разработка и трансфер технологий в рамках развития Центра геномных технологий и биомедицинских исследований» Программы деятельности межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня «МореАгроБиоТех». Опубликовано 5 статей Scopus.

*Информация о проведении совместных научных исследований и созданию наукоемкой продукции и технологий*

В рамках работы отдела ДНК-биотехнологии совместно с Сеченовским университетом реализуется проект «Разработка персонализированных подходов для оценки развития, клинического течения и лечения онкологических заболеваний». ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» выполняет тестирование опытной ПЦР-тест системы.

*Информация о мерах по наращиванию кадрового потенциала сектора исследований и разработок.*

Обучение персонала (15 человек) на базе ФГБОУ ДПО «РМАНПО» МЗ РФ, ЧОУ ДПО «Региональная академия делового образования». По программам «Введение в технологии NGS. Работа с данными секвенирования»; «Клиническая фармакогенетика с основами персонализированной медицины»; «Клиническая лабораторная диагностика. Клиническая иммунохимия, молекулярная диагностика, биохимия»; «Современные биомаркеры анемий и методы их лабораторной диагностики»; «Контроль качества лабораторных исследований»; «Менеджмент лабораторных исследований».

По программе профессиональной переподготовки «Физическая и реабилитационная медицина» обучено 22 человека, по программе дополнительного профессионального обучения «Технологии программирования построения и организации фитнес-тренировок для лиц разного пола и возраста» - 8 человек, по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Физиотерапия в педиатрии» 3 человека.

*Информацию об укреплении кадрового и научно-технологического потенциала организаций реального сектора экономики и социальной сферы*

Эксперты ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» приняли участие в разработке заданий «Всероссийской студенческой олимпиады по онкологии» в проекте ассоциации онкологов России. На неделе здравоохранения Крыма 2022, 17-22 мая МРМЦ ГБУЗ РК «РКБ им Н.А. Семашко», Симферополь, прочитан цикл из 4-х лекций для врачей на секции «Актуальные вопросы клинической лабораторной диагностики».

*Информация об участии консорциумов (участников консорциумов) в обновлении содержания образовательных программ и запуске новых образовательных программ*

Разработаны и реализуются дополнительные образовательные программы для участников НОЦ:

- повышения квалификации «Основы биотехнологий и молекулярная диагностика растений»;
- повышения квалификации «Работник виноградного питомника»;
- повышения квалификации «Современные геоинформационные технологии в управлении агроландшафтами»;
- повышения квалификации «Рестрикционный анализ в медицине»;
- повышения квалификации «Прикладная биотехнология растений и микроорганизмов»;
- повышения квалификации «Применение методов адаптивного биоуправления в реабилитации взрослых и детей»;
- повышения квалификации «Методы реабилитации стрессорных состояний у пациентов детского и взрослого возраста»;
- профессиональной переподготовки «Реабилитационное сестринское дело»;
- профессиональной переподготовки «Основы медицинской реабилитации. Организация процесса» ;
- профессиональной переподготовки «Цифровые агротехнологии».

*Информация о проблемах, выявленных при построения университетом сетевого взаимодействия и кооперации.*

Ограничения в части совместного финансирования результата проекта.

*Комплекс предлагаемых решений.*

Выстраивание системы управления проектами, ориентированную на трансфер технологий.

Взаимодействие с инвесторами и индустрией в режиме единого окна.

Масштабирование лучших практик на проекты по отраслям и тематикам.

*Информация об объемах привлеченного в отчетный период внебюджетного финансирования в рамках реализации программы развития университета.*

Внебюджетное финансирование не привлекалось.

## Раздел IV. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

*Информация с описанием достигнутых результатов.*

В 2022 году в рамках проекта «Цифровая кафедра» 1374 обучающихся зачислены для получения профессиональных компетенций на образовательные программы среднего профессионального образования и (или) образовательным программам высшего образования, связанные с формированием цифровых навыков использования и освоения новых цифровых технологий.

*Обоснования выбора механики реализации проекта «Цифровая кафедра».*

Механика реализации проекта «Цифровая кафедра» основывается на Концепции реализации результата «Обучающимся обеспечена возможность прохождения профессиональной переподготовки в рамках проекта «Цифровые кафедры» образовательной организации высшего образования – участника программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю» федерального проекта «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли» и Рекомендаций к дополнительным профессиональным программам (программам профессиональной переподготовки) ИТ-профиля, реализуемым в рамках проекта «Цифровые кафедры», и включает в себя разработку и реализацию дополнительных профессиональных программ профессиональной подготовки (ДПП ПП) в области информационных технологий в рамках проекта «Цифровые кафедры», предусматривающих получение компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности, приобретение новой квалификации в области информационных технологий по соответствующим Рекомендациям группам обучающихся.

*Состав реализуемых образовательных программ и их содержание.*

Университет реализует 5 ДПП ПП, включающих в себя три направления: Web-разработка (для ИТ и не ИТ специалистов), Технологии искусственного интеллекта и анализа данных (для ИТ и не ИТ специалистов) и Проектирование в САД-системах. Объем каждой программы составляет 324 часа и срок реализации 10 месяцев.



Программа Web-разработка (для не ИТ специалистов) опирается на профессиональный стандарт (далее – ПС) «Разработчик web и мультимедийных приложений», направлена на формирование новых компетенций «Применяет языки программирования для решения задач профессиональной сферы» (базовый уровень), «Разрабатывает различные веб-архитектуры» (базовый уровень) и приобретение новой квалификации «Web-разработка», включает в себя 4 модуля, один из которых является практической подготовкой на базе предприятий реального сектора цифровой экономики.

Программа Web-разработка (для ИТ специалистов) опирается на ПС «Разработчик web и мультимедийных приложений», направлена на формирование новой компетенции «Применяет языки программирования для решения задач профессиональной сферы» (углубленный уровень), «Разрабатывает различные веб-архитектуры» (углубленный уровень) и приобретение новой квалификации «Web-разработка», включает в себя 4 модуля, один из которых является практической подготовкой на базе предприятий реального сектора цифровой экономики.

Программа Технологии искусственного интеллекта и анализа данных (для не ИТ специалистов) опирается на ПС «Программист», направлена на формирование новой компетенции «Применяет языки программирования для решения задач профессиональной сферы» (базовый уровень), «Оценивает возможности применения Искусственного интеллекта и машинного обучения» (базовый уровень) и приобретение новой квалификации «Технологии искусственного интеллекта и анализа данных», включает в себя 4 модуля, один из которых является практической подготовкой на базе предприятий реального сектора цифровой экономики.

Программа Технологии искусственного интеллекта и анализа данных (для ИТ специалистов) опирается на ПС «Программист», направлена на формирование новой компетенции «Применяет языки программирования для решения задач профессиональной сферы» (углубленный уровень), «Оценивает возможности применения Искусственного интеллекта и машинного обучения» (углубленный уровень) и приобретение новой квалификации «Технологии искусственного интеллекта и анализа данных», включает в себя 4 модуля, один из которых является практической подготовкой на базе предприятий реального сектора цифровой экономики.

Программа Проектирование в САД-системах опирается на ПС «Специалист в сфере информационного моделирования в строительстве», направлена на формирование новой компетенции «Применяет языки программирования для решения профессиональных задач» (базовый

уровень), «Использует 3D-моделирование» (углубленный уровень) и приобретение новой квалификации «Создание, использование и сопровождение информационной модели ОКС на всех этапах его жизненного цикла», включает в себя 4 модуля, один из которых является практической подготовкой на базе предприятий реального сектора цифровой экономики и направленной на реализацию проектной деятельности.

## **Раздел V. Отчет о реализации проектов в рамках реализации программы развития университета в отчетном году.**

Проекты, реализованные в 2022 году, их связь со стратегическими проектами и основными направлениями деятельности Университета (политиками), краткая информация о ходе реализации проектов и основных достигнутых результатах представлена в таблице Отчет о реализации проектов (приложение 1), в рамках реализации программы развития университета в отчетном году.

**Раздел VI. Отчеты о достижении значений показателей, необходимых для достижения результата предоставления гранта, и показателей эффективности реализации программ развития университета, запланированных в рамках реализации программ развития университета**

Содержание раздела определяют нижеследующие отчёты, подготовленные в соответствии с утвержденными формами:

1. Отчет о достижении значений показателей, необходимых для достижения результата предоставления гранта (приложение 2,3);

2. Отчет о достижении значений целевых показателей эффективности реализации программ развития образовательных организаций высшего образования, получающих базовую часть гранта (приложение 4);

3. Отчет о достижении значений целевых показателей, эффективности реализации программ развития образовательных организаций высшего образования, получающих специальную часть гранта на обеспечение социально-экономического развития территорий, укрепление кадрового и научно-технологического потенциала организаций реального сектора экономики и социальной сферы (для университетов получателей специальной части гранта на развитие территориального и (или) отраслевого лидерства) (приложение 5).

## **Раздел VII. Отчеты о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант, и сведения о документах, подтверждающих привлечение получателем гранта внебюджетных средств**

Содержание раздела определяют нижеследующие отчёты, подготовленные в соответствии с утвержденными формами:

1. Отчет о расходах, источником финансового обеспечения которых является грант в форме субсидии (приложение 6).

2. Сведения о документах, подтверждающих привлечение получателем гранта средств внебюджетных источников на проведение прикладных научных исследований и (или) экспериментальных разработок (приложение 7).

**Раздел VIII. Информация о рассмотрении ежегодного отчета о реализации программы развития университетом – получателем специальной части гранта на развитие территориального и отраслевого лидерства**

Ежегодный отчет о реализации программы развития ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского» как получателя специальной части гранта на развитие территориального и (или) отраслевого лидерства по направлению социально-экономическое развитие субъекта Российской Федерации будет рассмотрен на заседании президиума Государственного Совета Республики Крым в марте месяце.