

П Р О Г Р А М М А
трансформации федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования
"Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского"
на 2017 - 2019 годы

I. Общие положения

Программа трансформации федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского" на 2017 - 2019 годы (далее соответственно - Университет, программа трансформации) направлена на включение университета в решение задач устойчивого социально-экономического развития Республики Крым (далее – РК, Республика) посредством формирования и развития на территории РК университетского центра инновационного, технологического и социального развития региона, реализующего технологические и социальные проекты за счет средств федерального бюджета, средств предприятий, организаций региональной экономики и (или) регионального и муниципального бюджетов.

Программа трансформации разработана в соответствии с положениями нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития образования и науки в Российской Федерации, в том числе «Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации до 2035 года», утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 01.12.2016 № 642, Государственной программой Российской Федерации "Развитие образования" на 2013 - 2020 годы, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. N 295 (подпрограмма 1 "Развитие профессионального образования"), Государственной программой Российской Федерации "Развитие науки и технологий" на 2013 - 2020 годы, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. N 301, Государственной программой Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности", утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. N 328, Постановлением Правительства Российской Федерации от 18 апреля 2016 г. N 317 "О реализации Национальной технологической инициативы", Указом Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 г. N 683 "Стратегия национальной безопасности Российской Федерации" в части повышения конкурентоспособности национальной экономики и закрепления за Российской Федерацией статуса одной из лидирующих мировых держав

через развитие промышленно-технологической базы и национальной инновационной системы, модернизации и развития приоритетных секторов национальной экономики, Федеральным законом от 29.07.2017 N 216-ФЗ "Об инновационных научно-технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации", Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 24 августа 2016 г. N 2, Федеральным законом от 29.11.2014 N 377-ФЗ "О развитии Республики Крым и города федерального значения Севастополя и свободной экономической зоне на территориях Республики Крым и города федерального значения Севастополя", отраслевыми стратегиями, Законом Республики Крым от 9 января 2017 г. N 352-ЗРК/2017 "О стратегии социально-экономического развития Республики Крым до 2030 года" и Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 апреля 2015 г. № 745-р «Программа развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского» на 2015 – 2024 годы».

Трансформация Университета будет осуществляться в логике реализации ключевых стратегических инициатив (далее – стратегическая инициатива), с одновременным развитием структуры, модели и системы управления, кадрового потенциала и корпоративной культуры. Реализация Программы трансформации позволит к 2020 году внести необходимые изменения в систему профессиональных ценностей, изменить корпоративную культуру и управленческую парадигму Университета, обеспечить устойчивость процесса функционирования и развития Университета как центра инновационного, технологического и социального развития Республики Крым.

Ведущими ориентирами деятельности университета по трансформации образовательных, научно-исследовательских, инновационных, вспомогательных и иных процессов, структуры и системы управления Университетом для решения задач преобразования университета в центр инновационного, технологического и социального развития региона являются:

– необходимость совместной с Правительством Республики Крым, органами исполнительной власти, муниципальными образованиями, предприятиями и организациями реального сектора экономики направленной работы по формированию и реализации Программы инновационного развития Республики «ИнноКрым» для решения задач обновления структуры экономики за счет появления и роста новых проектов, их ускоренной институционализации;

- необходимость обеспечения устойчивой конкурентоспособности и финансовой безопасности Университета в долгосрочной перспективе, в том числе, посредством создания Таврического инновационного научно-технологического центра;
- необходимость интеграции Университета в систему экономических, социально-экономических и культурных отношений в Республике Крым в качестве центра инновационного, технологического или социального развития по приоритетным секторам экономики и социального сектора Республики Крым, в том числе посредством экспертно-консультационной поддержки актуализации стратегии социально-экономического развития Республики до 2030 года.

II. Миссия, стратегическая цель университетского центра и задачи трансформации университета

Миссией университетского центра является обеспечение глобальной конкурентоспособности Республики Крым в условиях «экономики знаний» за счет активного участия в формировании привлекательной социальной среды, нового качества жизни в РК, в разработке, внедрении и эксплуатации современных технологий, создания и развитии в Республике отраслей экономики знаний и экономики впечатлений, создании предпосылок и условий для обновления отраслевой структуры экономики региона.

Стратегической целью является формирование в Республике Крым научно-образовательного, инновационно-технологического и культурного центра, обеспечивающего устойчивую глобальную конкурентоспособность экономики и среднеевропейский уровень качества жизни населения Республики Крым в условиях современных «больших вызовов», экономики знаний и «индустрии 4.0»

Достижение указанной цели осуществляется путем решения следующих задач:

базовые задачи университетского центра

- обеспечение всероссийской, а в рамках стратегических направлений – глобальной конкурентоспособности образовательных, научных и технологических результатов деятельности КФУ;
- существенная модернизация образовательной деятельности с переходом на новый педагогический дизайн в программах высшего образования, с использованием современных образовательных и информационных технологий; активное внедрение практико-ориентированных и проектных образовательных моделей, в первую очередь в инженерно-технических, естественно-научных, медицинских и сельскохозяйственных

- направлениях подготовки; с активной интеграцией программ и образовательных модулей высшего и дополнительного образования, с усилением компоненты личностного развития, развития общих, «надпрофессиональных» компетенций;
- обеспечение синхронизации тематик приоритетных разработок на базе университета со Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации;
 - формирование эффективной системы взаимодействия с научными организациями, в том числе с академическими институтами Российской академии наук и предприятиями, посредством создания базовых кафедр, реализации совместных образовательных программ и научных проектов, стимулирующих повышение эффективности научных исследований и технологических разработок и привлекающих в университеты талантливых молодых ученых;
 - реализация системы непрерывного образования, непрерывного личностного развития и повышения качества населения Республики Крым;
 - повышения информационной, финансовой и правовой грамотности граждан, развития профессиональной компетентности преподавателей.

задачи инновационного развития Республики

- создание на базе КФУ проектного офиса и открытой экспертной площадки по разработке и дальнейшей реализации Программы инновационного развития РК до 2035 года «ИнноКрым»;
- развитие инновационных экосистем, обеспечивающих кратное увеличение доходов университета от коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (оказание наукоемких и «культуроёмких» услуг, выпуск инновационной продукции, реализацию объектов интеллектуальной собственности, управление долями в хозяйственных обществах и хозяйственных партнерствах);
- обеспечение вовлечения студентов, аспирантов и научно-педагогических работников в инновационную и предпринимательскую деятельность

задачи технологического развития Республики

- формирование отраслевых центров инжиниринга, обеспечивающих технологическую и бизнес-инфраструктуру для содействия компаниям в реализации проектов по направлениям Национальной технологической инициативы на глобальных рынках и продвижению инновационных научно-исследовательских разработок;
- обеспечение реализации проектно-ориентированных программ магистратуры и магистратуры по технологическому предпринимательству и/или управлению технологическими проектами с вовлечением

- создание Таврического инновационного научно-технологического кластера на базе Технологической долины КФУ;
- обеспечение развития студенческого технологического предпринимательства, создание и функционирование стартап-акселераторов и программ поддержки инновационного предпринимательства с участием институтов развития

задачи социального развития Республики

- обеспечение реализации проектно-ориентированных программ магистратуры и магистратуры по социальному предпринимательству и/или управлению социальными проектами с вовлечением организаций реального сектора экономики, включая СО НКО;
- обеспечение развития студенческого социального предпринимательства, создание и функционирование стартап-акселераторов и программ поддержки социального предпринимательства с участием институтов развития в том числе в целях создания студентами, аспирантами, и выпускниками СО НКО.

III. Мероприятия программы трансформации и ключевые эффекты от их реализации

В соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 апреля 2015 г. № 745-р федеральным университетом реализуется Программа развития путем: модернизации образовательной деятельности университета на базе современных образовательных технологий и с учетом перспективной потребности экономики причерноморского макрорегиона в квалифицированных кадрах; создания современного научно-исследовательского и инновационного комплекса университета, обеспечивающего международный уровень исследований и разработок для решения актуальных проблем развития региона; развития кадрового потенциала университета за счет создания условий для профессионального роста научно-педагогических работников и привлечения талантливых специалистов из ведущих российских и мировых университетов; развития инфраструктуры распределенного кампуса и формирование продуктивной образовательной и научно-инновационной экосистемы университета; повышения эффективности управления университетом и формирование новой организационной структуры. В соответствии с Законом Республики Крым от 9 января 2017 г. N 352-ЗРК/2017 "О стратегии социально-экономического развития Республики Крым до 2030 года" ключевыми отраслями экономики региона являются

туризм и санаторно-курортное лечение, агропромышленный комплекс, промышленность и информационная сфера. Главной стратегической целью стратегии социально-экономического развития Республики является достижение высоких стандартов качества жизни человека, его разностороннего развития, непрерывного обучения, реализации интеллектуального и творческого потенциала, отдыха и оздоровления, на базе внедрения современных достижений науки и технологий, ресурсосбережения и экологизации всех сфер жизнедеятельности.

Программа трансформации Университета в университетский центр инновационного, технологического и социального развития Республики Крым уточняет и расширяет основные направления развития Университета, тематически предопределяет портфель проектов в рамках действующей Программы развития, устанавливает основные принципы управления процессом трансформации Университета в университетский центр инновационного, технологического и социального развития региона.

Направления развития Республики Крым, а также потребности государства в развитии определенных областей экономики, науки и технологий определили выбор следующих стратегических инициатив в рамках трансформации университета:

- современное сельское хозяйство - стратегическая инициатива «Сельское хозяйство как искусство»;
- медицина, рекреационное и санаторно-курортное обслуживание - стратегическая инициатива «Медицина будущего»;
- современная педагогика и гуманитарные технологии - стратегическая инициатива «Крымская образовательная среда»;
- стратегическая инициатива «Умная энергетика»;
- стратегическая инициатива «Цифровая экономика Крыма»;
- урбанистика и развитие среды - стратегическая инициатива «Креативный Крым».

Реализация стратегических инициатив обеспечит развитие в Университете и РК активное внедрение и использование современных производственных технологий, информационных технологий, технологий в области живых систем и гуманитарных технологий.

В отраслевом разрезе решение задачи инновационного развития Республики преимущественно будет осуществляться в рамках трех стратегических инициатив: «Крымская образовательная среда», «Сельское хозяйство как искусство» и «Медицина будущего». В рамках реализации стратегической инициативы «Крымская образовательная среда» будут осуществлены: формирование единой образовательной среды Крыма, в том числе путем объединения различных образовательных уровней, развития

профессиональных компетенций, повышения престижа высококвалифицированных кадров, демонстрации важности компетенций для экономического роста и личного успеха (по модели wordskills), внедрены современные образовательные технологии, включающие такие направления как новый формат развития личности, новый педагогический дизайн, новые образовательные технологии, образование через всю жизнь, в том числе, обеспечивающие трансформацию образовательной среды региона в направлении ее цифровизации и доступности, развития средств человеко-машинных коммуникаций, основанных на передовых разработках в нейротехнологиях и повышающих продуктивность человеко-машинных систем, производительность психических и мыслительных процессов. В рамках реализации стратегической инициативы «Сельское хозяйство как искусство» предполагается обеспечить глобальную конкурентоспособность сельскохозяйственной отрасли Крыма, как в части создания и внедрения новых технологий, в том числе разработки биоудобрений, так и в части производства сельскохозяйственной продукции среднего и высшего уровня качества, в том числе, посредством внедрения инноваций в производство и реализацию питательных веществ и конечных видов пищевых продуктов (персонализированных и общих, на основе традиционного сырья и его заменителей), а также сопутствующих IT-решений, включая обеспечивающих сервисы по логистике и подбору индивидуального питания. В рамках реализации стратегической инициативы «Медицина будущего» предполагается развитие персонализированных медицинских услуг и лекарственных средств, обеспечивающих рост продолжительности и качества жизни, а также получение новых эффективных средств диагностики, профилактики и лечения различных заболеваний, развитие высокотехнологичной медицины, телемедицины, современных моделей рекреационного и санаторно-курортного обслуживания с целью эффективного обеспечения становления Крыма как лечебного и реабилитационного центра мирового уровня.

Решение задач технологического развития Республики Крым будет осуществляться в рамках стратегических инициатив «Умная энергетика» и «Цифровая экономика Крыма». Стратегическая инициатива «Умная энергетика» направлена на повышение энергоэффективности и уровня использования возобновляемой энергии в регионе, развитие технологий распределенной энергетике, а также на широкое внедрение принципов «умные сети» и «умные дома» в реальный сектор. В рамках стратегической инициативы «Цифровая экономика Крыма» будут разработаны и внедрены современные цифровые технологии, включая технологии дополненной и виртуальной реальности, имеющие отраслевую фокусировку, а также

проведены экспертно-аналитические исследования и практическое внедрение современных финансовых технологий, включая технологии децентрализованных финансовых систем и персонифицированных сетевых финансовых сервисов.

Задачи социального развития Республики Крым будут решаться в рамках стратегической инициативы, связанной с новой урбанистикой и развитием среды «Креативный Крым», включающей такие направления как гармоничное развитие среды, комплексное территориальное развитие, развитие сообществ, современные технологии креативной индустрии, цифровизация культуры и туризма, управление в социотехнических системах, внедрение комплексов технологий «умный город», технологий ресурсосбережения и экологизации всех сфер жизнедеятельности.

«Крымская образовательная среда»

Решение первоочередных задач создания единой крымской образовательной среды требует интеграции информационных ресурсов локальных и специализированных баз данных, ведение которых осуществляется разными организациями. Реализация данной стратегической инициативы позволит создать условия для обеспечения капитализации образовательных, научных и технологических результатов в образовании региона, создание условий для реализации проектно-ориентированных образовательных программ педагогического профиля, предполагающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла, развития индивидуальных образовательных траекторий и вовлечь в создание крымской образовательной среды широкого круга участников, привлекать средства образовательных организаций, заинтересованных органов исполнительной власти для создания единой крымской образовательной среды, ядром которой станет образовательная платформа. Образовательная платформа Крыма будет интегрирована в общую цифровую образовательную среду Российской Федерации, чему будет способствовать наличие различных видов коммуникации между обучающимися, педагогами, использование симуляторов, тренажеров, виртуальных лабораторий, проектной работы и т.п. В рамках реализации Программы развития Крымский федеральный университет активно развивает сетевые формы кооперации и академической мобильности. Этот факт обуславливает существование устойчивых связей между Университетом и образовательными учреждениями Российской Федерации, позволяющих внедрить при формировании единой цифровой образовательной среды Крыма передовые наработки ведущих образовательных учреждений страны, участие в обеспечении условий для реализации непрерывного образования, повышения информационной, финансовой и правовой грамотности граждан, развития профессиональной

компетентности преподавателей. В этой связи, данной стратегической инициативой предусмотрено включение в единое цифровое образовательное пространство Крыма всех учреждений образования Республики Крым. При реализации стратегической инициативы будет использован опыт ведущих университетов Российской Федерации по эффективному использованию онлайн-курсов в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования при реализации механизмов зачета результатов обучения. В рамках стратегической инициативы Республикой Крым будет решен вопрос развития инфраструктуры образовательных организаций, необходимой для широкого использования цифрового контента, создания детских технопарков, а также развития инновационных экосистем, обеспечивающих кратное увеличение доходов университета от оказания «культуроемких» услуг.

Совместно с Правительством Крыма будут созданы организационные, финансовые и правовые условия реализации единого образовательного пространства Крыма. Созданные онлайн-курсы будут использоваться при освоении основных профессиональных образовательных программ, обеспечат свободный доступ к знаниям и компетенциям от лучших преподавателей страны, обучение в течение всей жизни, самоопределение и профессиональную ориентацию учащихся, выявление талантливых детей. Результатом реализации стратегической инициативы станет создание условий для непрерывного развития компетенций преподавателей и специалистов, повышение продуктивности творческого труда педагогов посредством автоматизации значительной части документальной педагогической работы и высвобождения рабочего времени, расходуемого сегодня на выполнение рутинных операций. В рамках индивидуальных траекторий подготовки преподавателей и специалистов будут использоваться онлайн-курсы. Учащиеся и их родители, работники средних профессиональных и высших учебных заведений будут проинформированы о возможности использования онлайн-ресурсов при обучении и с целью профессионального самоопределения, профессиональной ориентации и подготовки к освоению программ среднего профессионального и высшего образования. До обучающихся и преподавателей будет доведена информация о возможности освоения онлайн-курсов как части основных профессиональных образовательных программ с последующим зачетом результатов обучения по решению образовательной организации. Работодателям будет доведена информация о способах и механизмах участия в процесс разработки цифрового контента, что приведет к повышению качества подготовки выпускников.

Формирование единой образовательной среды Крыма позволит

осуществить переход на систему личностно-ориентированного образования, развитие сопровождения индивидуальных траекторий роста, осуществить развитие системы независимой оценки качества предоставляемых образовательных услуг образовательными организациями, создание системы управления талантами, выявления талантливых детей в дошкольном и младшем школьном возрасте, осуществить формирование дуальной системы образования, системы непрерывного образования в течение всей жизни, повышения престижа системы образования Республики Крым (участие в международных и российской рейтингах, участие в чемпионатах WorldSkills и JuniorSkills), налажено взаимодействие образовательных организаций и работодателей, работодатели вовлечены в процесс опережающей подготовки кадровых ресурсов.

«Сельское хозяйство как искусство»

Основной целью развития агропромышленного комплекса Республики Крым является обеспечение конкурентоспособности его продукции на уровне ведущих аграрных регионов России и зарубежных стран, повышение эффективности использования земельных, водных и энергетических ресурсов на основе внедрения высокоэффективных технологий производства и переработки сельскохозяйственной продукции.

В рамках реализации данной стратегической инициативы будет создан производственно-технологический комплекс, расположенный на принадлежащем Университету инженерно-подготовленном земельном участке площадью более 2000 Га, объединяющий участников рынка в сфере производства, переработки, хранения и реализации агропромышленной продукции, а также предоставления специализированных услуг и оборудования на основе взаимовыгодных экономических связей - агропромышленный парк. В агропромышленном парке будут развиваться технологии получения продукции из биологических объектов и с применением биологических объектов (селекция, клеточные, геномные и постгеномные технологии, методы биоорганической переработки отходов и прочее). Обеспечение капитализации образовательных, научных и технологических результатов в сельскохозяйственной отрасли региона будет осуществлено путем разработки новых пищевых, промышленных, биопродуктов, биотоплива, биотехнологических систем охраны окружающей среды, биотехнологических продуктов сельского хозяйства, включая новые сорта сельскохозяйственных растений, кормовой белок, растения и животные – «биофабрики» для получения биопродуктов промышленного и медицинского назначения и прочие), аквабиокультуры, биотехнологических систем и продуктов для лесного сектора. Реализация стратегической инициативы обеспечит синергию между наличием отраслевого научного

комплекса, практической базы и рекреационных возможностей для развития кадрового потенциала сельскохозяйственной науки и агропромышленного комплекса Республики Крым, создаст условия для стимулирования инновационной деятельности и инновационного развития агропромышленного комплекса. Реализация проектно-ориентированных образовательных программ инженерного профиля, предполагающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла обеспечит поэтапное восстановление на базе агропромышленного парка научной базы сельского хозяйства Республики Крым послужит основой для его инновационного развития, а именно: развития собственной селекционной базы растениеводства, питомниководства, животноводства, аквакультуры, биотехнологий в области земледелия и средств защиты растений. Развитие инновационных экосистем агропромышленного комплекса обеспечит кратное увеличение доходов университета от выпуска инновационной продукции, обеспечит вовлечение студентов, аспирантов и научно-педагогических работников в инновационную и предпринимательскую деятельность, создаст условия для перехода агропромышленного комплекса Республики Крым от третьего к пятому и шестому технологическим укладам - внедрение комплекса инноваций и технологий "точное земледелие". Вовлечение студентов, аспирантов и научно-педагогических работников Университета в инновационную и предпринимательскую деятельность позволит сформировать электронные карты плодородия почв, оперативные базы данных по результатам посевной, разработаны и внедрены технологии контроля состояния растений от появления всходов до уборки (с использованием снимков, полученных при аэрофотосъемке, и дистанционного зондирования Земли), внесения удобрений и химических средств защиты растений по фактическому состоянию посевов, точного соблюдения требований севооборота, накопления статистики урожайности, контроля расходов посевного материала, удобрений, химических средств защиты растений и топлива через встроенные датчики на технике, передающие информацию в единую базу. На базе парка будет разработана и апробирована модель использования единой системы управления парком, использования технологий "капельного орошения" и точечного внесения удобрений с компьютерным контролем, использования теплиц с полным контуром автоматизированного управления, использования единых компьютерных систем контроля и учета здоровья и питания животных, движения стада, привесов, надоев и др., использования современных генетических линий, применения современных технологий содержания скота и птицы, базирующихся на возможностях информационных систем, в частности технологии беспривязного содержания скота, повышения

урожайности всех видов сельскохозяйственных культур.

«Медицина будущего»

В настоящее время перед здравоохранением Республики Крым стоит задача повышения доступности высокотехнологичной медицинской помощи и реабилитации с одновременным увеличением экономической эффективности сферы здравоохранения. Создание единой распределенной лечебно-диагностической инфраструктуры позволит сконцентрировать и централизованно использовать все необходимые ресурсы: лечебно-лабораторную базу, высококвалифицированные кадры, современные информационные и информационно-аппаратные, в том числе технологии телемедицины для предоставления широкого спектра высокотехнологических медицинских услуг. Начальным (предварительным) этапом создания единой распределенной лечебно-диагностической инфраструктуры будет являться разработка соответствующей модели централизованного взаимодействия лечебно-диагностических, санаторно-курортных учреждений и учреждений медицинской реабилитации Республики (далее – Модель) с учетом существующей и перспективной потребности в оказании высокотехнологичной медицинской помощи жителям полуострова и туристам. Дополнительно, в рамках разработанной модели будет предложено решение задачи повышения обеспеченности медицинскими кадрами в курортный сезон, создания и развития электронных сервисов в области здравоохранения, привлечения зарубежных туристов.

Практическое внедрение и отработка Модели будут осуществлены на базе ГБУЗ РК «Симферопольская клиническая больница», модернизация которой будет осуществлена за счет средств субъекта, а оснащение за счет средств Университета, а также средств инвесторов и частных партнеров.

В рамках реализации данной стратегической инициативы будет проводится системная работа по подготовке высококвалифицированных кадров, обладающих необходимыми компетенциями, в том числе в области современных информационных технологий и телемедицины. Создание единой распределенной лечебно-диагностической инфраструктуры создаст условия для реализации проектно-ориентированных образовательных программ инженерного и медицинского профилей, предполагающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла. Реализация на базе единой распределенной лечебно-диагностической инфраструктуры научных проектов создаст условия для системного взаимодействия с научными организациями, в том числе с академическими институтами Российской академии наук и предприятиями, послужит дополнительным стимулом для создания базовых кафедр и реализации совместных образовательных программ, стимулирующих повышение эффективности

научных исследований и технологических разработок. Широкое развитие новых научных направлений и прикладных исследований на базе единой распределенной лечебно-диагностической инфраструктуры создаст условия для привлечения в университет талантливых молодых ученых. В перспективе единая распределенная лечебно-диагностическая инфраструктура станет основой крымского медико-биологического кластера и ядром инновационной экосистемы крымского здравоохранения, обеспечивающей кратное увеличение доходов университета от коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, оказания наукоемких услуг, выпуск инновационной продукции, реализацию объектов интеллектуальной собственности, управление долями в хозяйственных обществах и хозяйственных партнерствах, обеспечение вовлечения студентов, аспирантов и научно-педагогических работников в инновационную и предпринимательскую деятельность. В целом, реализация данной стратегической инициативы позволит Университету обеспечить капитализацию образовательных, научных и технологических результатов в здравоохранении региона.

В долгосрочной перспективе реализация стратегической инициативы приведет к трансформации системы здравоохранения Республики в высокодоходный сектор экономики, ориентированный на развитие инновационных методов оздоровления и реабилитации, высокотехнологичной медицины, повышению престижа медицинских учреждений Республики Крым, в том числе посредством высоких результатов медицинских учреждений в российских и международных рейтингах, расширения межрегионального и международного сотрудничества.

«Умная энергетика»

Существенным конкурентным преимуществом Республики Крым является наличие значительных возможностей для использования возобновляемых источников энергии (солнечной, ветровой, геотермальной энергии, использование биологических отходов агропромышленного комплекса для производства биогаза, возможности переработки зерновых культур в биотопливо). Республика Крым отличается высоким уровнем реализации своего потенциала в использовании возобновляемых источников энергии. В настоящее время актуальна задача разработки и реализации комплексной модели гибридной энергосистемы. В рамках данной стратегической инициативы будет создан опытно-испытательный полигон умной энергетике, обеспечена капитализация образовательных, научных и технологических результатов в энергетике региона. На базе испытательного полигона будут созданы условия для реализации проектно-ориентированных

образовательных программ инженерного профиля, предполагающие командное выполнение проектов полного жизненного цикла, обеспечена реализация проектно-ориентированных программ магистратуры и магистратуры по технологическому предпринимательству и управлению технологическими проектами с вовлечением предприятий реального сектора экономики, обеспечение гармонизации тематик приоритетных разработок на базе университета со Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации до 2035 года.

В рамках реализации данной стратегической инициативы будут обеспечены условия для системного взаимодействия с научными организациями, в том числе с академическими институтами Российской академии наук и предприятиями, стимулирующего повышение эффективности научных исследований и технологических разработок привлечения в университет талантливых молодых ученых, формирования отраслевых центров инжиниринга, обеспечивающих технологическую и бизнес-инфраструктуру для содействия компаниям в реализации проектов по данному направлению национальной технологической инициативы с участием институтов развития. Основными задачами, реализуемыми на базе испытательного полигона, станут разработка и внедрение ресурсосберегающих технологий, создание кадрового потенциала в сфере IT с фундаментальными знаниями в области энергетики, применение новых материалов и технологий для создания нового поколения энергонакопителей, разработка и внедрение систем дистанционно-интеллектуального учёта и контроля потребления ресурсов. В долгосрочной перспективе будет создана пилотная сеть, управляемая с помощью специализированного программного обеспечения, способного сбалансировать потребности в электроэнергии и электрическую мощность, генерируемую гибридной энергосистемой. Дополнительно в рамках модели будут предложены методы тарифного регулирования возобновляемой энергетики для стимулирования перехода населения и бизнеса на ресурсосберегающую деятельность. Дополнительно будет разработана стратегия и программа энергоаудита и внедрения энергосберегающих технологий во всех отраслях экономики республики.

«Цифровая экономика Крыма»

В рамках данной стратегической инициативы на базе инфраструктуры Университета будет создан Центр открытых данных и аналитики экономики Республики Крым. Субъект обеспечит ресурсы для создания ИТ-технопарка, являющегося ядром территориальной интеграции коммерческих и некоммерческих организаций науки и образования, финансовых институтов, предприятий и предпринимателей, взаимодействующих между собой, с органами государственной власти, органами местного самоуправления,

осуществляющих формирование современной технологической и организационной среды с целью инновационного предпринимательства и реализации венчурных проектов. Соответствующая инновационная инфраструктура будет представлять доступ к различным ресурсам, создающим благоприятные условия и оказывающим разнообразные услуги участникам инновационной деятельности, обеспечит капитализацию образовательных, научных и технологических результатов в отраслях региона.

В рамках данной стратегической инициативы будут решены задачи разработки автоматизированных систем сбора и обработки информации в системах государственного и муниципального управления для планирования, прогнозирования и определения целевых показателей деятельности органов власти и местного самоуправления, внедрения информационно-коммуникационных систем, повышающих эффективность управленческой и производственной деятельности, повышения прозрачности и эффективности работы органов власти.

Будут созданы условия для реализации проектно-ориентированных образовательных программ социально-экономического профиля, предполагающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла, обеспечивающие реализацию проектно-ориентированных программ магистратуры и магистратуры по технологическому предпринимательству и управлению технологическими проектами с вовлечением предприятий реального сектора экономики, обеспечение развития студенческого технологического предпринимательства, создания и функционирования стартап-акселераторов и программ поддержки инновационного предпринимательства с участием институтов развития.

Реализация данной стратегической инициативы позволит решить задачу дефицита высококвалифицированных специалистов в IT-сфере, увеличения научно-образовательных мощностей по подготовке специалистов в IT-сфере, что приведет к стимулированию развития IT-сферы в Республике Крым, включая создание в Крыму базы для становления конкурентоспособных и экспортно-ориентированных решений с использованием IT и содействие созданию центров компетенций ведущих IT-компаний и передачи ряда разработок регион.

«Креативный Крым»

Основой реализации данной стратегической инициативы станет создание Центра гуманитарных технологий и управления в социотехнических системах на базе которого будет осуществляться развитие сервисов на основе информационных технологий, обеспечение развития новой урбанистики и среды «Креативный Крым», включающей такие

направления как гармоничное развитие среды, комплексное территориальное развитие, развитие сообществ, современные гуманитарные технологии и креативные индустрии, цифровизация культуры и туризма, управление в социотехнических системах, внедрение комплексов технологий «умный город», технологий ресурсосбережения и экологизации всех сфер жизнедеятельности. С участием Центра гуманитарных технологий и управления в социотехнических системах будет осуществляться развитие общероссийских проектов, использующих передовые технологии.

Капитализация образовательных, научных и технологических результатов Университета будет осуществлена в таких сферах как архитектурное проектирование, ремесла, визуальные искусства и галерейный бизнес, издательское дело, сфера развлечений, дизайн, реклама и маркетинговые коммуникации, мода и других.

Создание и развитие электронных сервисов в области культуры, в иных сферах будет осуществлено путем реализации проектно-ориентированных образовательных программ гуманитарного профиля, предполагающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла, реализации проектно-ориентированных программ магистратуры и магистратуры по социальному предпринимательству и управлению социальными проектами с вовлечением организаций реального сектора экономики, включая СО НКО, развития студенческого социального предпринимательства, создание и функционирование стартап-акселераторов и программ поддержки социального предпринимательства с участием институтов развития в том числе в целях создания студентами, аспирантами, и выпускниками СО НКО.

Таблица показателей результативности программы трансформации приведена в приложении № 1. По достижении плановых значений показателей результативности программы трансформации предусматривается проведение оценки эффективности реализации данной программы Министерством образования и науки Российской Федерации.

Дорожная карта мероприятий программы трансформации со структурой и длительностью, зафиксированной в модели приведена в приложении № 2.

IV. Управление реализацией программы трансформации, риски и ожидаемые результаты

Управление реализацией программы трансформации и соответствующих стратегических инициатив, являющихся базисом и основными инструментами инновационного развития Республики Крым,

будет осуществляться посредством создания в Университете республиканского проектного офиса на базе соглашения, заключенного между Правительством Республики Крым и университетом. Наряду с координационными и управленческими функциями, проектный офис обеспечит функционирование на базе Университета широкой экспертной площадки, обеспечит разработку необходимых программ и документов. Дополнительно к организации управления реализацией стратегических инициатив будет обеспечено развитие структуры, модели и системы управления, кадрового потенциала и корпоративной культуры Крымского федерального университета.

Проектный офис является координационно-контрольным органом в сфере управления проектной деятельностью, организующим планирование, реализацию и контроль проектной деятельности, обладающим полномочиями в части организации межведомственного взаимодействия и общей координации реализации проектов (программ проектов) и портфеля проектов, направленных на развитие региона. Основными целями деятельности проектного офиса является подготовка предложений по нормативно-правовому регулированию в сфере управления проектной деятельностью, обеспечение организационно-методического сопровождения проектной деятельности, координации и контроля управления проектной деятельностью, направленной на реализацию ключевых проектов.

Важным результатом реализации программы развития станет сформированная в университете инновационная, гибкая и оперативно реагирующая на требования рынков труда и технологий образовательная, исследовательская и технологическая инфраструктура, способная: задавать направления совершенствования кадрового и научно-инновационного потенциала Республики Крым, обеспечивать технологическую модернизацию ключевых отраслей экономики Республики на основе конкурентоспособных современных технологий, решать задачи, связанные с сохранением и развитием культурно-исторического наследия, формированием социальных стандартов. Успешная реализация программы обеспечит формирование действенного механизма интеграции образования, науки и бизнеса, инфраструктуры создания и продвижения новых знаний и разработок в реальные сектора экономики и образования Республики Крым.

Основными рисками реализации программы развития являются: а). социально-экономические – замедление темпов роста высокотехнологичных индустрий и восстановления промышленности региона, сокращение горизонтов планирования в бизнесе, снижение экономической активности и, как результат, ограничение возможностей университетов по привлечению внебюджетных ресурсов на развитие образовательной, научной и

инновационной деятельности; б). политические – условие режима санкций может явиться запретительным фактором для привлечения достаточного количества высокотехнологичных и наукоемких производителей в экономику Крыма; в). кадровые – существующий кадровый потенциал может не соответствовать заявленным целям и задачам, а привлечение дополнительного может быть сопряжено с трудностями; г). административный – качество государственного и проектного управления может не соответствовать заявленным целям и задачам. В целях минимизации указанных рисков предусматривается оптимизация этапов программы трансформации, концентрация кадров, финансов и административной поддержки на приоритетных проектах, обеспечение «быстрых успехов» по ряду стратегических проектов, повышение инвестиционной привлекательности стратегических проектов.

Успешная реализация программы трансформации создаст условия формирования в Республике Крым пространства создания инноваций, обеспечит подготовку специалистов международного уровня по направлениям подготовки, востребованным трансформирующимся рынком труда Республике Крым.

V. Финансовое и ресурсное обеспечение программы трансформации

Программа трансформации призвана сконцентрировать и согласовать финансовые, материальные и трудовые ресурсы в целях их наиболее эффективного использования и обеспечения согласованности решения республиканских задач и задач развития университета.

Модель финансового и ресурсного обеспечения программы трансформации предполагает задействование механизмов государственно-частного партнерства, механизмов регулирования отношений, возникающих при создании инновационных научно-технологических центров и обеспечении их функционирования в целях реализации приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации, повышения инвестиционной привлекательности сферы исследований и разработок, коммерциализации их результатов, расширения доступа граждан и юридических лиц к участию в перспективных, коммерчески привлекательных научных и научно-технических проектах инструментов инновационно-технологического центра, инструментов свободной экономической зоны на территориях Республики Крым.

Финансовая оценка затрат на реализацию программы трансформации включает средства, направляемые на реализацию программы развития,

утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 апреля 2015 г. № 745-р, а также средства, направляемые на реконструкцию и строительство объектов для университета в рамках федеральной целевой программы "Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года", утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 11 августа 2014 г. №790 "Об утверждении федеральной целевой программы "Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года".

Республика Крым осуществляет ресурсное обеспечение программы трансформации посредством передачи Университету в безвозмездное / совместное использование, находящихся в собственности РК (или муниципальной собственности) объектов инновационной инфраструктуры, посредством софинансирования ключевых реализуемых университетом проектов, связанных с научными, научно-техническими, творческими разработками и услугами, направленных на социально-экономическое развитие Республики, а также посредством привлечения университета к реализации ключевых проектов, реализуемых при содействии Республики.

Общий объем финансового обеспечения программы трансформации университета в университетский центр составит в 2017 - 2019 годах 2 835 000 тыс. рублей, из них объем собственных средств Университета – 2 050 000 тыс. рублей, объем средств софинансирования – 785 000 тыс. рублей.

Финансовое обеспечение программы трансформации университета в университетский центр

№	Наименование показателя	Предложение заявителя		
		2017 год	2018 год	2019 год
1.	Бюджет программы трансформации университета в университетский центр (тыс. руб.) в 2017-2019 годах (по годам)	285 000	1 220 000	1 330 000
В том числе:				
2.	Объем собственных средств образовательной организации высшего образования (тыс. руб.) (по годам)	280 000	870 000	900 000
2.1.	Субсидия на ПР университета	250 000	820 000	800 000
2.2.	Средства от ПДД университета	30 000	70 000	100 000
3.	Объем средств софинансирования (тыс. руб.) (по годам), в том числе:	5000	350 000	430 000

- из средств бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов;	-	330 000	380 000
	5 000	20 000	50 000
- из средств иных источников.			

Приложение № 1 к Программе Трансформации

ТАБЛИЦА ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

№	Наименование показателя результативности	Единица измерения	Значение			
			текущее	2017	2018	2019
Основные показатели						
П1	Доля численности студентов (приведенного контингента), обучающихся по проектно-ориентированным образовательным программам инженерного, социально-экономического, педагогического естественнонаучного и гуманитарного профилей, предполагающим командное выполнение проектов полного жизненного цикла, в общей численности студентов (приведенный контингент)	процент	1,8	23,7	31,6	39,5
П2	Доля средств, поступивших за отчетный период от выполнения за счет бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов работ и услуг, связанных с научными, научно-техническими, творческими разработками и услугами, в общем объеме средств, поступивших за отчетный период от выполнения работ, услуг, связанных с научными, научно-техническими, творческими разработками и услугами	процент	0	0	0	0
П3	Количество студентов, аспирантов, научных сотрудников и преподавателей университета, выигравших конкурсы, получившие гранты или иные формы поддержки от российских институтов развития	человек	55	69	83	110

П4	Количество сетевых образовательных программ реализуемых совместно с ведущими вузами, опорными университетами, академическими институтами Российской академии наук, государственными научными институтами	единиц	8	12	16	20
П5	Доля выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска, в субъекте Российской Федерации, на территории которого находится университет, в общей численности выпускников, обучавшихся по основным образовательным программам высшего образования	процент	45	50	55	65
П6	Численность слушателей, прошедших обучение по программам дополнительного образования университета (продолжительностью не менее 72 часов), в том числе сотрудников СО НКО и социального	человек	0	0	150	300
П7	Совокупное число пользователей социальных сервисов, созданных за отчетный период на базе университета (юридические клиники, волонтерские движения, просветительские семинары и т.д.)	человек	0	50	300	500
<p>Вариативные показатели (для университетских центров инновационного развития региона)</p>						
П8.1	Количество используемых университетом объектов инновационной инфраструктуры (бизнес-инкубаторы, технопарки, инновационно-технологические центры инжиниринговые центры, центры сертификации, центры трансфера технологий, центры коллективного пользования научным оборудованием, центры инновационного консалтинга и т.д.), в том числе, находящихся в собственности субъекта Российской Федерации или в муниципальной собственности	единиц	15	15	15	23

П9.1	Объем доходов университета от управления результатами интеллектуальной деятельности (продажа патентов и лицензий), доходы от участия в капитале инновационных компаний, доходы от заказных НИОКР, доходы от предоставляемых услуг, учрежденных инжиниринговых центров и других высокотехнологичных и интеллектуальных сервисов	тыс. руб.	1618, 9	1861, 7	2266 ,5	2914
Вариативные показатели (для университетских центров технологического развития региона)						
П8.2	Доля образовательных программ, в которые включены модули по технологическому предпринимательству, в общем количестве реализуемых образовательных программ	процент	0	0	5	20
П9.2	Количество технологических проектов, ежегодно реализуемых университетом за счет средств предприятий, организаций региональной экономики, регионального и муниципального бюджетов университетом	единиц	1	1	3	5
Вариативные показатели (для университетских центров социального развития региона)						
П8.3	Доля образовательных программ, в которые включены модули по социальному предпринимательству, в общем количестве реализуемых образовательных программ	процент	0	0	5	15
П9.3	Количество социально-ориентированных некоммерческих организаций, субъектов малого и среднего бизнеса, созданных студентами, аспирантами, и выпускниками университета	единиц	0	0	3	15

**«Дорожная карта»
мероприятий по трансформации университета в университетский центр и достижения целевых значений
показателей результативности**

№ п/п	Наименование мероприятий	Описание мероприятий	Ключевые результаты реализации мероприятий	Срок реализац ии мероприятий	Объем и источники финансирования мероприятий	Перечень показателей , на которые влияют мероприятия
1	Стратегическая инициатива «Крымская образовательная среда»	Формирование единой образовательной среды, системы личностного развития в Республике Крым, включая, внедрение современных образовательных технологий, внедрения практико- и проектно- ориентированных образовательных моделей, постепенный переход на новый педагогический дизайн на всех уровнях образования, переход на модель непрерывного образования, включая трансформацию образовательной среды региона в направлении ее цифровизации и доступности, развития средств человеко-	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение капитализации образовательных, научных и технологических результатов в образовании региона; - модернизация образовательного процесса в Университете за счет активного внедрения современных информационных технологий, новых образовательных технологий, перехода на модульную образовательную модель, практико- и проектно- ориентированных образовательные модули, использование дистанционных образовательных моделей; - введение системы постоянной актуализации состава и содержания образовательных программ и профилей подготовки; - внедрение модели непрерывного образования и создание единой образовательной среды Республики Крым за счет поэтапного «мягкого» согласования образовательной деятельности на различных образовательных уровнях; 	2017-2019	560 000 тыс. руб.	П1, П2, ПЗ, П6, П8.1, П9.1

		машинных коммуникаций, основанных на передовых разработках в нейротехнологиях и повышающих продуктивность человеко-машинных систем, производительность психических и мыслительных процессов				
2	Стратегическая инициатива «Сельское хозяйство как искусство»	обеспечение глобальной конкурентоспособности сельскохозяйственной отрасли Крыма, как в части создания и внедрения новых технологий, в том числе разработки биоудобрений, так и в части производства сельскохозяйственной продукции среднего и высшего уровня качества, в том числе, посредством внедрения инноваций в производство и реализацию питательных веществ и конечных видов пищевых продуктов (персонализированных и общих, на основе традиционного сырья и его заменителей), а также сопутствующих IT-решений, включая обеспечивающих сервисы по логистике и подбору индивидуального	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение капитализации образовательных, научных и технологических результатов в сельскохозяйственной отрасли региона; - переход на междисциплинарные практико- и проектно-ориентированные модели образования в области сельскохозяйственных направлений подготовки; - создание и развитие на принципах государственно-частного партнерства совместно с Правительством РК и предприятиями реального сектора высокотехнологичного аграрного парка для отработки и внедрения современных сельскохозяйственных технологий в экономику Крыма; - создание и продвижение ряда собственных сельскохозяйственных брендов высшего ценового сегмента; - развитие передовых производственных технологий и технологий в области энергоэффективности и возобновляемой энергетики в части сельскохозяйственной специализации в интересах сельхозпроизводителей Крыма; - содействие развитию эко- и агро-туризма в 	2017-2019	320 000 тыс. руб.	П1, П2, П5, П6, П8.1, П9.1

		питания	Республике Крым			
3	Стратегическая инициатива «Медицина будущего»	развитие персонализированных медицинских услуг и лекарственных средств, обеспечивающих рост продолжительности и качества жизни, а также получение новых эффективных средств профилактики и лечения различных заболеваний, развитие высокотехнологичной медицины, телемедицины, современных моделей рекреационного и санаторно-курортного обслуживания с целью эффективного обеспечения становления Крыма как лечебного и реабилитационного центра мирового уровня	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение капитализации образовательных, научных и технологических результатов в здравоохранении региона; - разработка и активное внедрение проектно-ориентированных образовательных программ инженерного и медицинского профилей; - создание совместных научно-исследовательских и научно-образовательных центров с организациями Минздрава России и РАН; - разработка и внедрение на условиях государственно-частного партнерства высокотехнологичной распределенной системы медицинской диагностики в Республике Крым; - создание на базе Университета на принципах государственно-частного партнерства центра высокотехнологичной медицины и рекреации; - развитие и внедрение в медицинские учреждения Республики Крым современных медицинских технологий; - развитие кадрового потенциала сектора медицинских, рекреационных и курортно-санаторных услуг Республики Крым 	2017-2019	790 000 тыс. руб.	П1, П2, П4, П5, П6, П8.1, П9.1
4	Стратегическая инициатива «Умная энергетика»	повышение энергоэффективности и уровня использования возобновляемой энергии в регионе, развитие технологий распределенной энергетики, а	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение капитализации образовательных, научных и технологических результатов в энергетике региона; - переход на практико- и проектно-ориентированные образовательные программы в области энергетики и энергоэффективности, 	2017-2019	420 000 тыс. руб.	П1, П2, П4, П5, П6, П8.2, П9.2

		также широкое внедрение принципов моделей и технологий «умные сети» и «умные дома» в реальный сектор	предполагающие, в том числе, командное выполнение проектов полного жизненного цикла; - реализация на территории Республики Крым проектов НТИ в области «Энерджи Нэт»; - разработка и внедрение в производственные сектор и экономику Республики Крым современных энергосберегающих технологий, технологий возобновляемой энергетики, содействовать массовому переходу экономики Крыма на возобновляемую энергетику к 2030 году; - кадровое и научное обеспечение глобальной конкурентоспособности Республики Крым.			
5	Стратегическая инициатива «Цифровая экономика Крыма»	разработка и внедрение современных цифровых технологий, включая технологии дополненной и виртуальной реальности, имеющих отраслевую фокусировку, а также проведение экспертно-аналитических исследований и практического внедрения современных финансовых технологий, включая технологии децентрализованных финансовых систем и персонализированных сетевых финансовых сервисов	- обеспечение капитализации образовательных, научных и технологических результатов в отраслях региона; - переход на практико- и проектно-ориентированные образовательные программы в области «цифровой экономики», предполагающие, в том числе, командное выполнение проектов полного жизненного цикла; - формирование отраслевых центров инжиниринга, обеспечивающих технологическое и исследовательское сопровождение реализации Стратегических проектов развития Республики Крым, а также для содействия компаниям в реализации проектов по направлениям Национальной технологической инициативы; - обеспечение научно-образовательного и технологического задела в области современных цифровых и информационных технологий;	2017-2019	310 000 тыс. руб.	П1, П2, П3, П4, П6, П8.2, П9.2

6	Урбанистика и развитие среды - стратегическая инициатива «Креативный Крым»	<p>обеспечение развития новой урбанистики и среды «Креативный Крым», включающей такие направления как гармоничное развитие среды, комплексное территориальное развитие, развитие сообществ, современные технологии креативной индустрии, цифровизация культуры и туризма, управление в социотехнических системах, внедрение комплексов технологий «умный город», технологий ресурсосбережения и экологизации всех сфер жизнедеятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение капитализации образовательных, научных и технологических результатов в отраслях региона; - разработка и реализация на условиях государственно-частного партнерства архитектурно-строительных проектов в области «зеленого строительства»; - разработка и реализация программы «SMART City» и «SMART Region», как модели урбанизации Крыма; - создание и развитие в Университете междисциплинарного Центра Урбанистики; - создание и развитие в Университете научно-образовательного Центра гуманитарных технологий и управления в социотехнических системах; - обеспечение развития студенческого социального предпринимательства, создание и функционирование стартап-акселераторов и программ поддержки социального предпринимательства с участием институтов развития в том числе в целях создания студентами, аспирантами, и выпускниками СО НКО 	2017-2019	435 000 тыс. руб.	П1, П2, П4, П5, П6, П7, П8.3, П9.3
---	--	--	---	-----------	-------------------	------------------------------------