

УТВЕРЖДЕНА  
распоряжением Правительства  
Российской Федерации  
от 27 апреля 2015 г. № 745-р

**ПРОГРАММА**  
**развития федерального государственного автономного**  
**образовательного учреждения высшего образования**  
**"Крымский федеральный университет имени В.И.Вернадского"**  
**на 2015 - 2024 годы**

I. Общие положения

Программа развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Крымский федеральный университет имени В.И.Вернадского" на 2015 - 2024 годы (далее соответственно - университет, программа) направлена на формирование и развитие крупного научно-образовательного центра на территории Крымского федерального округа - университета, способствующего решению задач социально-экономического развития Крымского федерального округа и других регионов Российской Федерации.

Программа способствует решению стоящих перед регионом следующих задач:

повышение качества и привлекательности условий жизни в регионе, содействие интеграции населения в единое научно-образовательное и культурное пространство Российской Федерации;

обеспечение научной и кадровой поддержки инфраструктурных и социально-экономических проектов развития Крымского федерального округа;

создание эффективной системы межкультурного и межконфессионального взаимодействия в регионе.

## II. Миссия, стратегическая цель и задачи развития университета

Республика Крым и г. Севастополь отличаются уникальным географическим положением, компактным размещением разнообразных природных, климатических и рекреационных зон, уникальным составом исторических, культурных, экономических, мемориальных и этнографических объектов, наличием значительного научно-технологического, образовательного и кадрового потенциала. В рамках реализации федеральной целевой программы "Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года", утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 11 августа 2014 г. № 790 "Об утверждении федеральной целевой программы "Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года", стоят задачи интеграции экономики Крымского федерального округа в экономическое пространство Российской Федерации, обеспечения транспортной доступности территории, снятия инфраструктурных ограничений и повышения качества жизни в Республике Крым и г. Севастополе до общероссийского уровня.

Создание университета как ведущего научно-образовательного центра причерноморского макрорегиона является ответом на глобальные и региональные вызовы, стоящие перед Российской Федерацией.

Миссия университета - подготовка высококвалифицированных кадров и консолидация интеллектуальных ресурсов для решения задач устойчивого развития Республики Крым и г. Севастополя.

Стратегическая цель - использование ресурсов и научно-образовательного потенциала университета для формирования единой системы непрерывного образования, интегрированной в общероссийское научно-образовательное пространство и способной решать практические задачи развития региона в стратегическом партнерстве с органами власти регионального и федерального уровней, академическим сообществом и бизнес-сообществом.

Участие университета в решении комплексных социально-экономических задач региона обеспечит его позиционирование в качестве одного из ключевых двигателей развития Крымского федерального округа.

Достижение указанной цели осуществляется путем решения следующих задач:

модернизация образовательной деятельности университета на базе современных образовательных технологий и с учетом перспективной

потребности экономики причерноморского макрорегиона в квалифицированных кадрах;

создание современного научно-исследовательского и инновационного комплекса университета, обеспечивающего международный уровень исследований и разработок для решения актуальных проблем развития региона;

развитие кадрового потенциала университета за счет создания условий для профессионального роста научно-педагогических работников и привлечения талантливых специалистов из ведущих российских и мировых университетов;

развитие инфраструктуры распределенного кампуса и формирование продуктивной образовательной и научно-инновационной экосистемы университета;

повышение эффективности управления университетом и формирование новой организационной структуры.

### III. Мероприятия программы и этапы их реализации

Достижение стратегической цели и решение задач развития университета осуществляются за счет выполнения мероприятий программы, соответствующих приоритетным направлениям социально-экономического развития Крымского федерального округа.

Для решения задачи модернизации образовательной деятельности университета с учетом перспективной потребности экономики причерноморского макрорегиона в квалифицированных кадрах планируется осуществление следующих мероприятий:

создание новых конкурентоспособных образовательных программ, соответствующих нормативно-правовым требованиям и требованиям профессиональных стандартов, в том числе для системы дополнительного образования и по заказу предприятий реального сектора экономики, востребованных на российском и международном образовательных рынках;

внедрение в образовательный процесс современного учебного оборудования и современных образовательных технологий, в том числе открытых онлайн-курсов, активных методов обучения;

развитие современных форм профориентационной работы в целях привлечения талантливых абитуриентов, в том числе с высоким баллом единого государственного экзамена;

создание образовательных программ с использованием сетевой формы, в том числе в рамках сети федеральных университетов;

создание условий для реализации индивидуальных образовательных траекторий на базе современных систем управления учебным процессом.

Для решения задачи создания современного научно-исследовательского и инновационного комплекса университета, обеспечивающего международный уровень исследований и разработок для решения актуальных проблем развития региона, планируется осуществление следующих мероприятий:

интеграция научной и образовательной деятельности в рамках проведения исследований по приоритетным научным направлениям;

создание конкурентоспособных научных лабораторий и центров, оснащенных современным оборудованием, по актуальным для университета темам в рамках приоритетных направлений исследований;

формирование центров компетенций и экспертизы по направлениям, актуальным для устойчивого развития Республики Крым и г. Севастополя;

развитие инновационной деятельности университета, в том числе в партнерстве с предприятиями и организациями реального сектора экономики.

Приоритетными направлениями научных исследований университета являются:

медицина и развитие санаторно-курортного комплекса, рекреации и туризма;

современные агропромышленные технологии, в том числе экологическое сельское хозяйство и технологии виноделия;

наукоемкие критические технологии и новые материалы для наукоемких производств;

биопозитивные технологии и безопасность строительных объектов;

устойчивое экологическое и экономическое развитие территории;

гуманитарные, этнокультурные и педагогические исследования.

Для решения задачи развития кадрового потенциала университета за счет создания условий для профессионального роста научно-педагогических работников и привлечения талантливых студентов и молодых ученых из ведущих российских и мировых университетов планируется осуществление следующих мероприятий:

повышение квалификации и профессиональная переподготовка работников университета;

стимулирование академической мобильности работников университета и обучающихся в университете;

привлечение талантливых специалистов из других регионов Российской Федерации и иностранных государств для работы в университете;

разработка и реализация программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов для обучения инвалидов разных категорий;

создание эффективной системы мотивации и развития работников и формирование кадрового резерва университета.

Для решения задачи развития инфраструктуры распределенного кампуса и формирования продуктивной образовательной и научно-инновационной экосистемы университета планируется осуществление следующих мероприятий:

модернизация технических средств и информационно-телекоммуникационной инфраструктуры университета, в том числе автоматизация системы управления и внедрение электронного документооборота;

модернизация материально-технической базы и инфраструктуры университета, предусматривающая обновление основных фондов;

создание инновационной инфраструктуры университета;

создание в университете доступной среды для обучения инвалидов.

Для создания эффективной системы управления университетом и формирования его новой организационной структуры планируется осуществление следующих мероприятий:

создание новой организационной структуры университета;

формирование и развитие бренда и внешнего позиционирования университета;

формирование новой корпоративной культуры с учетом истории и потенциала объединяющихся организаций.

План реализации мероприятий программы приведен в приложении № 1.

Объемы финансового обеспечения мероприятий программы приведены в приложении № 2.

Целевые показатели (индикаторы) программы, по достижении плановых значений которых Министерством образования и науки Российской Федерации предусматривается проведение оценки эффективности реализации программы, приведены в приложении № 3.

#### IV. Финансовое обеспечение программы

Достижение стратегической цели и решение задач развития университета осуществляются путем скоординированного выполнения мероприятий программы, взаимоувязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения.

Финансовая оценка затрат на реализацию программы не включает расходы на текущее функционирование университета по действующим нормативам расходов, а также бюджетные средства, направляемые на реконструкцию и строительство объектов для университета в рамках федеральной целевой программы "Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года", утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 11 августа 2014 г. № 790 "Об утверждении федеральной целевой программы "Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года".

Общий объем финансирования программы составит 6070 млн. рублей на 2015 - 2024 годы, из них средства федерального бюджета - 5000 млн. рублей на 2015 - 2019 годы. Внебюджетное финансирование мероприятий программы осуществляется преимущественно за счет средств университета от приносящей доход деятельности и бизнес-структур Республики Крым и составит в 2017 - 2024 годах 1070 млн. рублей.

#### V. Ожидаемые результаты и риски реализации программы

Создание и развитие университета являются ответом на актуальные социально-экономические и геополитические вызовы, требующие консолидации интеллектуальных и человеческих ресурсов для решения задач устойчивого развития Республики Крым и г. Севастополя.

Поскольку университет носит имя выдающегося ученого В.И.Вернадского, одними из приоритетов развития университета станут разработка концепций ноосферного развития и их конвертация в алгоритмы практических решений, что получит разноплановую реализацию в образовательной, научной, культурной и просветительской деятельности университета.

Модернизация образовательной деятельности университета создаст предпосылки для качественного изменения содержания

естественнонаучного, гуманитарного, экономического, юридического, инженерного, медицинского, педагогического образования, активного вовлечения молодых людей в реализацию фундаментальных и прикладных исследований, инновационных разработок, что позволит решить ряд актуальных для Крымского федерального округа вопросов.

Особое внимание планируется уделить подготовке современных и эффективных менеджеров как для системы государственной службы, так и для различных предприятий и бизнес-структур. Университет предусматривает развитие системы инклюзивного образования и готовит профессионалов в этой сфере для других субъектов Российской Федерации.

Формирование активной гражданской позиции у обучающихся в университете, ориентированной на принципы исторической общности, патриотизма, обеспечения прав и свобод граждан, их интересов в условиях исторически сложившегося многообразия культур, равноправного развития государственных языков и других национальных языков в регионе, взаимообогащения и межнационального согласия, обеспечит условия для устойчивого развития региона.

Реализация междисциплинарного подхода при подготовке специалистов в таких областях, как медицина, физиология, реабилитация, рекреация и туризм, обеспечит достижение целей развития Республики Крым в сфере рекреации, восстановительной и курортной медицины и будет способствовать возвращению Республике Крым функций общегосударственной здравницы. Это позволит поднять качество индустрии туризма до мирового уровня и снять противоречия, возникающие в том числе между интересами туристского бизнеса и сфер экологии, археологии, религиозных общин, различных субъектов хозяйственной деятельности.

На базе научных исследований и разработок университета предусматривается осуществление технологической модернизации (в том числе в части импортозамещения) агропромышленного комплекса региона, что обеспечит экологически сбалансированное развитие сельского хозяйства, включая селекцию и племенное животноводство, виноградарство и виноделие, эфиромасличную отрасль, рациональное использование морских и природных биологических ресурсов.

Ключевое значение для развития Республики Крым имеют дальнейшие разработки в университете методов мониторинга состояния окружающей среды, предотвращения и ликвидации ее загрязнений,

прогнозирования природных и техногенных катастроф, создания новых методов утилизации промышленных и бытовых отходов. Приоритетными будут также исследования биологических ресурсов Черного моря, возможностей эффективного использования и воспроизводства биологических ресурсов.

Комплексные исследования университета в области информационно-телекоммуникационных, био- и нанотехнологий позволят сформировать современный технологический кластер, обеспечить рост новых секторов экономики, что необходимо для развития в Республике Крым и г. Севастополе эффективной промышленности, способной благодаря использованию высоких технологий сосуществовать с рекреационными сферами экономики. Особое внимание предусматривается уделить развитию транспортной и энергетической инфраструктуры.

Важным вкладом университета в развитие региона станут мониторинг развития территорий и анализ строительных конструкций, используемых в сложных инженерно-геологических и сейсмических условиях Республики Крым, создание новых видов биопозитивных строительных материалов с заданными свойствами, разработка новых технологий строительства и восстановления гражданских зданий, проектирование биосферосовместимых энергоэффективных сооружений.

Комплекс гуманитарных исследований университета обеспечит сохранение и популяризацию истории и культуры всех народов Республики Крым и г. Севастополя. Традиции многообразных форм научных и культурных коммуникаций создадут в университете постоянно действующую площадку для проведения международных выставок, научных съездов, симпозиумов, конференций, научно-практических семинаров и летних школ.

Основными рисками реализации программы являются:

сложная геополитическая ситуация и отсутствие международного признания крымских университетов, что может стать значительным ограничением для развития университета, в том числе в части привлечения иностранных студентов и зарубежных профессоров, публикаций в международных журналах, признания результатов деятельности университета в международном сообществе;

усиливающаяся конкуренция с другими университетами и научными организациями Российской Федерации в рамках единого образовательного пространства, которая может привести к оттоку лучших студентов и преподавателей;



необходимость проведения значительного организационного преобразования университета ввиду объединения большого количества научных и образовательных организаций Республики Крым, что может стать причиной недостаточных темпов осуществления мероприятий программы и необходимых изменений, связанных с ее реализацией.

Мероприятия по устранению указанных рисков предусматривают:

развитие сетевого взаимодействия и кооперации с ведущими научными и образовательными организациями Российской Федерации, участие в проектах академической мобильности работников и студентов, обмен опытом и лучшими практиками, совместное использование научной и образовательной инфраструктуры в рамках сети федеральных университетов, что будет содействовать легитимности и признанию результатов деятельности университета международным сообществом;

активное участие в федеральных и региональных программах развития, стратегическое взаимодействие с органами власти Республики Крым, что будет способствовать привлечению новых ресурсов, в том числе внебюджетного финансирования;

создание системы мониторинга эффективности реализации программы, в том числе в части расходования средств, что позволит максимально эффективно концентрировать финансовые ресурсы на приоритетных направлениях развития университета, предусмотренных программой;

создание эффективной системы мотивации и вовлечения персонала в процессы изменений и реализацию программы на принципах открытости, конкурсности и ответственности за результат, что позволит увеличить темпы необходимых преобразований в университете.

---