

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского»

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Кафедра учета, анализа и аудита

# УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АУДИТ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

*методические указания по выполнению контрольной работы*

для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика»  
уровня магистратура, направленность (профиль):  
«Учет, анализ и аудит видов деятельности»

Симферополь  
ФГАОУ ВО «Крымский федеральный  
университет им. В.И. Вернадского»  
2019

**Волошина, Е.И.** Управленческий аудит хозяйственной деятельности: методические указания по выполнению контрольной работы для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» уровня магистратура, направленность (профиль): «Учет, анализ и аудит видов деятельности» / Е.И. Волошина. – Симферополь: ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского», 2019. – 17 с.

Рассмотрено и рекомендовано к изданию кафедрой «Учет, анализ и аудит»  
(протокол № \_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Рассмотрено и рекомендовано к изданию Учебно-методической комиссией Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»  
(протокол № \_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ в 20\_\_ г.).

**Составители:**

Волошина Е.И., кандидат экономических наук, доцент кафедры «Учет, анализ и аудит» Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»

**Рецензенты:**

В методических рекомендациях рассмотрены специфика и основные требования, предъявляемые к контрольным работам обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», уровня магистратура, магистерская программа «Учет, анализ и аудит видов деятельности», представлены рекомендуемые структура и содержание контрольной работы, описана методика выполнения работы, приведены правила оформления.

УДК  
ББК  
© Е.И. Волошина  
© ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского»

## **СОДЕРЖАНИЕ**

Введение.....	4
1. Задание на контрольную работу.....	5
1.1. Часть первая. Теоретическая часть.....	5
1.2. Часть вторая. Практическая часть.....	7
2. Методические указания по выполнению контрольной работы.....	13
2.3. Оформление контрольной работы.....	13
Список литературы и нормативно-правовых документов.....	14

## **ВВЕДЕНИЕ**

Настоящие методические указания составлены в соответствии с учебной программой по дисциплине «Управленческий аудит хозяйственной деятельности» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика».

Целью выполнения контрольной работы является:

- вооружить обучающихся теоретическими знаниями по изучаемой дисциплине;
- научить обучающегося применять полученные знания на практике, для выполнения операций по управленческому аудиту финансово-хозяйственной деятельности организации;
- проверить уровень теоретических и практических знаний обучающегося.

В процессе выполнения контрольной работы обучающийся должен выработать и показать:

- навыки самостоятельного изучения специальной литературы, в том числе действующих положений и инструкций;
- умение выявить основные положения изучаемого вопроса, кратко и доходчиво изложить рассматриваемую тему;
- получить практические навыки проведения управленческого аудита, анализа деятельности организаций и оценки эффективности ее управления.

## 1. ЗАДАНИЕ НА КОНТРОЛЬНУЮ РАБОТУ

Контрольная работа по курсу «Управленческий аудит» состоит из двух частей:

Часть 1 – теоретическая. Выполняется в виде краткого реферата по тематике, предложенной в табл. 1. Номер темы реферата соответствует сумме двух последних цифр в номере засчетной книжки обучающегося. Вместо реферата допускается подготовка и опубликование статьи (тезисов) по тематике, предложенной в табл. 1.

Часть 2 – практическая, включает в себя решение задачи. По каждой задаче предусматривается 1-2 задания, в зависимости от степени сложности их выполнения. Вариант задачи выбирается аналогично теоретическому вопросу.

### 1.1. ЧАСТЬ ПЕРВАЯ. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

*Таблица 1 – Темы для рефератов*

№ темы	Наименование темы	Краткое содержание
1	Сущность, организация и регулирование управленческого аудита.	Сущность и виды внутреннего аудита. Управленческий аудит и его значение для системы управления компанией. Формы организации системы управленческого аудита. Международные стандарты аудита и профессиональной практики внутреннего аудита в части управленческого аудита. Особенности нормативного регулирования управленческого аудита в Российской Федерации.
2	Формирование риск-ориентированного подхода к проведению управленческого аудита	Оценка влияния внутренних и внешних факторов на порядок организации управленческого аудита. Идентификации и оценка основных рисков, влияющих на порядок проведения управленческого аудита. Роль риск-ориентированного подхода управленческого аудита в управлении проектами.
3	Стратегия управленческого аудита и долгосрочное планирование	Этапы управленческого аудита. Планирование управленческого аудита. Методика проведения управленческого аудита на объекте. Формирование результатов проведения управленческого аудита.
4	Оценка структуры и технологии управления организацией	Анализ организационной структуры. Управленческий аудит и оценка текущей стратегии развития организации. Оценка эффективности системы управления. Оптимизация системы управления.
5	Управленческий аудит персонала	Основные параметры аудита кадровых процессов. Классификация типов аудита персонала. Управленческий аудит персонала: этапы проведения и его результаты.
6	Аудит системы управления персоналом	Аудит службы управления персоналом: выбор критериев и показателей оценки. Оценка кадрового потенциала системы менеджмента предприятия. Оптимизация системы материального стимулирования.
7	Аудит процесса управления финансами	Управленческий аудит основных положений финансовой политики организации. Экономический анализ финансовой политики организации для целей управленческого аудита. Совершенствование управления финансовыми потоками.
8	Управленческий аудит бизнес-процессов	Аудит эффективности бизнес-процессов как одно из наиболее важных направлений управленческого аудита. Оценка уровня эффективности бизнес-процессов.

№ темы	Наименование темы	Краткое содержание
9	Управленческий аудит заготовительно-складских процессов	Объекты управленческого аудита заготовительно-складских процессов. Методика управленческого аудита процессов заготовления и хранения запасов. Формирование эффективной модели системы управления процессами заготовления и хранения запасов.
10	Управленческий аудит бизнес-процесса «производство»	Программа проверки производственных операций. Методика управленческого аудита бизнес-процесса «производство». Методы и инструменты внутреннего управленческого аудита бизнес-процесса «производство». Система сбалансированных показателей по бизнес-процессу «производство» в управленческом аудите.
11	Управленческий аудит процесса выпуска и реализации готовой продукции	Методология управленческого аудита процесса выпуска и продажи готовой продукции организации. Методика управленческого аудита эффективности процесса выпуска и продажи готовой продукции.
12	Анализ рисков в хозяйственной деятельности организаций	Сущность и виды рисков в хозяйственной деятельности организации. Оценка рисков и управление ими. Принципы эффективного управления рисками. Анализ риска и определение его последствий.
13	Управленческий аудит рисков в хозяйственной деятельности организаций	Аудиторские процедуры для выявления адекватности процессов управления рисками. Разработка мероприятий по минимизации рисков принятия управленческих решений. Формирование эффективной модели системы управления рисками.
14	Управленческий аудит системы менеджмента качества на предприятии	Система менеджмента качества. Принципы аудита качества и стандартизации для формирования и функционирования эффективной системы менеджмента качества.
15	Диагностический аудит системы менеджмента качества	Методика проведения диагностического аудита системы менеджмента качества предприятия. Подведение итогов аудита системы менеджмента качества, анализ результатов проверок.
16	Информационное обеспечение управленческого аудита	Сущность информационного обеспечения управленческого аудита (понятие, принципы, функции, задачи). Классификация информации, используемой в управленческом аудите. Требования к ней. Документационное обеспечение управления.
17	Управленческий аудит информации бухгалтерского учета, оценка ее эффективности для принятия управленческих решений	Учетная информации для целей управленческого аудита. Классификация методов управленческого аудита в зависимости от информации. Методические основы управленческого аудита эффективности бухгалтерской информации. Модель учетно-аналитического обеспечения управленческого аудита.
18	Комплексный подход к оценке качества и эффективности управленческого аудита	Оценка рисков по итогам проведения управленческого аудита. Формирование отчета по результатам проведения управленческого аудита. Разработка рекомендаций по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения управленческого аудита. Формирование системы оценки качества и эффективности работы управленческого аудита.

## 1.2. ЧАСТЬ ВТОРАЯ. ПРАКТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### **Задача 1.**

*Требуется:* провести факторный анализ валовой прибыли предприятия от реализации одного вида продукции. Проанализировать рентабельность продукции. По результатам анализа сделать выводы управленческого аудитора об управлении бизнес-процессами в организации.

*Исходные данные:*

Показатели	План	Факт
Объем реализации продукции, шт.	20000	16000
Цена реализации, руб.	1700	2000
Себестоимость продукции, руб.	1400	1500

### **Задача 2.**

*Требуется:* Обосновать изменения структуры на основании исходных данных, приведенных в таблице. По результатам управленческого аудита дайте рекомендации аудитора по изменению структуры.

*Исходные данные:*

Показатели	Продукт			
	A	B	C	D
Отпускная цена, руб.	80	120	180	200
Переменные затраты на единицу, руб.	60	80	120	120
Маржинальный доход на единицу, руб.				
Доля маржинального дохода в выручке (процент покрытия), %				
Доля (вес) продукта фактического, коэф.	0,50	0,30	0,20	—
Доля (вес) продукта, предлагаемого, коэф.	0,30	0,20	0,40	0,10

### **Задача 3.**

*Требуется:* Проанализируйте возможность ликвидации производственного подразделения (цех 3), для анализа используйте данные, отраженные в таблице. По результатам управленческого аудита проанализируйте ситуацию и сделайте вывод, как закрытие любого подразделения отразится на общих результатах работы предприятия.

*Исходные данные:*

Таблица. Анализ возможности ликвидации подразделения, тыс. руб.

№ п/п	Статьи	Цех 1	Цех 2	Цех 3	Всего
1	Материалы	10 000	10 500	20 000	40 500
2	Зарплата	10 000	10 000	10 000	30 000
3	Начисления на зарплату	4 950	4 950	4 950	14 850
4	Переменные накладные производственные расходы	1 000	1 500	2 000	4 500
5	Постоянные накладные производственные расходы	5 390	6 290	7 390	19 070
6	Дискреционные расходы	8 085	9 435	11 080	28 600
7	Всего расходов				
8	Чистая прибыль	8 000	16 000	-10 000	14 000
9	При закрытии уменьшится расходов				
10	При закрытии уменьшится поступлений				
11	Предприятие потеряет				
12	Чистая прибыль предприятия при закрытии подразделения				

#### **Задача 4.**

*Требуется:* рассчитать величину планируемой прибыли методом прямого счета. По результатам анализа сделать выводы управленческого аудитора об управлении бизнес-процессами в организации.

##### *Исходные данные:*

Предприятие выпустит в плановом году 30 000 ед. готовой продукции. Оптовая цена за единицу (без НДС и акцизов) – 15 тыс. руб.; производственная себестоимость по отчету за истекший год – 10 тыс. руб. В плановом году снижение производственной себестоимости должно составить 5%; расходы по реализации продукции – 0,5% реализуемой продукции по производственной себестоимости; остаток готовой продукции на складе – 1500 ед., на конец планового года – 500 ед.

#### **Задача 5.**

*1. Требуется.* Определить цену изделия у производителя и дополнительную прибыль. По результатам управленческого аудита сделайте выводы и дайте рекомендации аудитора.

##### *Исходные данные:*

Предприятие решило выпускать новые комплектующие, которые будут использоваться в производственном цикле другого предприятия вместо старых. Для их выпуска необходимо приобрести только сырье. Сырье продается партиями по 3 т, стоимостью 1 500 руб. за одну тонну. Общая сумма расходов для ее выпуска – 3 000 руб. Коэффициент окупаемости затрат нормативный – 1,2. Коэффициент накладных расходов – 1,4. Всего выпуск составит 6 000 единиц. Предыдущая продукция продавалась другому предприятию по 3 руб. за единицу.

*2. Требуется.* Подготовить вопросы для контрольного листа управленческого аудитора и привести соответствующие статьи стандарта ГОСТ ISO 9001-2011 «Системы менеджмента качества. Требования» по изложенным ниже ситуациям.

##### *Исходные данные:*

Вы проводите аудит технологической службы и хотите понять, как осуществляется процесс управления документацией.

#### **Задача 6.**

*1. Требуется.* Рассчитайте объем деталей, по которому расходы при закупке равны расходам при собственном производстве. Решите задачу также графическим способом. По результатам управленческого аудита сделайте выводы о влиянии величины объемов производства на принятие управленческих решений.

##### *Исходные данные:*

Предприятие имеет возможность покупать детали по 150 руб. за единицу или самостоятельно их вырабатывать. При самостоятельном производстве релевантные постоянные расходы составят 100 000 руб., а переменные на одну деталь – 50 руб.

*2. Требуется.* Сделать вывод управленческого аудитора о том, что лучше: идеальный исполнитель со средним потенциалом или «звезда» с большими амбициями и меньшей стабильностью. Кого бы вы рекомендовали взять на работу?

#### **Задача 7.**

*Требуется.* Принять альтернативное решение: покупать или производить. По результатам управленческого аудита выявлено, что руководство компании приняло решение производить продукцию, сделайте выводы и дайте рекомендации аудитора.

##### *Исходные данные:*

Предприятие получило предложение от высококвалифицированного производителя поставлять такое же количество продукции по цене, включая доставку, 200 руб. за единицу. Анализ будущих расходов, которые возникнут в связи с принятым решением показал, что

в структуре постоянных накладных расходов выявлено 40 000 руб. амортизационных отчислений на оборудование, которые будут начисляться и при остановке производства компонента. Кроме того, установлено, что никакого общего уменьшения дискреционных расходов не произойдет, потому что уже запланированные научно-технические исследования по улучшению технологии производства и самого конечного продукта, то есть эти расходы нерелевантные.

Структура полных затрат на производство продукта приведена в таблице.

*Таблица. Расходы собственного производства на компонент продукта, руб.*

Статьи расходов на предприятии	Затраты на единицу продукции	Затраты на 1 000 изделий
Материалы	50	
Зарплата работников основного производства с начислениями	60	
Переменные накладные производственные расходы	10	
Постоянные накладные производственные расходы		50 000
Дискреционные расходы		60 000
Всего		

### **Задача 8.**

1. Требуется. С помощью данных приведенных в таблице рассчитать количество деталей для станка с ручным управлением и полуавтомата, а далее рассчитать для станков полуавтомата и автомата. По результатам управленческого аудита дайте рекомендации аудитора.

*Исходные данные:*

*Таблица Исходные данные для выбора оборудования, руб.*

Расходы	Оборудование		
	с ручным управлением	с полуавтоматическим управлением	с автоматическим управлением
Постоянные	10 000	50 000	100 000
Переменные	20	10	2

2. Требуется. Подготовить вопросы для контрольного листа управленческого аудитора и привести соответствующие статьи стандарта ГОСТ ISO 9001-2011 «Системы менеджмента качества. Требования» по изложенным ниже ситуациям.

*Исходные данные:*

Вы проводите аудит отдела закупок и хотите получить ответ на вопрос «Как документируются результаты анализа контракта?»

### **Задача 9.**

Требуется. Подготовить список вопросов, а также спланировать, на что обратить внимание управленческому аудитору в процессе наблюдений, чтобы выяснить действительное положение дел.

*Исходные данные:*

В пищевой промышленности рабочая зона должна быть зоной для некурящих. Каким образом, задавая вопросы и делая наблюдения, можно выяснить, соблюдаются ли эти требования?

2. Требуется. Сделать вывод управленческого аудитора о приоритетах значимости приема на работу сотрудника отдела продаж.

*Исходные данные:*

Параметры приема на работу сотрудника отдела продаж: ценность и лояльность; индивидуально-личностные качества (стрессоустойчивость, доброжелательность, креативность и т.д.); навыки продаж.

**Задача 10.**

*Требуется.* Сделать вывод управленческого аудитора о том, как изменится число занятых работников, интенсивность труда, средний заработка рабочего и расход на упаковку одного изделия, если произойдет замена старой системы организации труда на новую.

*Исходные данные:*

Данные об упаковочном производстве	Старая система	Новая система
Число рабочих, занятых упаковкой производимой продукции	50	30
Средняя интенсивность труда одного рабочего, шт.	20	48
Средний заработка одного рабочего, тыс. руб.	20,0	30,0

**Задача 11.**

*Требуется.* Сделать вывод управленческого аудитора о том: на какие параметры работы фирмы в связи с расширением ее дилерской сети будут влиять результаты обучения работников? каков будет эффект влияния программы обучения на повышение производительности труда?

*Исходные данные:*

Фирма провела обучение персонала в количестве 10 чел. Расходы на обучение одного специалиста в области маркетинга – 12 тыс. руб. Продолжительность влияния программы обучения на производительность труда составила, по предварительным расчетам, 5 лет. Стоимостная оценка расхождения в производительности труда лучших и средних работников в отделе маркетинга составила 3 тыс. руб.

**Задача 12.**

*Требуется.* Сделать вывод управленческого аудитора о том:

- На какие параметры работы фирмы будут влиять результаты обучения работников в области маркетинга?
- Каков будет эффект влияния программы обучения на повышение производительности труда?
- Какой из предложенных вариантов наиболее целесообразен для фирмы в связи с расширением ее дилерской сети?

*Исходные данные:*

1. Фирма провела обучение персонала в количестве 10 чел. Расходы на обучение одного специалиста – 12 тыс. руб. Продолжительность влияния программы обучения на производительность труда составила, по предварительным расчетам, 5 лет. Стоимостная оценка расхождения в производительности труда лучших и средних работников в отделе маркетинга составила 3 тыс. руб.

2. Фирма провела обучение персонала в количестве 5 чел. Расходы на обучение одного специалиста – 10 тыс. руб. Продолжительность влияния программы обучения на производительность труда составила, по предварительным расчетам, 3 года. Стоимостная оценка расхождения в производительности труда лучших и средних работников в отделе маркетинга составила 3 тыс. руб.

**Задача 13.**

*Требуется.* Сделайте расчеты количества выпускаемых изделий, которые необходимо снять с производства, потери маржинального дохода, поступления маржинального дохода от новых изделий, увеличения маржинального дохода за счет замены выпуска. По результатам управленческого аудита дайте рекомендации по принятию заказа.

*Исходные данные:*

Предприятие получило предложение изготовить 500 единиц изделий по цене 300 руб. Свободных мощностей предприятие не имеет. Первичные данные, подготовленные бухгалтером, приведены в таблице.

Таблица. Данные об ожидаемых затратах по заказам

Показатели	Выпускаемое изделие	Предлагаемое изделие
Цена продажи единицы, руб.	350	300
Переменные затраты на единицу, руб.	300	230
Время на изготовление 1 изделия, час.	10	7,5

### Задача 14.

Требуется: выполнить диагностику рентабельности производственно-хозяйственной деятельности предприятия, дать рекомендации аудитора.

Исходные данные:

Показатели, тыс. руб.	На начало года	На конец года
1. Чистая прибыль	96	111
2. Прибыль от обычной деятельности до налогообложения	121	129
3. Прибыль от операционной деятельности	114	138
4. Валовая прибыль	150	168
5. Себестоимость реализованной продукции	306	312
6. Чистая выручка от реализации продукции	465	480
7. Валюта баланса	450	435
8. Собственный капитал	300	312

### Задача 15.

Требуется: выполнить финансовую диагностику предприятия, провести диагностику рентабельности деятельности предприятия и причин, которые привели к изменению рентабельности, дать рекомендации аудитора.

Исходные данные:

Показатели	Значения
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	20000
Переменные затраты, тыс. руб.	13000
Постоянные затраты, тыс. руб.	3000
Собственный капитал, тыс. руб.	16000
Долгосрочные кредиты, тыс. руб.	2000
Краткосрочные кредиты, тыс. руб.	2000
Средняя расчетная ставка процента, %	25
Ставка налогообложения, %	20

### Задача 16.

Требуется: выполнить финансовую диагностику предприятия (факторный анализ рентабельности собственного капитала). Дать рекомендации аудитора.

Исходные данные:

Показатели	Базисный год	Отчетный год
1. Прибыль от обычной деятельности до налогообложения тыс. руб.	45610	42286
2. Налог на прибыль, тыс. руб.	12507	12270
3. Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	266892	242001
4. Совокупный капитал, тыс. руб.	490431	500113
5. Собственный капитал, тыс. руб.	383067	381743

### **Задача 17.**

1. Требуется. Сделать вывод управленческого аудитора о том, на сколько процентов снизилась трудоемкость работ и повысилась производительность.

*Исходные данные:*

На обработку детали затрачивали 19 мин.; после пересмотра норму времени установили на уровне 16 мин.

2. Требуется. Сделать вывод управленческого аудитора о том, чем может быть вызвана указанная ситуация. Какая дополнительная информация может понадобиться аудитору?

*Исходные данные:*

Сотрудник постоянно уклоняется от ответственности, переспрашивает, как следует выполнять текущую работу, но в результате все делает весьма старательно. Сотрудник работает в компании более полугода.

### **Задача 18.**

1. Требуется. Сделать вывод управленческого аудитора о вероятности уменьшения цены в следующем месяце по сравнению с ее последним значением.

*Исходные данные:*

Цены на топливо за последние 11 месяцев по статистическим данным составили:

Месяц	1	2	3	4	5	6
Цена, руб./л	30,0	31,0	31,2	30,9	30,2	30,5
Месяц	7	8	9	10	11	
Цена, руб./л	30,4	30,0	29,8	30,5	30,4	

2. Требуется: проанализировать внутреннюю среду предприятия и определить возможные действия по нейтрализации негативного влияния факторов, приведенных в таблице.

*Исходные данные:*

№ п/п	Фактор	Оценка	Вес	Направление влияния
1	Рентабельность	10	0,25	-
2	Оборудование и технология	9	0,25	-
3	Доля рынка предприятия	7	0,10	-
4	Квалификация производственного персонала	7	0,10	+
5	Рациональная организационная структура организации	6	0,10	+
6	Имидж	6	0,10	-
7	Качество продукции	7	0,10	-

## **2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

### **2.1. Часть первая. Реферат**

В первой части контрольной работы обучающемуся необходимо выполнить следующее:

- выбрать тему краткого реферата в табл. 1;
- изучить литературу по выбранной теме, действующие положения и инструкции;
- разработать план реферата и самостоятельно изложить его содержание, осветив нормативно-правовую базу управленческого аудита (внутреннего и внешнего) по выбранной теме.

Включаемые в план реферата разделы определяются обучающимся самостоятельно, исходя из степени их важности для рассматриваемой темы. Включение в план разделов, указанных в теме, является обязательным.

Для выполнения первой части контрольной работы обучающийся использует положения и инструкции, указанные в списке литературы, а также привлекает дополнительную специальную литературу, в том числе периодическую, по своему усмотрению. В случае введения в действие изменений и дополнений к действующим нормативным указаниям или их отмены и введение в действие новых, используются указания, действующие на дату выполнения контрольной работы.

В конце реферата обязательно указывается «Список использованных источников».

### **2.2. Часть вторая. Решение задачи**

**Задача выполняется в следующем порядке:**

1. Выбирается свой вариант задания.
2. Осуществляется расчет соответствующих показателей деятельности предприятия.
3. Делается вывод управленческого аудитора о системе управления деятельностью предприятия путем выявления зависимости / необходимости изменения структуры / фактов, оказывающих влияние на результаты деятельности организации и т.п., а также подготовить аудиторскую документацию, определить аудиторские процедуры, дать рекомендации аудитора.

### **2.3. Оформление контрольной работы**

Результаты контрольной работы оформляются в установленном порядке. Контрольная работа может быть представлена как в рукописном, так и в печатном виде (выполненной на компьютере). Предпочтителен 2 вариант. Ксерокопии не принимаются. Допустимо ручное заполнение отксерокопированных форм таблиц и документов.

На титульном листе контрольной работы обязательно указывается фамилия, имя, отчество и номер зачетной книжки исполнителя. *На последней странице контрольной работы указывается дата выполнения и ставится личная подпись исполнителя.*

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ И НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ ДОКУМЕНТОВ**

### ***Основная литература:***

1. Аудит [Текст]: учебник / Т.М. Рогуленко, С.В. Пономарева, А.В. Бодяко. – М.: КноРус, 2017. – 428 с. – Для бакалавров.
2. Аудит: основы аудита, технология и методика проведения аудиторских проверок [Текст]: учеб. пособие / Н.В. Парушина, Е.А. Кыштымова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2019. – 559 с. – (Высшее образование).
3. Галкина, Е. В. Бухгалтерский учет и аудит [Текст]: учеб. пособие / Е. В. Галкина. – М.: Кнорус, 2016. – 588 с.
4. Миргородская, Т. В. Аудит [Текст]: учеб. пособие / Т. В. Миргородская. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Кнорус, 2016. – 307 с.
5. Хахонова, Н. Н. Аудит [Текст]: учебник / Н. Н. Хахонова, И. Н. Богатая. – М.: Кнорус, 2016. – 718 с.

### ***Дополнительная литература:***

1. Абдукаримов, И. Т. Бухгалтерская (финансовая) отчетность коммерческих предприятий (характеристика форм и статей, методика чтения, мониторинга и предварительного анализа) [Текст]: учеб. пособие / И. Т. Абдукаримов, М. В. Беспалов. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 192 с. – 1
2. Дьяконова О.С. Внутренний аудит [Электронный ресурс]: учебник / О.С. Дьяконова, Т.М. Рогуленко, В.А. Гузь, С.В. Пономарёва, А.В. Бодяко; под общ. ред. Т.М. Рогуленко. – М.: КноРус, 2014. – 184 с.. [http://www.knorus.ru/upload/knorus\\_new/pdf/4307.pdf](http://www.knorus.ru/upload/knorus_new/pdf/4307.pdf)
3. Евдокимова А. В., Пашкина И. Н., Внутренний аудит и контроль финансово-хозяйственной деятельности организации. [Электронный ресурс]: Практическое пособие. – М.: Дашков и Ко, 2009. – 325 с. <http://www.twirpx.com/file/467464/>.
4. Крышкин О. Настольная книга по внутреннему аудиту. Риски и бизнес-процессы. [Электронный ресурс]. <http://kniz.ru/book1418.html>.
5. Лубнина, В.П. Внутренний аудит эффективности критериев и методов управления бизнес-единицей / В.П. Лубнина. – М., 2006. – 170 с.
6. Покровская Л.Л. Управленческий аудит бизнес-процессов в сфере сервиса (учебное пособие) // Международный журнал экспериментального образования. – 2014. – № 5 – С. 168-169.
7. Репин, В.В. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов / В.В. Репин, В.Г. Елиферов. – 5-е изд. – М.: Стандарты и качество, 2007. – 408 с.
8. Сацук, Т. П. Бухгалтерский финансовый учет и отчетность [Текст]: учеб. пособие / Т. П. Сацук, И. А. Полякова, О. С. Ростовцева. – М.: Кнорус, 2016. – 274 с.
9. Суйц, В.П. Аудит (СПО). [Электронный ресурс] / В.П. Суйц, В.А. Ситникова. — Электрон. дан. — М.: КноРус, 2014. — 168 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/53370>.

### ***Нормативные и правовые документы:***

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 28.03.2017).
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 29.07.2017) (с изм. и доп., вступ. в силу с 06.08.2017).
3. Кодекс этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), вступивший в силу с 1 января 2011 года.
4. Международные основы профессиональной практики (МОПП, (IPPF) – [https://www.iiia-ru.ru/inner\\_auditor/professional/](https://www.iiia-ru.ru/inner_auditor/professional/)

5. Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита. [Электронный ресурс] – Режим доступа – <https://na.theiia.org/standards-guidance/Public%20Documents/IPPF%202013%20Russian.pdf>
6. Международный стандарт контроля качества 1 "Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аudit и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг" (введен в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 24.10.2016 N 192н).
7. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 29.07.2017) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2017).
8. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 18.07.2017).
9. Приказ Минфина России от 09.11.2016 N 207н "О введении в действие международных стандартов аудита на территории Российской Федерации" (Зарегистрировано в Минюсте России 17.11.2016 N 44354).
10. Приказ Минфина России от 24.10.2016 N 192н (ред. от 30.11.2016) "О введении в действие международных стандартов аудита на территории Российской Федерации" (Зарегистрировано в Минюсте России 10.11.2016 N 44299).
11. Федеральный закон от 06.12.2011 (ред. от 18.07.2017) № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

***Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины***

1. Ежеквартальный научно-практический журнал «Аудиторские ведомости» – <http://avjournal.ru/>
2. Журнал «Бухгалтер и закон» – Издательский дом «Финансы и кредит» – <http://www.fin-izdat.ru/journal/buhright>
3. Журнал «Актуальная бухгалтерия» – Размещено на GAAP.RU – <http://gaap.ru/magazines/123346/>
4. Журнал «Бухгалтерия. Просто, понятно, практично» – Размещено на GAAP.RU – <http://gaap.ru/magazines/121811/>
5. Научно-практический ежемесячный журнал «Аудитор» – <https://naukaru.ru/ru/nauka/journal/74/view>
6. Справочно-правовая система «ГАРАНТ» – <http://www.garant.ru>
7. Справочно-правовая система «Консультант плюс» – <http://base.consultant.ru>
8. Справочно-правовая система «Кодекс» – <http://www.kodeks.ru/>
9. Электронно-библиотечная система «Лань» – <http://e.lanbook.com>
10. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека» – <http://www.biblioclub.ru>.
11. Электронно-библиотечная система «Знаниум» – <http://znanium.com/>
12. Официальный сайт Международной федерации бухгалтеров (МФБ) – <https://www.ifac.org/>
13. Официальный сайт Международного института внутренних аудиторов <https://global.theiia.org/news/Pages/PIA-Introduces-Updated-Guidance-Framework.aspx>

**Приложение А**

**Форма титульного листа контрольной работы**

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования

**«КРЫМСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени В. И. Вернадского»**

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Кафедра учёта анализа и аудита

**Контрольная работа**

по дисциплине \_\_\_\_\_  
/наименование/

Обучающегося \_\_\_\_\_  
(Фамилия, имя, отчество) \_\_\_\_\_ /подпись/

курса, группы \_\_\_\_\_

Направления подготовки \_\_\_\_\_  
(код и наименование)

магистерская программа \_\_\_\_\_

Форма обучения \_\_\_\_\_  
(очная, заочная)

Научный руководитель

должность, ученая степень, звание, И.О. Фамилия

\_\_\_\_\_ /подпись/

Симферополь 20\_\_

**Управленческий аудит хозяйственной деятельности: Методические указания по выполнению контрольной работы / Направление подготовки 38.04.01 «Экономика» уровень магистратура, магистерская программа «Учет, анализ и аудит видов деятельности»**

Составитель:

Волошина Е.И., кандидат экономических наук, доцент кафедры «Учет, анализ и аудит» Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»

**Волошина, Е.И.**

**Управленческий аудит хозяйственной деятельности: методические указания по выполнению контрольной работы для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» уровня магистратура, направленность (профиль): «Учет, анализ и аудит видов деятельности» / Е.И. Волошина. – Симферополь: ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского», 2019. – 17 с.**

Формат 60x90/16.

Бумага офсетная. Печать RISO. Гарнитура Times New Roman.\*

0,8 услов. печат. лист. Тираж 100 экз.