

**Положение
о финансовой структуре федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования «Крымский
федеральный университет имени В.И. Вернадского»**

Раздел 1. Основные положения и базовые принципы

1.1. Настоящее Положение составлено на основе принципов управления центрами финансовой ответственности (далее – ЦФО) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского» (далее – Университет), определяющих построение и функционирование финансовой структуры как основного исполнительного механизма бюджетного управления учреждением.

1.2. Выполнение требований системы бюджетного управления, установленных настоящим Положением, обязательны для всех работников Университета.

1.3. В ЦФО за все действия, которые должны выполняться в рамках бюджетного управления, несет ответственность руководитель ЦФО.

1.4. Настоящее Положение применяется для внутреннего использования при решении задач управления Университетом, обеспечения документированной базы системы бюджетного управления, непрерывности её функционирования, реализации ее требований в ходе меняющихся условий.

1.5. Изменения в настоящее Положение могут быть внесены в случае изменений организационно-штатной структуры Университета, целей и задач, поставленных перед отдельными ЦФО или учреждением в целом, существенным изменением окружающей экономической среды.

1.6. Настоящее Положение, изменения и дополнения к нему утверждаются приказом ректора Университета.

1.7. Процесс взаимодействия ЦФО в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Университета регламентируется Положением об организации процесса планирования и бюджетирования, принятом в установленном в Университете порядке.

Раздел 2. Основные термины и определения

В рамках данного Положения используются следующие термины и понятия:

Финансовая структура – иерархическая система ЦФО, наделенных определенными полномочиями по получению, распределению и использованию финансовых ресурсов и ответственностью за достижение определенных показателей финансово-хозяйственной деятельности Университета.

Центр финансовой ответственности (ЦФО) – структурное подразделение (или группа подразделений), наделенных полномочиями по получению и (или) распределению и использованию финансовых результатов.

Центр доходов - ЦФО, руководитель которого отвечает за реализацию услуг/работ по основной/иной деятельности в запланированных объемах и (или) получение Университетом запланированного дохода, находящихся в зоне ответственности ЦФО.

Центр расходов – центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за обеспечение запланированных операционных показателей при соблюдении заданного уровня расходов, находящихся в зоне ответственности ЦФО. Руководитель данного центра несет ответственность за эффективное планирование по направлениям деятельности, входящим в компетенцию ЦФО, предоставление запроса на очередной финансовый период, эффективное и рациональное использование средств Университета при достижении наилучших результатов.

Центр финансового результата – ЦФО, руководитель которого отвечает за достижение запланированного финансового результата и оказывает управляющее воздействие на различные факторы деятельности ЦФО (в т.ч. на объемы и стоимость образовательных, научных и прочих услуг/работ, расходы), находящиеся в зоне его ответственности.

Центр развития – ЦФО, руководитель которого отвечает за достижение запланированного финансового результата и принимает решение об изъятии средств. Центр развития имеет право управлять основными средствами и оказывать управляющее воздействие на различные факторы деятельности, находящиеся в зоне его ответственности.

Для каждого ЦФО определяется сфера ответственности, объем прав и обязанностей, механизмы их реализации, а также устанавливаются:

- доходные и (или) расходные статьи в пределах компетенции центра;
- планы, находящиеся в пределах компетенции центра;
- ключевые показатели, за которые ЦФО несет ответственность. Не допускается установление показателей, которые выходят за границы полномочий и компетенцию центра ответственности;
- перечень проектов, в реализации которых участвует ЦФО.

Раздел 3. Финансовая структура

В соответствии с целями и видами деятельности Университета структурные подразделения и филиалы Университета классифицированы как ЦФО разных типов.

В финансовой структуре Университета выделяются следующие типы ЦФО:

- центр развития;
- центр доходов;
- центр расходов;
- центр финансового результата.

Данная классификация основана на разделении ЦФО по критерию возможности влияния и ответственности за прибыль/инвестиции, доходы и расходы соответственно.

Центром развития является Университет в целом, поскольку он наделен полномочиями по распоряжению имуществом, находящимся в его собственности, и финансового результата, полученного в результате приносящей доход деятельности в лице Ректора.

Табл. 3.1. Распределение подразделений Университета по видам ЦФО

№ п/п	Наименование подразделения	Центр доходов	Центр расходов	Центр финансового результата
1	2	3	4	5
1	Ректорат	-	-	+
2	Департамент образовательной деятельности	-	+	-
3	Департамент международной деятельности и информационной политики	-	+	-
4	Департамент по административно-хозяйственной деятельности и развитию инфраструктуры	-	+	-
5	Департамент планово-экономической работы	-	+	+
6	Департамент управления качеством и проектных решений	-	+	+
7	Департамент по управлению делами	-	+	-
8	Департамент по социальной и молодежной политике	-	+	-
9	Департамент научно-исследовательской деятельности	-	+	+

1	2	3	4	5
10	Управление безопасности	-	+	-
11	Централизованная бухгалтерия	-	+	+
12	Пресс-служба	-	+	-
13	Академия биоресурсов и природопользования (структурное подразделение)	+	+	-
14	Академия строительства и архитектуры (структурное подразделение)	+	-	-
15	Институт сейсмологии и геодинамики (структурное подразделение)	+	-	-
16	Медицинская академия им. С.И. Георгиевского (структурное подразделение)	+	+	-
17	Медицинский колледж (структурное подразделение)	+	-	-
18	Научно – исследовательский институт «КрымНИИпроект» (структурное подразделение)	+	+	-
19	Таврическая академия (структурное подразделение)	+	+	-
20	Таврический колледж (структурное подразделение)	+	-	-
21	Научно-исследовательский центр истории и археологии Крыма (структурное подразделение)	+	-	-
22	Клинический медицинский многопрофильный центр Святителя Луки (структурное подразделение)	+	+	-
23	Институт экономики и управления (структурное подразделение)	+	-	-
24	Научная библиотека (структурное подразделение)	-	+	-
25	Физико-технический институт (структурное подразделение)	+	-	-
26	Алуштинский филиал	+	+	-
27	Бахчисарайский колледж строительства, архитектуры и дизайна (филиал)	+	-	-

1	2	3	4	5
28	Гуманитарно-педагогическая академия в г. Ялте (филиал)	+	-	-
29	Евпаторийский институт социальных наук (филиал)	+	-	-
30	Институт педагогического образования и менеджмента в г. Армянске (филиал)	+	-	-
31	Керченский инженерно-технический центр по созданию объектов градостроительства (филиал)	+	+	-
32	Ордена Трудового Красного Знамени агропромышленный колледж (филиал)	+	+	-
33	Прибрежненский аграрный колледж (филиал)	+	+	-
34	Севастопольский экономико-гуманитарный институт (филиал)	+	-	-
35	Техникум гидромелиорации и механизации сельского хозяйства в пгт. Советский (филиал)	+	+	-
36	Феодосийский инженерно-технический центр по созданию объектов градостроительства (филиал)	+	+	-
37	Ялтинский инженерно-технический центр по созданию объектов градостроительства (филиал)	+	+	-

Табл. 3.2. Закрепление видов услуг от приносящей доход деятельности за ЦФО-доходы

№ п/п	Наименование структурного подразделения/филиала	Виды доходов
1	2	3
1	Академия биоресурсов и природопользования (структурное подразделение)	1. Реализация образовательных программ высшего образования. 2. Реализация дополнительных профессиональных и образовательных программ. 3. Предоставление услуг проживания в общежитиях. 4. Реализация продукции общественного питания. 5. Производство сельскохозяйственной продукции и продукции переработки.

1	2	3
2	Академия строительства и архитектуры (структурное подразделение)	1. Реализация образовательных программ высшего образования. 2. Реализация дополнительных профессиональных и образовательных программ. 3. Предоставление услуг проживания в общежитиях. 4. Копировальные и полиграфические услуги. 5. Услуги в области архитектуры, инженерно-технического проектирования в промышленности и градостроительстве. 6. Поступления в виде грантов от физических и юридических лиц.
3	Институт сейсмологии и геодинамики (структурное подразделение)	1. Услуги по сейсмологическому обоснованию.
4	Медицинская академия им. С.И. Георгиевского (структурное подразделение)	1. Реализация образовательных программ высшего образования. 2. Реализация дополнительных профессиональных и образовательных программ. 3. Предоставление услуг проживания в общежитиях. 4. Реализация продукции общественного питания.
5	Медицинский колледж (структурное подразделение)	1. Реализация образовательных программ среднего профессионального образования. 2. Реализация дополнительных профессиональных программ.
6	Научно-исследовательский институт «КрымНИИпроект» (структурное подразделение)	1. Услуги в области архитектуры, инженерно-технического проектирования в промышленности и градостроительстве.
7	Таврическая академия (структурное подразделение)	1. Реализация образовательных программ высшего образования. 2. Реализация дополнительных профессиональных и образовательных программ. 3. Предоставление услуг проживания в общежитиях. 4. Реализация продукции общественного питания. 5. Реализация саженцев декоративных растений. 6. Экскурсионное обслуживание. 7. Поступления в виде грантов от физических и юридических лиц. 8. Проведение комплексного экзамена по русскому языку.
8	Таврический колледж (структурное подразделение)	1. Реализация образовательных программ среднего профессионального образования.

1	2	3
9	НИИ истории и археологии Крыма (структурное подразделение)	1. Поступления в виде грантов от физических и юридических лиц.
10	Клинический медицинский многопрофильный центр Святителя Луки (структурное подразделение)	1. Медицинские услуги. 2. Спортивно-оздоровительные услуги и услуги массажа.
11	Институт экономики и управления (структурное подразделение)	1. Реализация образовательных программ высшего образования. 2. Реализация дополнительных профессиональных и образовательных программ. 3. Поступления в виде грантов от физических и юридических лиц.
12	Физико-технический институт (структурное подразделение)	1. Реализация образовательных программ высшего образования. 2. Поступления в виде грантов от физических и юридических лиц. 3. Коммерциализация научных и научно-технических результатов.
13	Алуштинский филиал	1. Услуги в области архитектуры, инженерно-технического проектирования в промышленности и градостроительстве.
14	Бахчисарайский колледж строительства, архитектуры и дизайна (филиал)	1. Реализация образовательных программ среднего профессионального образования. 2. Предоставление услуг проживания в общежитиях.
15	Гуманитарно-педагогическая академия в г.Ялте дизайна (филиал)	1. Реализация образовательных программ высшего образования. 2. Реализация образовательных программ среднего профессионального образования. 3. Реализация дополнительных профессиональных и образовательных программ. 4. Предоставление услуг проживания в общежитиях.
16	Евпаторийский институт социальных наук дизайна (филиал)	1. Реализация образовательных программ высшего образования. 2. Реализация дополнительных профессиональных и образовательных программ.
17	Институт педагогического образования и менеджмента в г.Армянске дизайна (филиал)	1. Реализация образовательных программ высшего образования. 2. Реализация дополнительных профессиональных и образовательных программ. 3. Предоставление услуг проживания в общежитиях.

1	2	3
18	Керченский инженерно-технический центр по созданию объектов градостроительства (филиал)	1. Услуги в области архитектуры, инженерно-технического проектирования в промышленности и градостроительстве.
19	Ордена Трудового Красного Знамени агропромышленный колледж (филиал)	1. Реализация образовательных программ среднего профессионального образования. 2. Реализация дополнительных профессиональных программ. 3. Предоставление услуг проживания в общежитиях. 4. Реализация продукции общественного питания. 5. Копировальные и полиграфические услуги. 6. Производство и реализация сельскохозяйственной продукции.
20	Прибреженский аграрный колледж (филиал)	1. Реализация образовательных программ среднего профессионального образования. 2. Предоставление услуг проживания в общежитиях. 3. Реализация продукции общественного питания. 4. Реализация растениеводческой продукции.
21	Севастопольский экономико-гуманитарный институт (филиал)	1. Реализация образовательных программ высшего образования
22	Техникум гидромелиорации и механизации сельского хозяйства в пгт. Советский (филиал)	1. Реализация образовательных программ среднего профессионального образования. 2. Предоставление услуг проживания в общежитиях. 3. Реализация растениеводческой продукции.
23	Феодосийский инженерно-технический центр по созданию объектов градостроительства (филиал)	1. Услуги в области архитектуры, инженерно-технического проектирования в промышленности и градостроительстве.
24	Ялтинский инженерно-технический центр по созданию объектов градостроительства (филиал)	1. Услуги в области архитектуры, инженерно-технического проектирования в промышленности и градостроительстве.

Табл. 3.3. Закрепление направлений расходов за ЦФО-расходы

№ п/п	Наименование структурного подразделения/филиала	Направления расходов
1	2	3
1	Департамент образовательной деятельности	1. Курсы повышения квалификации, обучения, аттестация. 2. Изготовление дипломов, удостоверений, сертификатов. 3. Образовательные услуги по договорам гражданско-правового характера. 4. Услуги рекламы, аккредитация, лицензирование. 5. Дипломы, студенческие билеты, трудовые книжки, вкладыши и приложения к ним. 6. Прочие расходы, связанные с образовательной деятельностью.
2	Департамент международной деятельности и информационной политики	1. Представительские расходы. 2. Прочие расходы, связанные с международной деятельностью
3	Департамент по административно-хозяйственной деятельности и развитию инфраструктуры	1. Коммунальные услуги, приобретение твердого топлива. 2. Арендная плата за пользование имущества. 3. Работы и услуги по содержанию имущества. 4. Капитальный и текущий ремонты. 5. Инвентаризация отходов, экологическая экспертиза. 6. Проектные, предпроектные, кадастровые работы, регистрация прав на имущество. 7. Приобретение оборудования, мебели, транспортных средств. 8. Мероприятия в сфере охраны труда. 9. Канцелярские товары. 10. Услуги страховки, договора ОСАГО. 11. Услуги по монтажу оборудования. 12. Работы по оценке имущества. 13. Транспортные расходы. 14. Услуги телефонной связи. 15. Горюче-смазочные материалы. 16. Продукты питания. 17. Обязательное страхование опасных производственных объектов. 18. Материальные резерв для гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций. 19. Реализация сельскохозяйственной продукции и продукции переработки. 20. Прочие основные средства и материальные запасы.

1	2	3
4	Департамент планово-экономической работы	1. Заработная плата, начисления на выплаты по оплате труда, прочие выплаты работникам. 2. Расходы, связанные со служебными командировками. 3. Стипендиальное обеспечение обучающихся.
5	Департамент управления качеством и проектных решений	1. Интернет-услуги. 2. Изготовление бланков полиграфической продукции. 3. Полиграфическая продукция. 4. Компьютерная и оргтехника. 5. Услуги по созданию единого цифрового пространства. 6. Расходные материалы для обеспечения работы издательского отдела. 7. Обслуживание программного обеспечения, приобретение прав пользования (неисключительная лицензия) программного обеспечения и т.п. 8. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
6	Департамент по управлению делами	1. Марки, конверты. 2. Архивные, курьерские услуги. 3. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
7	Департамент по социальной и молодежной политике	1. Расходы, связанные с реализацией мероприятий по работе со студентами. 2. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
8	Департамент научно-исследовательской деятельности	1. Расходы, связанные с публикацией научных трудов. 2. Методологическая экспертиза и обеспечение научной деятельности. 3. Лабораторные исследования. 4. Патенты, госпошлина. 5. Гранты, поощрения. 6. Химические реактивы и препараты для учебных и научных целей. 7. Оборудование для научных целей. 8. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
9	Управление безопасности	1. Услуги охраны. 2. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
10	Централизованная бухгалтерия	1. Налоги. 2. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
11	Пресс-центр	1. Расходы, связанные с организацией мероприятий, входящих в компетенцию ЦФО.

1	2	3
12	Научная библиотека (структурное подразделение)	1.Подписка на периодические издания 2. Книги, учебники и учебные пособия для библиотечного фонда. 3. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
13	Академия биоресурсов и природопользования (структурное подразделение)	1.Ветеринарные исследования. 2.Услуги по поливу сельскохозяйственных культур. 3. Услуги элеватора. 4.Услуги по уборке сельскохозяйственных культур. 5.Транспортные средства и машины сельскохозяйственного назначения. 6.Запасные части для транспортных средств и механизмов сельскохозяйственного назначения. 7. Удобрения и средства защиты растений. 8.Упаковка молочной продукции. 9. Препараты ветеринарного назначения. 10. Закваска. 11. Семена и посадочный материал. 12. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
14	Медицинская академия им. С.И. Георгиевского (структурное подразделение)	1. Препараты медицинского назначения. 2. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
15	Таврическая академия (структурное подразделение)	1.Удобрения и средства защиты растений. 2. Семена и посадочный материал. 3. Препараты медицинского назначения. 4. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
16	Клинический медицинский многопрофильный центр Святителя Луки (структурное подразделение)	1. Препараты медицинского назначения. 2. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
17	Ордена Трудового Красного Знамени агропромышленный колледж (филиал)	1.Услуги по поливу сельскохозяйственных культур. 2.Услуги по уборке сельскохозяйственных культур. 3. Удобрения и средства защиты растений. 4. Семена и посадочный материал. 5. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
18	Прибрежноненский аграрный колледж (филиал)	1.Услуги по поливу сельскохозяйственных культур. 2.Услуги по уборке сельскохозяйственных культур. 3. Удобрения и средства защиты растений. 4. Семена и посадочный материал. 5. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.
19	Техникум гидромелиорации и механизации сельского хозяйства в пгт. Советский (филиал)	1.Услуги по поливу сельскохозяйственных культур. 2.Услуги по уборке сельскохозяйственных культур. 3. Удобрения и средства защиты растений. 4. Семена и посадочный материал. 5. Прочие расходы, связанные с деятельностью ЦФО.

1	2	3
20	Научно-исследовательский институт «КрымНИИпроект» (филиал)	1. Выполнение проектных и предпроектных работ.
21	Керченский инженерно-технический центр по созданию объектов градостроительства (филиал)	1. Выполнение проектных и предпроектных работ.
22	Ялтинский инженерно-технический центр по созданию объектов градостроительства (филиал)	1. Выполнение проектных и предпроектных работ.
23	Феодосийский инженерно-технический центр по созданию объектов градостроительства (филиал)	1. Выполнение проектных и предпроектных работ.
24	Алуштинский филиал	1. Выполнение проектных и предпроектных работ.

Раздел 4. Заключительные положения

4.1. Руководители ЦФО имеют право:

- в пределах своих полномочий участвовать в процессах планирования, учета и анализа показателей доходов (поступлений) и расходов (выплат);
- требовать предоставления необходимой информации для составления планов своих ЦФО у руководителей структурных подразделений и филиалов Университета;
- получать информацию об изменениях в системе планирования и бюджетирования финансово-хозяйственной деятельности Университета и в соответствующих регламентирующих документах.

4.2. Руководители ЦФО обязаны отвечать за достижение запланированных показателей финансово-хозяйственной деятельности ЦФО, установленных за ЦФО, оказывая управляющее воздействие на различные факторы деятельности, находящиеся в зоне его ответственности.

Директор департамента
планово-экономической работы



С.Н. Карпов

СПИСОК РАССЫЛКИ К ПРИКАЗУ:
«Об утверждении положения о финансовой структуре ФГАОУ ВО «КФУ
им. В.И. Вернадского»»

от «19» 04 2016 г. № 388

Электронный вариант:

1. Всем проректорам
2. Всем департаментам, самостоятельным управлениям и отделам
3. Всем структурным подразделениям
4. Всем филиалам

Заместитель начальника
планово-финансового управления



А.О. Кунский